Акционерное общество «Содружество»

420021, Республика Татарстан г.Казань, ул. Галиаскара Камала, д.11 ИНН 1655182480, ОГРН 1091690049791

Достоверность данных, содержащихся в годовом отчете подтверждена Ревизионной комиссией АО «Содружество» (заключение от 28 апреля 2021 г.)

«ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЁН» Советом директоров АО «Содружество» Протокол № 18/21 от 26 мая 2021 года

УТВЕРЖДЕН:

Годовым общим собранием акционеров АО «Содружество» «28» июня 2021 года Протокол от «29» июня 2021 г. № 20/21-ГОСА Председательствующий на собрании

/В.С. Тюленев

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«СОДРУЖЕСТВО»
ЗА 2020 ГОД

Казань 2021 г.

СОДЕРЖАНИЕ

№	Название раздела/подраздела	Страница
раздела		
Раздел 1.	Обращение к акционерам Председателя Совета	
	директоров и Генерального директора Общества	4
Раздел 2.	Общие сведения, положение Общества в отрасли	8
2.1.	Краткая история. Информация об Обществе.	8
2.2.	Географическое положение. Основные контрагенты.	10
2.3.	Организационная структура Общества	20
2.4.	Основные показатели деятельности	21
2.5.	Конкурентное окружение	22
2.6.	Маркетинговые исследования	37
2.7.	Факторы риска	40
Раздел 3.	Корпоративное управление	45
3.1.	Принципы. Документы	45
3.2.	Информация о членах органов управления и контроля	
	Общества	51
3.2.1.	Совет директоров. Отчет за 2020 год.	52
3.2.2.	Ревизионная комиссия	64
3.2.3.	Корпоративный секретарь	68
3.2.4.	Генеральный директор	69
3.2.5.	Ключевые руководящие работники Общества	70
3.3.	Дочерние и зависимые общества	70
3.4.	Структура акционерного капитала	71
3.5.	Аффилированные лица.	72
Раздел 4.	Производственная деятельность	73
Раздел 5.	Основные показатели бухгалтерской и финансовой	
	отчетности Общества	153
5.1.	Основные положения учетной политики Общества	153
5.2.	Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества	155
5.3.	Бухгалтерский баланс Общества	158
5.4.	Отчет о прибылях и убытках Общества	165
5.5.	Заключение аудитора Общества	165
5.6.	Информация об объёме использованных энергетических ресурсов	167
5.7.	Сведения о чистых активах	167
Раздел 6.	Распределение прибыли и дивидендная политика	171
Раздел 7.	Инвестиционная деятельность	173
7.1.	Инвестиции Общества	173
7.2.	Источники финансирования инвестиционных программ	175
7.3.	Структура капиталовложений по направлениям вложений	176
Раздел 8.	Перспектива технического переоснащения и развития Общества	178

Раздел 9.	Развитие сети связи Общества и internet-технологий	180
Раздел 10.	Кадровая и социальная политика	181
10.1.	Структура работающих по категориям	181
10.2.	Текучесть кадров	182
10.3.	Возрастной и гендерный состав работников	185
10.4.	Качественный состав работников. Система развития	186
	персонала	
Раздел 11.	Приоритетные направления деятельности,	192
	перспективы развития	
11.1.	Стратегия и приоритетные направления деятельности	192
11.2.	Задачи и перспективы развития Общества в 2021 году	194
11.3.	Совершенствование управления и корпоративных	197
	процедур	
	Ограничение ответственности	198
Раздел 12.	Справочная информация для акционеров	200

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ АО «СОДРУЖЕСТВО»

2020 год

Приложения

- 1. Организационно-штатная структура на 2020 год.
- 2.Список аффилированных лиц на 31.12.2020.
- 3. Отчет о закупочной деятельности Общества.
- 4. Отчет о договорной работе Общества
- 5.Отчет о сделках с заинтересованностью.
- 6. Расшифровка дебиторской и кредиторской задолженности

Раздел I. Обращение к акционерам Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества

1.1. Обращение председателя Совета директоров АО «Содружество»

Уважаемые акционеры!

Пригородные пассажирские перевозки, как часть железнодорожной отрасли – это непрерывное движение вперед. АО «Содружество» реализует мероприятия, которые стремительно меняют представление людей о пригородных пассажирских перевозках. Развитие новых услуг, цифровых технологий и электронных сервисов, интенсивное обновление подвижного состава диктуют необходимость меняться и осваивать современные способы управления. Совершенствуется система электронных продаж.

Именно в таких условиях становления и устойчивого поступательного развития 2020 год явился для АО «Содружество» испытанием. Мир захлестнула пандемия коронавирусной инфекции COVID-19. Феномен влияния заболевания на жизнь всего общества и его последствия непонятны и непредсказуемы.

Отчетный год страна проработали в условиях финансово-экономического кризиса, вызванного пандемией. Особенно сильно кризисные явления проявились в апреле-июне 2020 года, когда в целях предотвращения распространения новой коронавирусной инфекции на федеральном и на региональном уровнях были приняты экстренные меры, такие как отмена всех массовых культурных и спортивных мероприятий, перевод всех общеобразовательных, высших и профессиональных учебных заведений на дистанционное обучение. Согласно Указам Президента РФ Путина В.В. (№206 от 26 марта 2020 года и №239 от 2 апреля 2020г., №294 от 28 апреля 2020г.) дни в период с 30 марта по 11 мая 2020г. были объявлены нерабочими.

В течение отчетного периода решались вопросы обеспечения персонала работой, вопросы оплаты труда за вынужденный простой, регулирование и постепенное восстановление размеров движения, льготного кредитования для покрытия кассового разрыва, тарифного перерегулирования 2020 года с субъектами РФ. Предпринятыми мерами была сохранена среднесписочная численность персонала на уровне 511 чел. по итогам 2020 года.

В связи с нарастанием негативных макроэкономических изменений и усугублением эпидемиологической ситуации, сокращением объемов перевозок и доходных поступлений в АО «Содружество» в отчетный период Советом директоров принято решение об утверждении корректировки бюджетных параметров и целевых значений ключевых показателей эффективности деятельности Общества на 2020 год.

Кроме того, Советом директоров своевременно принято решение о заключении договоров об открытии не возобновляемых кредитных линий в соответствии с Постановлениями Правительства РФ от 24.04.2020 №582, от 16.05.2020 №696, от 02.04.2020 №422 (получение государственной поддержки для пригородной компании в связи с введением ограничительных мер по предупреждению пандемии коронавирусной инфекции).

В 2020 году в Компании были внедрены новые гибкие формы занятости работников, изменения в оплате труда, реализованы мероприятия по защите

социально-экономических интересов сотрудников при реализации антикризисных программ.

Вопреки «коронакризису» и благодаря слаженной совместной работе Совета директоров, менеджмента и работников Компании в целом корректировочный план за 2020 год по пассажирообороту исполнен на 102%, по количеству отправленных пассажиров на 102,5%. При этом, к уровню 2019 года компания выполнила пассажирооборот на уровне 73,7% или – 107,445 млн.пасс-км, по отправленным пассажирам на уровне 77,5% или -2,134 млн.пассажиров.

Продолжительный карантин 2020 года изменил приоритеты населения в потреблении ряда товаров, услуг, в том числе на пригородные пассажирские перевозки. Сохраняется спрос на дистанционную работу.

В ближайшее время недостаточно просто осуществлять перевозки. Для привлечения пассажиров и восстановления пассажиропотока необходимо продолжить работу, направленную на охрану и безопасность труда, сохранение здоровья участников перевозочного процесса, с учётом требований Роспотребнадзора. Кроме того, необходимо создавать максимально комфортные условия проезда, развивать инфраструктуру, снижать время, проводимое в поездке, проводить интеграцию с другими видами транспорта, проводить цифровизацию и реализовывать современные сервисы. Перспективным направлением для компании продолжает оставаться политика сохранения квалифицированного персонала и снижения коэффициента текучести кадров. Именно эти задачи Совет директоров совместно с компанией планирует решать в 2021 году.

Совет директоров компании в отчетный период провел тринадцать заседаний и подготовил два общих собрания акционеров, часть корпоративных мероприятий проведена с возможностью дистанционного участия членов совета директоров, либо с реализацией их прав при голосовании в форме «письменного мнения». Рассмотрено 86 вопросов, приняты важные управленческие решения.

Уверен, что совместными усилиями Совет директоров, менеджмент и работники Компании справятся с поставленными задачами.

Спасибо за внимание!

Председатель Совета директоров В.С. Тюленев

1.2. Обращение генерального директора АО «Содружество»

Уважаемые акционеры, партнеры, коллеги!

Представляю Вашему вниманию годовой отчет АО «Содружество» за 2020 год. Удовлетворение потребностей пассажиров с целью повышения доходности Компании на основе повышения конкурентоспособности железнодорожных перевозок в сравнении с перевозками другими видами транспорта — это основной вектор развития Общества.

В новое десятилетие после своего Юбилея акционерное общество «Содружество» вошло с конкретными целями и четкими планами по их достижению.

2020 финансовый год пригородная пассажирская компания «Содружество» совместно с ОАО «РЖД», Удмуртской Республикой и Республикой Татарстан начали с замены поездов, курсирующих по маршрутам Ижевск-Балезино, Ижевск-Нижнекамск и Ижевск-Ува на новый подвижной состав - рельсовые автобусы серии РА-3.

Далее, с учетом сложной эпидемиологической обстановки перевозочная деятельность предприятия претерпела множественные изменения. Силы компании были направлены не только на выполнение производственных показателей, но и на обеспечение охраны и безопасности труда работников и перевозку пассажиров с учётом новых требований Роспотребнадзора. Менялась организации труда работников. В целях снижения личных контактов между сотрудниками на производстве применялось увеличение физической дистанции между ними и перевод на удаленную работу. Проводилась регулярная дезинфекция и обеспечение надлежащими средствами индивидуальной защиты. Вводились ограничения или запрещение производственных поездок без особой необходимости. Максимальное сокращение контактов с людьми как внутри, так и за пределами предприятия. Соблюдение карантина и другое.

Динамика объемных показателей компании в течение отчетного периода к уровню 2019 года была неравномерной. Произошло сокращение пассажиропотока, обусловленное принятием мер на федеральном и на региональном уровне по предотвращению распространения коронавирусной инфекции.

В ответ на данные изменения на полигоне обслуживания АО «Содружество» было отменено 69 пригородных поездов, не назначено 10 сезонных поездов. В мае-июне 2020г. с постепенным снятием ограничительных мер, сезонным увеличением пассажиропотока и для обеспечения социальной дистанции в пригородных поездах в началось постепенное возобновление курсирования пригородных поездов.

В условиях сложной экономической ситуации, обусловленной кризисом, вызванным пандемией 2020 года корректировочный план по пассажирообороту исполнен на 102%, по количеству отправленных пассажиров на 102,5%. При этом, к уровню 2019 года компания выполнила пассажирооборот на уровне 73,7%, по отправленным пассажирам на уровне 77,5% или -2,134 млн.пассажиров. Объём транспортной (вагонокилометровой) работы выполнен на 99,9% к плановым значениям (бюджет с корректировкой 2020г.) и на 87,9% к 2019 году. Бюджетные задания по сбору доходных поступлений - на уровне 100,5% к скорректированному бюджету и на 76% к 2019 году, по доходам от прочих видов деятельности - на 88% к плану и на 68% к

прошлому году. Финансовый результат по перевозочной деятельности за 2020 год составил 677,3млн.руб., размер начисленных субсидий составил 672,125млн.руб., процент покрытия убытка по начисленным субсидиям составил 99,24%.

Кредиторская задолженность АО «Содружество» на 31.12.2020 перед ЦДМВ - филиалом ОАО «РЖД» по аренде подвижного состава с экипажем составила 431,442млн.руб. (уменьшение кредиторской задолженности на 41,725млн.руб. к уровню 2019 года).

За 2020 год на реализацию инвестиционной программы общества направлено 27,406млн.руб. при плане 28,344млн.руб. Инвестиционная программа выполнена на 100% по количеству введенных в эксплуатацию объектов основных средств и на 97% по сумме за счет конкурсных процедур.

Не смотря на комплекс мероприятий, направленных на выполнение показателей, сохранить позитивную динамику последних лет в части получения положительного результата деятельности Общества по итогам года не удалось, за 2020 год сложился убыток в размере 9,146 млн.руб.

И всё же мы с позитивом смотрим на 2021 год в целом. Когда большинство наших пассажиров были вынуждены остаться дома, Компания сосредоточила усилия на дальнейшем улучшении сервисов и услуг, разработке новых туристических и мультимодальных маршрутов. Мы продолжаем активно работать, чтобы к концу года восстановить пассажирооборот и предоставить жителям Приволжского и Уральского округов возможность с комфортом добираться до места назначения.

Принятие мер по восстановлению пассажиропотока позволит обеспечить выполнение планового задания по пассажирообороту в размере 403,5млн.пасскм или 134% к уровню 2020 года и 98,6% к уровню 2019 года, реализация инвестиционной программы на 2021 год потребует 22млн.руб. собственных средств. На 2021 год запланировано приобретение новой переносной ККТ 64ед. на сумму 7,7млн.руб., приобретение 10 ед. терминалов самообслуживания на сумму 6,3млн.руб., приобретение турникетной линии 1 этажа пригородного вокзала ст. Казань-1 на сумму 8млн.руб. Одним из важнейших вопросов является укомплектованность персонала кадрами основных производственных профессий, сокращение коэффициента текучести персонала.

Кроме того, компания продолжит ответственно организовывать процесс перевозки пассажиров, совершенствовать существующие и внедрять новые сервисы, а также работать над качеством оказываемых услуг.

И конечно, нужно, чтобы и финансовый план, и инвестиционная программа были направлены на достижение стоящих перед компанией стратегических задач: оказание услуг по перевозке пассажиров и багажа железнодорожным транспортом в пригородном сообщении при постоянном повышении эффективности своей деятельности, обеспечивая высокий уровень качества предоставляемых услуг, руководствуясь принципами социальной ответственности и обязательствами перед потребителями, сотрудниками Компании и акционерами.

Уверяю, что АО «Содружество» приложит все усилия для реализации поставленных задач.

Генеральный директор А.И.Ахметшин

II. Общие сведения, положение Общества в отрасли

2.1. Краткая история. Информация об Обществе.

Акционерное общество «Содружество» (далее – АО «Содружество», Компания, Общество) создано в соответствии с Договором о создании Общества от 11 сентября 2009 г. № 18, Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26 декабря 1995 г. № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» в ходе реализации Программы структурной реформы на железнодорожном транспорте, утверждённой постановлением Правительства Российской Федерации от 18 мая 2001 года № 384.

Полное наименование: Акционерное общество «Содружество»;

Сокращенное наименование: АО «Содружество»;

Наименование на английском языке: Stock Company «Sodruzhestvo»;

Юридический адрес: Республика Татарстан, г. Казань;

Фактический адрес (почтовый адрес): 420021, Республика Татарстан, г.Казань, ул. Галиаскара Камала, д. 11.

Дополнительные сведения:

Наименование	Дополнительные сведения
Адрес электронной почты	kznppk@mail.ru
Официальный сайт	https://sodruzhestvoppk.ru/
Телефон	8 (843)202-28-00
Группа в ВКонтакте	Пригородная компания "Содружество" https://vk.com/sodrppk
Группа в WhatsApp	+7 937 625 04 33
Инстаграм	sodrppk
Телефон диспетчера	+7 937 625 04 33
Информационная служба	8-800-550-53-93
Эмблема	АО СОДРУЖЕСТВО

Общество зарегистрировано 9 октября 2009 года Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 14 по Республике Татарстан за основным государственным регистрационным номером (ОГРН) №1091690049791 и одновременно поставлено на учёт в налоговом органе. Компании присвоены ИНН 1655182480 и КПП 165501001.

Общество создано без ограничения срока деятельности.

Приказом Федеральной службы по тарифам от 06 апреля 2011 года № 113-т Общество включено в Реестр субъектов естественных монополий, в отношении которых осуществляются государственное регулирование и контроль.

Общество дочерних и зависимых обществ не имеет, в соответствии с требованиями Налогового Кодекса РФ действует 50 обособленных подразделений по местам нахождения рабочих мест кассиров билетных.

До получения в декабре 2010 года лицензии на осуществление перевозки пассажиров и багажа железнодорожным транспортом Общество на основании агентского договора с ОАО «РЖД» (Горьковской железной дорогой) выступало

агентом последнего по оформлению проездных документов.

С декабря 2010 года после осуществления лицензирования деятельности пригородная пассажирская компания ОАО «Содружество» выступала в качестве самостоятельного перевозчика. С 1 декабря 2015 года компания оказывала услуги по перевозке пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении на основании лицензии сер. ПП №1607295 от 01.12.2015, выданной Федеральной службой по надзору в сфере транспорта Министерства транспорта РФ. В 2017 году в связи с приведением наименования юридического лица в соответствии с нормами главы 4 ГК РФ получена лицензия сер. ПП №1607295 от 30.01.2017 (серия ДА № 097118). В связи с фиксированием актуального адреса нахождения предприятия внесены изменения 12 июля 2017 года, что отражено в действующей лицензии сер. ПП №1607295 от 12.07.2017 (серия ДА № 097299), на перевозке которой Общество осуществляет деятельность основании ПО железнодорожным транспортом пассажиров в пригородном сообщении, в дальнем следовании пассажирскими поездами, в дальнем следовании скорыми поездами.

В соответствии с Уведомлением Федеральной службы государственной статистики от 28.06.2018г. Обществу установлена идентификация по общероссийским классификаторам кодов: ОКПО – 63124418, ОКОГУ – 4210014, ОКАТО – 92401367000, ОКТМО – 92701000001, ОКФС – 42, ОКОПФ – 12267, ОКВЭД - 49.31.

Основные документы и материалы о деятельности Общества отражаются на сайте в сети интернет по адресу www.sodruzhestvoppk.ru, включая, но, не ограничиваясь, следующим:

- Устав Общества;
- Свидетельства и лицензии;
- Списки аффилированных лиц;
- Информация об оказываемых Обществом услугах;
- Сведения, раскрываемые в соответствии со стандартами раскрытия информации субъектами естественных монополий;
- Положение о порядке размещения заказов на закупку товаров, выполнение работ, оказание услуг для обеспечения деятельности АО «Содружество» и конкурсная документация.

Деятельность АО «Содружество» направлена на удовлетворение потребностей пассажиров с целью получения прибыли компании на основе повышения конкурентоспособности железнодорожных перевозок в сравнении с перевозками другими видами транспорта.

С декабря 2010 года перевозка пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении является основным видом деятельности АО «Содружество».

Кроме перевозки пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении, АО «Содружество» на основании заключаемых агентских договоров осуществляет оформление проездных документов на поезда дальнего следования и пригородного сообщения иных организаций железнодорожного транспорта, а также осуществляет другие виды деятельности, не противоречащие Уставу Общества.

Пригородная пассажирская компания «Содружество» перевозит пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении в двух федеральных округах — Приволжском и Уральском на территории 9 субъектов Российской Федерации согласно заключенным договорам на транспортное обслуживание.

Ежесуточно на полигоне компании курсирует 135 пригородных поезда и перевозится более 24 тысяч пассажиров.

АО «Содружество» осуществляет пригородные пассажирские перевозки 11 лет. В общем пригородном пассажирообороте субъекта Российской Федерации доля компании в отчетном периоде составила 2,09%. Территориально Компания граничит со следующими отраслевыми компаниями: АО «Волго-Вятская ППК», АО «Пермская ППК», АО «Сверная ППК», АО «Свердловская ППК», АО «Башкортостанская ППК».

2.2. Географическое положение. Основные контрагенты.

Полигон деятельности Общества охватывает территории девяти субъектов Российской Федерации - это Республика Татарстан, Удмуртская Республика, Республика Чувашия, Кировская область, Пермский край, Республика Башкортостан, Свердловская область, Республика Мордовия, Республика Марий Эл.

В части организации взаимоотношений между основными участниками деятельности Общества на органы исполнительной власти субъектов РФ возложены функции осуществления государственного регулирования тарифов и участия в подготовке предложений по разработке графика движения электропоездов.

ПОЛИГОН ОБСЛУЖИВАНИЯ ППК АО «СОДРУЖЕСТВО»



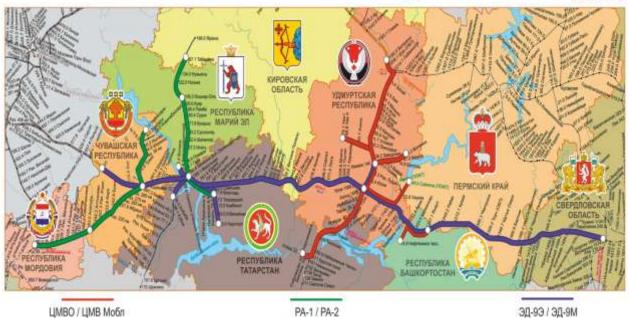


Рисунок 2.2. Схема полигона деятельности АО «Содружество».

В 2020 году уровень вагоно–километровой работы на полигоне обслуживания АО «Содружество» составил 17 241,080 тыс.ваг-км, что составляет 91,03% по сравнению с 2019 годом.

Количество отправленных пассажиров составило 7 342 тыс.чел. или 77,5% к уровню 2019г.

Потери в доходах от государственного регулирования тарифов за 2020 год составили 677,3 млн. рублей, согласно Порядков субъектов – 672,1 млн.руб.,

компенсировано из бюджета республик — 635,7 млн.руб. (по состоянию на 31.12.2020г.).

В 2020 году отправлено 622,5 тыс. обучающихся (потери в доходах составили 32,7 млн. рублей) и 333,2 тыс. отдельных категорий граждан регионального значения (потери в доходах составили 8,0 млн. рублей).

Республика Татарстан расположена в центре Европейской части России на Восточно-Европейской равнине, в месте слияния двух рек — Волги и Камы. Граничит с Кировской, Ульяновской, Самарской, Оренбургской областями, с Республиками Башкортостан, Чувашия, Удмуртской Республикой. В отношении транспортных коммуникаций Татарстан занимает узловое положение на связях Урала, Сибири и Дальнего Востока с европейской частью Российской Федерации и рядом стран СНГ.

Промышленный профиль республики определяют нефтегазохимический комплекс, крупные машиностроительные предприятия, производящие конкурентоспособную продукцию, а также развитое электро- и радиоприборостроение. В Республике Татарстан активно развивается сеть технопарков.

Железная дорога имеется в 22 районах, а также в городских округах Казань, Наб. Челны и Нижнекамск. Основные железные дороги в республике — это широтные линии Москва – Казань – Екатеринбург и Москва – Ульяновск – Уфа. Связующую роль между ними играют меридиональные линии Агрыз – Бугульма и Зеленодольск – Ульяновск. Столица Татарстана Казань находится на расстоянии 797 км к востоку от Москвы.

На территории Республики Татарстан всего 112 остановочных пунктов, общая протяженность железнодорожных путей по Республике Татарстан – 529 км. В графике движения в 2020 году предусмотрено курсирование пригородных поездов по основным направлениям «Казань – Свияжск», «Казань – Арск», «Ижевск – Набережные Челны», «Казань – Шумерля», «Казань – Волжск», «Казань – Албаба», «Казань – Аэропорт».

24 января 2020 года между Республикой Татарстан и РЖД подписано соглашение о взаимодействии и сотрудничестве в области железнодорожного транспорта на 2020–2022 годы. Соглашение предусматривает дальнейшее сотрудничество республики и ОАО «РЖД» во всех спектрах деятельности железнодорожного транспорта на территории Татарстана, в том числе в области здравоохранения, образования, налоговых и имущественных отношений, совместную реализацию железнодорожных инфраструктурных проектов.

К инфраструктурным проектам относятся организация кольцевого железнодорожного сообщения в Казани, транспортно-пересадочных узлов в Казани, в том числе в районе остановочного пункта «Компрессорный», а также реконструкция объектов железнодорожной инфраструктуры на станции Зеленый Дол, включая вокзальный комплекс, реализация проекта по обустройству автоматизированной системы оплаты, контроля и учета проезда в пригородных электропоездах с периметральным ограждением. В 2020 году обеспечена установка турникетных систем и периметрального ограждения на остановочных пунктах и станциях Свияжск, Пост Волга и 753 км.

В 2020г. в связи с распространением COVID-19 в республике обеспечено дополнительное финансирование отрасли на меры поддержки граждан. Реализовано 50 программ социальной направленности, на повышение качества жизни граждан. Ведется модернизация транспортной инфраструктуры.

В 2020 году уровень вагоно-километровой работы по Республике Татарстан составил 8 872 тыс.ваг-км, что составляет 78,5% по сравнению с 2019 годом.

Количество отправленных пассажиров составило 5 033 тыс.чел. или 75,6% к уровню 2019г.

Сокращение пассажиропотока и объема вагонокилометровой работы к уровню прошлого года обусловлено принятием мер на федеральном и на региональном уровне по предотвращению распространения коронавирусной инфекции.

В целях предотвращения распространения коронавирусной инфекции в республике были приняты экстренные меры, такие как отмена всех массовых культурных и спортивных мероприятий (постановление Кабинета Министров РТ №28 от 19.03.2020г. «О мерах по предотвращению распространения в Республике Татарстан новой коронавирусной инфекции»), досрочное начало и продление школьных учебных каникул, а также дальнейший перевод всех общеобразовательных, высших и профессиональных учебных заведений на дистанционное обучение.

Согласно Указам Президента РФ Путина В.В. №206 от 26 марта 2020 года, №239 от 2 апреля 2020г. дни в период с 30 марта по 11 мая 2020г. объявлены нерабочими.

Кроме того, в соответствии с пунктом 9 Постановления Кабинета Министров Республики Татарстан №234 от 30 марта 2020г. «О внесении изменения в постановление кабинета министров РТ от 19.03.2020г. №208 «О мерах по предотвращению распространения в Республике Татарстан новой коронавирусной инфекции» с 1 апреля 2020г. на территории Республики Татарстан отменены 67 пригородных поездов (19 из них являются межсубъектными).

В связи с постепенным снятием ограничительных мер, сезонным увеличением пассажиропотока и для обеспечения социальной дистанции в пригородных поездах произошло постепенное возобновление курсирования пригородных поездов.

Потери в доходах от государственного регулирования тарифов за 2020 год составили 326,2 млн. рублей, компенсировано из бюджета республики 100 %.

В 2020 году отправлено 430,8 тыс. обучающихся (потери в доходах составили 18,7 млн. рублей) и 220,1 тыс. отдельных категорий граждан регионального значения в период с 1 мая по 31 октября (потери в доходах составили 3,7 млн. рублей).

Потери в доходах от предоставления льготного проезда обучающихся и граждан регионального значения компенсированы бюджетом Республикой Татарстан в полном объеме. С 1 января 2020 года на территории Республики Татарстан действовал тариф, среднее значение которого — 13,9 рублей за одну 10-ти км зону.

Удмуртская Республика расположена в западной части Среднего Урала, между реками Кама и Вятка. Расстояние между столицей Удмуртской Республики городом Ижевском и городом Москвой - 1129 км. Удмуртская Республика граничит с Кировской областью, Пермским краем, Башкортостаном и Татарстаном.

По территории республики проходит автомобильная дорога федерального значения «Подъезд к городам Ижевск и Пермь от М7 «Волга». Единственный аэропорт республики находится в городе Ижевске. Ведущую роль в обеспечении межрегиональных связей Удмуртской Республики играет железнодорожный транспорт. Им осуществляется основная часть межрегиональных перевозок грузов и пассажиров. Основными направлениями являются линии: «Казань - Агрыз - Екатеринбург», «Киров - Балезино - Пермь», «Балезино - Ижевск - Алнаши», «Ижевск - Воткинск», «Люкшудья - Ува».

Основным сектором развития промышленности являются обрабатывающие производства, которые производят более половины всей промышленной продукции Удмуртской Республики. Наиболее значимыми в обрабатывающих производствах являются: производство машин и оборудования, электрооборудования, электронного и оптического оборудования, металлургическое производство и производство готовых металлических изделий. Энергетика представлена комплексом тепловых электростанций в Ижевске, Сарапуле, Воткинске и Глазове. Металлургическое производство сосредоточено в Ижевске, литейное производство — в Ижевске и Воткинске. Удмуртская Республика — республика с развитой промышленностью и многоотраслевым сельскохозяйственным производством.

В графике движения в 2020 году было предусмотрено курсирование поездов по направлениям «Вятские Поляны – Кизнер - Ижевск», «Ижевск – Воткинск», «Ижевск – Чур», «Ижевск – Янаул», «Ижевск – Нижнекамск», «Ижевск-Сайгатка», «Ижевск-Ува», «Ижевск-Балезино».

С 3 января 2020г. по пятницам на период зимних перевозок были назначены два пригородных поезда сообщением Ижевск–Игра–Ижевск. Количество отправленных пассажиров за 2020 год составило 9,32тыс.чел.;

4 февраля 2020г. назначены два пригородных поезда сообщением Сарапул – Янаул – Сарапул. Количество отправленных за 2020 год составило 69тыс.чел;

18 февраля 2020г. продлены маршруты двух пригородных поездов Ижевск — Балезино — Ижевск до ст. Глазов. Отправленных пассажиров по итогам 2020 года составило 36 тыс. чел.

Уровень вагоно–километровой работы в 2020 году составил 4 077,2 тыс. ваг-км или 108% по сравнению с 2019 годом.

По итогам 2020 года количество отправленных пассажиров составило 1 363,5 тыс. чел. или 82,6~% к уровню 2019г.

Резкое сокращение пассажиропотока произошло с марта 2020 года к уровню прошлого года обусловлено принятием мер на федеральном и на региональном уровне по предотвращению распространения коронавирусной инфекции. Распоряжением главы Удмуртской Республики от 18 марта 2020 года № 42-РГ «О введении режима повышенной готовности и об отдельных мерах по снижению риска распространения новой коронавирусной инфекции на территории Удмуртской Республики» и др.), досрочное начало и продление школьных учебных каникул (с 19 марта до 12 апреля). В Удмуртской Республике образовательные учреждения перешли на дистанционное обучение с 23 марта 2020г.

С 28 марта 2020г. на всей территории республики приостановили свою деятельность торговые центры, фитнес-центры, кинотеатры и иные развлекательные организации (Распоряжение Главы Удмуртской Республики от 27.03.2020 г. № 49-РГ «О внесении изменений в распоряжение Главы Удмуртской Республики от 18 марта 2020 года № 42-РГ «О введении режима повышенной готовности и об отдельных мерах по снижению риска распространения новой коронавирусной инфекции на территории Удмуртской Республики»).

Согласно Указам Президента РФ Путина В.В. №206 от 26 марта 2020 года, №239 от 2 апреля 2020г. «О мерах по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения на территории Российской Федерации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19)», №294 от 28 апреля

2020г. «О продлении действия мер по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения на территории Российской Федерации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19)» дни в период с 30 марта по 11 мая 2020г. объявлены нерабочими.

Потери в доходах от государственного регулирования тарифов за 2020 год составили 165,8 млн. рублей, уровень компенсации из бюджета республики составил 100%.

В 2020 году отправлено 173,7 тыс. обучающихся, потери в доходах составили 13,4 млн. рублей, компенсация из бюджета республики составила 100%.

Предоставление льготного проезда региональным льготникам по территории Удмуртской Республики осуществляется ежегодно в период с 1 января по 31 декабря. В 2020 году отправлено 104,6 тыс.чел., потери в доходах составили 4,1 млн. рублей, компенсировано из бюджета республики на 100%.

С 1 февраля 2020 года на территории Удмуртской Республики введен тариф в размере 27 руб. за одну 10-километровую зону, далее каждый 5 км. дифференцированный тариф.

Дополнительно в течении 2020 года велась работа с Министерством строительства, жилищно — коммунального хозяйства и энергетики Удмуртской Республики, о пересмотре ЭОУТ в связи сокращение пассажиропотока. Приказом Министерством ЖКХ Удмуртской Республики от 18.08.2020 № 17/8 установлен ЭОУТ в размере 6,81 рублей за 1 пассажиро-км.

Кроме того, в 2020 году Министерством транспорта и дорожного хозяйства Удмуртской Республики погашена задолженность прошлых периодов на основании Соглашения о реструктуризации за 2013-2014 гг. в сумме 3,2 млн.руб., а также за 2017 год в размере 3,8 млн.рублей.

Чувашская Республика располагается в центре европейской части России - Волго-Вятском регионе. Чувашия окружена индустриально-развитыми центрами России: Нижегородской областью, Республикой Марий Эл, Республикой Татарстан, Мордовская Республика и Ульяновская область. Расстояние от Чебоксар до Москвы около 630 км.

Связь с другими регионами осуществляется железнодорожным, автомобильным, водным и воздушным транспортом, находится на пересечении двух транспортных магистралей. В направлении с запада на восток на протяжении 195,5 км от границы с Нижегородской областью до границы с Республикой Татарстан проходит федеральная автомобильная дорога М-7 "Волга". В направлении с севера на юг на протяжении 123 км проходит автомобильная дорога А-151 Цивильск - Ульяновск. По северной части территории республики проходит участок автомобильной дороги федерального значения Р-176 "Вятка" на протяжении 11,2 км от г. Чебоксары через плотину Чебоксарской ГЭС на гг. Йошкар-Олу, Киров, до Сыктывкара.

По территории Чувашской Республики проходят железнодорожные пути Горьковской железной дороги - филиала ОАО "РЖД", по которой осуществляются транспортно-экономические связи Дальнего Востока, Сибири, Урала с европейской частью страны. Наиболее крупными железнодорожными станциями на территории республики являются Канаш и Чебоксары.

Чувашская Республика входит в Волго-Вятский экономический район. Основные отрасли промышленности – металлообработка и машиностроение,

энергетическая и химическая отрасли, деревообработка. Большая доля промышленности Чувашии сосредоточена в пяти крупнейших городах республики, среди которых Чебоксары, Новочебоксарск.

В Новочебоксарске находится центр электроэнергетики — Чебоксарская ГЭС, также завод «Химпром» — один из крупнейших в России в своей отрасли. В Канаше работают автоагрегатный и вагоноремонтный заводы, в Алатыре имеются заводы приборостроения, в Шумерле налажено производство автофургонов и спецавтомобилей. В посёлке Вурнары работает завод смесевых препаратов. На остальные 20 муниципалитетов приходится только 6 % промышленного производства.

Перевозочная деятельность АО «Содружество» в 2020 году осуществлялось по направлениям: «Канаш-Алатырь», «Казань – Канаш», «Канаш-Чебоксары», «Алатырь – Красный Узел», «Шумерля – Канаш».

Уровень вагоно–километровой работы в 2020 году составил 1 405,3 тыс.ваг-км, что составляет 94,3% по сравнению с 2019 годом.

По итогам 2020 года количество отправленных пассажиров составило 357,9 тыс.чел. или 84% к уровню 2019г. Потери в доходах от государственного регулирования тарифов за 2020 год составили 78,9 млн. рублей, компенсировано из бюджета республики на уровне 100%. Дополнительно получены субсидии за прошлые периоды в размере 7,4 млн.руб.

С 1 января 2020 года на территории Чувашской Республики введен тариф в размере 3,2 руб. за километр с округлением до полного рубля.

Снижение пассажиропотока к уровню прошлого года также обусловлено принятием мер на федеральном и на региональном уровне по предотвращению распространения коронавирусной инфекции.

Кировская область входит в Приволжский федеральный округ. Расположена на востоке Восточно-Европейской равнины. Граничит с Республиками Татарстан, Марий Эл, Вологодской и Нижегородской областями, Архангельской областью, Республикой Коми, Пермским краем, Удмуртской Республикой.

Кировская область располагает относительно благоприятными условиями для ведения сельского хозяйства, обладает значительными запасами леса, имеются месторождения нефти. Основные отрасли промышленности: машиностроение и металлообработка; цветная и черная металлургия, предприятия оборонной промышленности, химическая; микробиологическая, лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная, пищевая промышленность. В области развиты производство стройматериалов, добыча фосфоритов, торфа.

Транспортно-географическое положение определяет положение, при котором Кировская область является своеобразным «мостом» между регионами северо-запада, центра Европейской части России и регионами промышленно развитого Урала, а также богатой природными ресурсами Сибири.

Существующее состояние транспортной системы оказывает достаточно серьёзное влияние на развитие социальной сферы области. Высокая социальная значимость транспортной компоненты объясняется, прежде всего, уровнем компактности проживания населения на территории области. Сегодня более 70% населённых пунктов имеют численность проживающих 100 человек и менее. Подобная некомпактность, наличие малочисленных населенных пунктов приводят к значительным затратам на содержание транспортной инфраструктуры.

Через Кировскую область проходит основной пассажирский ход Транссибирской магистрали, также линия, связывающая северные регионы с Центральной Россией Киров — Котлас. Основной водной магистралью является река Вятка. Протяжённость эксплуатируемых водных путей по Вятке и её притокам — 1800 км. Имеется гражданский Аэропорт «Победилово» в городе Киров.

В графике движения в 2020 году было предусмотрено курсирование пригородных поездов по направлению «Казань - Вятские Поляны - Ижевск».

Объем транспортной работы в 2020 году составил 645,8 тыс.ваг-км или 74,9% к уровню 2019 года.

Количество отправленных пассажиров составило 202,2 тыс.пассажиров или 80,4% к уровню 2019года.

Потери в доходах от государственного регулирования тарифов за 2020 год согласно Порядка составили 14,4 млн. рублей, компенсировано из областного бюджета в полном объеме.

В 2020 году отправлено 0,338 тыс. льготной категории граждан регионального значения. Потери в доходах составили 0,005 млн.руб. Компенсировано из областного бюджета в полном объеме.

С 1 февраля 2020 года на территории Кировской области действовал дифференцированный тариф за одну 10-километровую зону, среднее значение которого составило 26,0 руб., с ростом 2,9% к уровню 2019г.

Республика Башкортостан расположена на западных склонах Южного Урала и в Предуралье. Входит в состав Приволжского федерального округа, являясь частью Уральского экономического района. Столица — город Уфа. Граничит с Пермским краем, Свердловской, Челябинской, Оренбургской областями, Республикой Татарстан и Удмуртской Республикой.

Башкортостан - развитая индустриально-аграрная республика. Среди регионов Российской Федерации республика занимает 10-е место по объему производства промышленной, 3-е - сельскохозяйственной продукции и 7-е - по объему основных фондов. В республике работает около 500 промышленных предприятий. Хозяйство республики имеет многоотраслевой характер. Ведущими отраслями являются нефтедобывающая и нефтеперерабатывающая промышленность, химия, нефтехимия и машиностроение.

Через регион проходят автомагистрали М5 «Урал», М7 «Волга», автодороги Р240 Уфа — Оренбург, Уфа — Бирск — Янаул, Стерлитамак — Белорецк — Магнитогорск, Бирск — Тастуба — Сатка, Уфа — Инзер — Белорецк, Серменево — Баймак — Акъяр — Орск, Белорецк — Учалы — Миасс и Мелеуз — Магнитогорск.

Воздушным сообщением регион связан с десятками городов на территории России, стран СНГ, а также с городами Греции, Китая, ОАЭ, Турции. В Уфе находится крупнейший в регионе аэропорт.

В республике действует Башкирский регион Куйбышевской железной дороги, проходят железнодорожные направления и ветки Свердловской и Южно-Уральской железных дорог. Судоходные реки: Белая и Уфа. Развит трубопроводный транспорт. Ежегодно растёт парк автомобилей.

Перевозочная деятельность АО «Содружество» на территории Республики Башкортостан осуществлялось по направлениям: «Янаул — Нефтекамск», «Янаул-Ижевск», «Янаул — Чернушка».

В 2020 году уровень вагоно–километровой работы составил 537,1 тыс.ваг-км или 107,6% к уровню 2019 года.

Количество отправленных пассажиров составило 137,5 тыс.чел. или 78,9% к уровню 2019г.

Потери в доходах от государственного регулирования тарифов за 2020 год составили 36,5 млн. рублей, недокомпенсация составляет 4,765 млн.рублей, на сегодняшний день подписано дополнительное соглашение на данную сумму, компенсация в полном объеме будет предусмотрена в течении 2021 года.

В 2020 году отправлено 13,6 тыс. обучающихся (потери в доходах составили 0,4 млн. руб.) и 7,6 тыс. отдельных категорий граждан регионального значения в период с 1 апреля по 31 октября (потери в доходах составили 0,2 млн. рублей). Потери в доходах от предоставления льготного проезда граждан регионального значения компенсированы бюджетом Республикой Башкортостан в полном объеме. Потери в доходах от предоставления льготного проезда обучающихся компенсированы бюджетом Республикой Башкортостан на 100%.

С 1 января 2020 года на территории Республики Башкортостан введен тариф 22,0 руб. за одну зону, с ростом 4,8% к уровню 2019г.

Республика Марий Эл располагается на востоке Восточно-Европейской равнины в средней части бассейна реки Волга, входит в состав Приволжского федерального округа. Граничит с Кировской областью, Республиками Татарстан, Чувашия, Нижегородской областью. Столица — город Йошкар-Ола.

Основными отраслями промышленности республики являются: электроэнергетика, машиностроение и металлообработка, лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность, пищевая и топливная промышленность, их совокупная доля в объеме промышленного производства составляет 79,8%. Главные промышленные центры - города Йошкар-Ола, Волжск, Козьмодемьянск, Звенигово.

На территории республики действует аэропорт межреспубликанского значения (Йошкар-Ола). В Марий Эл есть железнодорожный вокзал (Йошкар-Ола) и два автовокзала (Йошкар-Ола, Волжск), 14 железнодорожных станций, 51 пассажирская автостанция, речной порт в городе Козьмодемьянске на р. Волге, четыре порта местного значения, приспособления для разгрузки барж. Судоходство по Волге, Ветлуге и Суре.

В 2020 году перевозочная деятельность на территории Республики Марий Эл осуществлялась по направлениям «Казань – Йошкар Ола», «Бирюли – Волжск», «Казань – Волжск», «Табашино – Йошкар Ола».

В 2020 году уровень вагоно—километровой работы составил 32,2 тыс.ваг-км или 70,1% к уровню 2019 года.

Количество отправленных пассажиров составило 7,2 тыс.чел. или 81% к уровню 2019г.

Потери в доходах от государственного регулирования тарифов за 2020 год составили 3,7 млн. рублей, компенсировано из бюджета республики в полном объеме. Дополнительно компенсировано за прошлые периоды 4,9 млн.руб.

В 2020 году отправлено 228 обучающихся, потери в доходах составили 13,2 тыс. рублей. Компенсировано из бюджета республики в полном объеме.

С января 2020 года на территории республики действовал дифференцированный тариф за одну 10-километровую зону, среднее значение которого составило 23,8 руб.

Пермский край входит в состав Приволжского федерального округа. Административный центр — город Пермь. Граничит с Республикой Коми, Кировской областью, Удмуртией, Башкортостаном, Свердловской областью.

В Пермском крае развиты машиностроение, химия и нефтехимия, лесная, деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность. Развиты черная и цветная металлургия, производство строительных материалов, легкая и пищевая промышленности. Добыча нефти, каменного угля, алмазов, золота. Крупнейшие предприятия области — АО «Лукойл-Пермнефтеоргсинтез», объединение «Кизелуголь», металлургические заводы в городах Лысьва, Нытва и Чусовой, АО «Ависма» (город Березники) и магниевый завод (город Соликамск), пермские АО «Пермские моторы» и АО «Мотовилихинские заводы», НПО «Турбобур» (город Кунгур), АО «Привод» (город Лысьва), АО «Уралкалий», АО «Сильвинит» (город Соликамск). Воткинская ГЭС, Камская ГЭС, Пермская и Яйвинская ГРЭС. Животноводство мясомолочного направления. Курорты Усть-Качка и Ключи.

Действуют Пермское отделение Свердловской железной дороги, АО «Судоходная компания «Камское речное пароходство», ФГУП «Пермские авиалинии», международный аэропорт «Большое Савино».

Уровень вагоно-километровой работы составил 884,3 тыс.ваг-км (100,3 % к уровню 2019 года).

Количество отправленных пассажиров составило 114,7 тыс.чел. или 75,9% к уровню 2019 года. В 2020 году перевозочная деятельность на территории Пермского края осуществлялась по направлениям: «Ижевск - Сайгатка», «Янаул - Красноуфимск».

Потери в доходах от государственного регулирования тарифов за 2020 год составили 27,0 млн.руб. (согласно порядка, утвержденного постановлением Правительства Пермского края от 11.01.2013 №14п). Компенсировано из бюджета края 13,4 млн.руб. или 49,6% по состоянию на 31.12.2019г. Оплата задолженности в размере 13,6 млн.руб предусмотрена в 2021 году. Дополнительно Обществом получены субсидии за прошлые периоды в размере 3,9 млн.руб. за 2018 год

С 17 января по 31 декабря 2020 года на территории Пермского края действовал дифференцированный тариф за одну 10-километровую зону, среднее значение которого составило 23,20 руб., с ростом 3,5% к уровню 2019г.

Республика Мордовия находится в центре Европейской части России. Административный центр — город Саранск. Республика располагается на восточной части Восточно-Европейской равнины. Граничит с Нижегородской областью, Чувашской Республикой, Ульяновской, Пензенской, Рязанской областями.

В структуре промышленного производства Мордовии преобладают машиностроение и пищевая промышленность. На предприятиях республики производится каждый третий экскаватор и каждая третья осветительная лампа России. Только здесь изготовляются некоторые виды комплектующих для электроснабжения локомотивов, пассажирских вагонов. Мордовия – крупнейший в Европе производитель цемента, вывоз которого составляет до 80% его производства. Экспортируется из республики 3% произведенной промышленной продукции, из них 60% приходится на химические продукты, 38% — на машины и оборудование.

Республика Мордовия является самой ближней к Москве Российской республикой: расстояние по автодороге от МКАД до западной границы Мордовии — 398 км, а по прямой — 330 км. Тем не менее, административно Мордовия относится не к Центральному, а к Приволжскому федеральному округу.

Пассажирские перевозки в пригородном сообщении по территории Республики Мордовия организованы одной парой пригородных поездов в направлении «Алатырь – Красный Узел». В 2020 году:

- уровень вагоно-километровой работы составил 25,8 тыс.ваг-км или 72,4% к уровню 2019 года.
- количество отправленных пассажиров составило 3,1 тыс.чел. или 54% к уровню 2019г.
- потери в доходах от государственного регулирования тарифов за 2020 год составили 5,2 млн. рублей. Компенсация из бюджета не осуществлена.
- В 2020 году отправлено 221 обучающихся. Потери в доходах составили 16,9 тыс.руб. Компенсация из бюджета не осуществлена.
- С 1 января по 30 июня 2020 года на территории Республики действовал тариф 21,60 руб., с 1 июля 2020г. произошло увеличение до 22,20 руб.

Свердловская область входит в состав Уральского федерального округа. Административный центр — г. Екатеринбург. Граничит с Пермским краем, с Республикой Коми и Ханты-Мансийским автономным округом, Тюменской, Курганской, Челябинской областями и Республикой Башкортостан.

В области мощный ВПК, объединяющий около 50 заводов, научноисследовательских институтов. На ее территории работает более 2500 добывающих и перерабатывающих предприятий.

В области развита химическая (производство пластмасс, химических реактивов, лаков, красок), коксохимическая, химико-фармацевтическая, лесная, деревообрабатывающая, бумажная, легкая, пищевая промышленность; производство стройматериалов; производство ювелирных изделий. В области ведется добыча железных и медных руд, золота, асбеста, бокситов, талька, угля, торфа. Действуют Рефтинская и Среднеуральская ГРЭС, Белоярская АЭС. Свердловская область является монополистом по производству 50 видов промышленной продукции.

Свердловская область является важным транспортным узлом — через неё проходят железнодорожные, автомобильные и воздушные трассы общероссийского значения, в том числе Транссибирская железнодорожная магистраль. Густота железнодорожной и автодорожной сети превосходит средние по стране показатели. Крупный международный аэропорт в Екатеринбурге — «Кольцово». Свердловская область находится в 2000 километрах к востоку от Москвы, на границе Европы и Азии, на пересечении трансконтинентальных потоков сырья, товаров, финансовых, трудовых и информационных ресурсов.

В графике движения 2020г. предусмотрено движение четырёх пар пригородных поездов по направлению «Красноуфимск – Дружинино».

Уровень вагоно-километровой работы в 2020г. составил 761,2 тыс.ваг-км, или 106,6% к уровню 2019г. По итогам 2020 года количество отправленных пассажиров составило 123,9 тыс.чел. или 81,8% к уровню 2019г. Потери в доходах от государственного регулирования тарифов за 2020 год составили 14,3 млн. рублей, компенсировано из бюджета республики 100%

В 2020 году отправлено 3,9тыс. обучающихся, потери в доходах составили 192,0 тыс. рублей, компенсировано из бюджета области в полном объеме.

С 1 января 2020 года действовал дифференцированный тариф за одну 10-километровую зону, среднее значение которого составило 22,43 руб., с ростом 103,5% к уровню 2019г.

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги» — крупнейший национальный железнодорожный перевозчик, владелец и строитель железнодорожной инфраструктуры общего пользования. По объемам грузовых и пассажирских перевозок и протяженности сети Компания входит в число мировых лидеров железнодорожного транспорта. Эксплуатационная длина железных дорог ОАО «РЖД» составляет 85,5 тыс. км — это более чем в два раза превышает длину экватора. По протяженности электрифицированных линий железных дорог (43,76 тыс. км) ОАО «РЖД» занимает второе место в мире.

ОАО «РЖД» занимает основную долю в структуре поставщиков услуг для Общества, оказывающее услуги по предоставлению инфраструктуры железнодорожного транспорта, аренде, управлению и ремонту подвижного состава для осуществления пригородных перевозок, в том числе:

- осуществляет централизованное управление и обеспечение перевозочного процесса в пригородном сообщении;
- поддерживает в надлежащем состоянии (в том числе ремонт) моторвагонного подвижного состава, передаваемого в аренду компании, моторвагонное (локомотивное) депо и инфраструктуру железнодорожного транспорта общего пользования на основе заключённых договоров;
- обеспечивает управление и техническую эксплуатацию подвижного состава, переданного в аренду компании, поддерживает парк пригородных поездов в надлежащем санитарно-техническом состоянии, выдаёт в рейс электропоезда в технически исправном состоянии и удовлетворяющие требованиям санитарных норм и правил с соблюдением температурного режима в зимнее время года;
- совместно с AO «Содружество» разрабатывает график движения пригородных поездов.

По договорам аренды железнодорожного подвижного состава с экипажем, заключённым между АО «Содружество» и ОАО «РЖД» в 2020 году среднесуточно эксплуатировался следующий подвижной состав:

- 6 локомотивов (10,7 цельнометаллических вагонов);
- 20 электропоездов серии ЭД9Э (92,8 вагона);
- 16 электропоездов серии ЭД9М (53,4 вагона);
- 2 электропоезда серии ЭД9МК (12 вагонов);
- 7 рельсовых автобуса РА-1 в 1 вагонном исполнении;
- 5 рельсовых автобуса РА-2 в 2-х или 3-х вагонном исполнении (8,7 вагонов).

2.3. Организационная структура Общества.

На конец 2020 года списочная численность АО «Содружество» составила 552 человек (с учётом декретного отпуска), в том числе 29 руководителей, 94 специалиста, 199 служащих, 230 рабочих. Среднесписочная численность по итогам работы за 2020 год составила 510,928 человек. Среднемесячная заработная плата за 2020 год — 30 300 рублей.

В соответствии со штатным расписанием АО «Содружество» организационноштатная структура компании построена в следующем порядке.

Верхний уровень управления представлен генеральным директором, первым заместителем генерального директора, заместителем генерального директора по экономике и финансам, заместителем генерального директора по безопасности, главным инженером и главным бухгалтером. В непосредственном подчинении у генерального директора находится отдел по управлению делами и персоналом и корпоративный секретарь.

В структуру первого заместителя генерального директора входят:

- 1. отдел по организации перевозок и обслуживанию пассажиров (включая сектор по маркетингу);
- 2. Казанский региональный центр (включая Казанский, Свияжский, Канашский участки и участок турникетного комплекса и перронного контроля);
- 3. Ижевский региональный центр (включая Ижевский, Янаульский участки и резерв проводников);
- 4. отдел учетно-контрольной работы;
- 5. отдел эксплуатации.

В структуре заместителя генерального директора по экономике и финансам находятся следующие отделы и сектора:

- 1. планово-экономический отдел;
- 2. сектор труда и заработной платы;
- 3. сектор договорной работы и ценовой экспертизы;
- 4. сектор по взаимодействию с органами власти субъектов РФ;

В структуру главного инженера входят:

- 1. технический отдел;
- 2. сектор по информационным технологиям;
- 3. отдел технологического контроля;
- 4. административно-хозяйственный отдел.

В подчинении у главного бухгалтера находится бухгалтерия.

В подчинении у заместителя генерального директора по безопасности находится юридический сектор.

В 2020 году Общество руководствовалось организационно-штатной структурой, утвержденной решением совета директоров АО «Содружество» 20 декабря 2019г. (протокол от 20.12.2019г. № 9-2019), которая представлена в графическом исполнении в приложении №1 к данному отчёту.

2.4. Основные показатели деятельности.

Основным видом деятельности Общества является обслуживание пассажиров в пути следования пригородных поездов и на остановочных пунктах, оформление проездных документов и сбор денежной выручки.

В 2020 году АО «Содружество» удовлетворило спрос на пассажирские перевозки – отправлено 7 342,718 тыс. пассажиров.

3а 2020 год Обществом получены общие доходы в размере — 596,459 тыс. руб. при общих затратах — 1307,107тыс. руб.

Объем выполненных Обществом работ составил – 17 241,08 тыс.ваг-км.

По итогам работы за 2020 год пассажирооборот составил 301,758 млн. пасс-км.

Основные показатели деятельности выглядят следующим образом:

Понярамочн	Единица 2020 факт		2021			
Показатели	измерения	2020 факт	план	факт		
Отправлено пассажиров	тыс. чел	9 477,120	7 161,528	7 342,718		
Пассажирооборот	млн.пасс-км	409,203	295,868	301,758		
Вагоно-километры	тыс.ваг-км	19 604,60	17 250,57	17 241,08		
Населенность	чел/ваг	20,87	17,15	17,50		
Средняя дальность	КМ	43,2	41,3	41,1		
Среднесписочная численность	чел.	546	522	511		
Среднемесячная зарплата	руб./мес.	31 145	30 352	30 300		
Производительность труда на пассажирских перевозках в натуральном выражении	млн.пасс.км. /чел	0,069	0,051	0,053		
Доходные поступления от перевозок	млн.руб.	756,867	571,834	577,399		
Доходные поступления от прочих видов деятельности	млн.руб.	28,029	21,725	19,060		
Расходы всего, в том числе	млн.руб.	1 364,1	1 359,972	1 307,107		
Расходы по прочим видам деятельности	млн.руб	28,196	22,102	19,219		
Прибыль до налогообложения	млн.руб	35,960	-45,639	-10,110		
Чистая прибыль	млн.руб.	26,968	-36,340	-9,146		

Фактическая численность работников АО «Содружество» в динамике за год:

чел.

n/n	Категория работников	01.01.2020	31.12.2020	+/-
1.	Руководители	29	29	0
2.	Специалисты	93	94	1
3.	Служащие	210	199	-11
4.	Рабочие	259	230	-28
	ВСЕГО:	591	552	-39

Укомплектованность кадрами составила 89%. За прошедший период было принято 97 человек, уволено 110 человек, коэффициент текучести кадров составил 21%.

2.5. Конкурентное окружение.

В транспортную сеть котором полигона, на осуществляет перевозки AO «Содружество» входят железнодорожные общего ПУТИ пользования, автомобильные дороги с твердым покрытием и внутренние водные судоходные пути. В их единой транспортной системе доля пригородного железнодорожного транспорта в пригородном сообщении составляет в среднем 2%. В Приволжском и Уральском федеральных округах рынок транспортных услуг по перевозке пассажиров в пригородном сообщении представлен следующими игроками:

- автотранспорт (муниципальный и коммерческий);
- железнодорожный транспорт дальнего следования (АО «ФПК»);
- речной транспорт.

Наибольший пассажиропоток приходится на участки, примыкающие к крупным промышленным центрам. Такие крупные промышленные, экономические и культурные центры, как Казань, Ижевск, Чебоксары, Йошкар-Ола имеют довольно обширную зону тяготения и множество городов-спутников. В крупных узлах сотни тысяч людей ежедневно совершают поездки к местам труда, учебы, отдыха. Пригородные пассажирские перевозки имеют неравномерность по направлениям и отдельным участкам.

Величины пассажиропотоков на железнодорожном транспорте, возникающих между городами, определяются многими факторами, в том числе:

- населением городов;
- расстоянием между городами;
- уровнем сбалансированности числа жителей трудоспособного возраста и количеством рабочих мест;
 - развитостью транспортных коммуникаций;
 - административной принадлежностью города к тому или иному региону;
 - платёжеспособностью населения.

Характеристика транспортной доступности регионов.

На полигоне обслуживания ППК перевозки пассажиров осуществляются подвижным составом на участках:

- Казань Зеленый Дол Волжск (51 км);
- Казань Зеленый Дол Албаба (71 км);
- Казань Зеленый Дол Канаш (128 км);
- Зеленый Дол Буа (119 км);
- Казань Зеленый Дол Йошкар-Ола (142 км);
- Канаш Чебоксары (103 км);
- Канаш Алатырь (114 км);
- Канаш Шумерля (77 км);
- Алатырь Красный Узел (127 км);
- Йошкар-Ола Табашино (52 км);
- Казань Аэропорт (25 км);
- Казань Арск Кизнер (192 км);
- Арск Восстание пасс. Албаба (130 км);
- Куркачи Восстание пасс. Волжск (99 км);
- Ижевск Агрыз Кизнер (145 км)
- Ижевск Агрыз Янаул (172 км);
- Ижевск Агрыз Сайгатка (149 км);
- Янаул Чернушка (79 км);
- Чернушка Красноуфимск (128 км);
- Янаул Нефтекамск (54 км);
- Красноуфимск Дружинино (140 км);
- Ижевск Балезино (168 км);
- Ижевск Ува (79 км);
- Ижевск Воткинск (64 км);
- Ижевск Набережные Челны Нижнекамск (196 км).

Для обеспечения удобства обслуживания клиентов АО «Содружество» предусмотрело открытие 57 окон билетных касс на 44 остановочных пунктах, в том

числе в 24 билетных кассах производится оформление проездных документов в дальнем следовании, в трех из которых оформление проездных документов производится только на поезда дальнего следования. Кроме того, для клиентов АО «Содружество» Общество предусмотрело реализацию проездных документов (билетов) через работников, имеющих разъездной характер работы (разъездных билетных кассиров, дежурных по вагону и проводников). Данная услуга введена для пассажиров, совершающих проезд от станций и остановочных пунктов, на которых отсутствует билетная касса по причине низкого пассажиропотока. Помимо этого, для удобства приобретения проездных документов на крупных железнодорожных станциях установлены билетопечатающие автоматы (БПА) в количестве 32 штуки. С 2016 года для приобретения проездных документов через интернет на всем полигоне обслуживания запущено мобильное приложение «Пригород». С 1 квартала 2019 года функционирует мобильное приложение «РЖД пассажирам» через которое также осуществляется реализация проездных документов.

В билетных кассах компании оформляются проездные документы следующих видов:

- за полную стоимость и по детскому тарифу на разовую поездку «туда», «туда и обратно»;
 - абонементные билеты «ежедневно» сроком действия 1, 2, 3 и 4 месяца;
 - абонементные билеты «выходного дня» сроком действия 1, 2, 3 и 4 месяца;
 - абонементные билеты «рабочего дня» на 1, 2, 3 и 4 месяца;
 - абонементные билеты на 10, 15, 20 и 25 дней;
- абонементные билеты «на даты» с 5 до 16 дат или на четные и нечетные даты (14, 15, 16 дат в зависимости от месяца действия абонементного билета) в течение одного календарного месяца;
- абонементные билеты «на количество поездок»: оформляются на маршруты, пункты отправления и назначения которых оснащены автоматизированной системой контроля проезда с применением турникетных линий или иными техническими средствами считывания совершенных поездок. Абонементные билеты «на количество поездок» оформляются на 10, 20, 60, 90 поездок. Срок действия абонементного билета на количество поездок, в течение которого могут быть использованы поездки: на 10 и 20 поездок 30 дней, на 60 поездок 120 дней, на 90 поездок 180 дней.
 - разовые проездные документы с 50 %-ой скидкой;
 - разовые проездные документы безденежные;
- безденежные абонементные билеты для работников железнодорожного транспорта.

Стоимость абонементных билетов на 1, 2, 3, 4 месяца рассчитывается из следующего количества поездок: месячный билет – 50 поездок, на 2 месяца – 100 поездок и т.д. Стоимость месячных абонементных билетов «выходного дня» взимается из расчета 12 поездок в месяц, а абонементных билетов на «10», «15», «20» и «25» дней из расчета 16,24,32 и 40 поездки соответственно. Стоимость абонементных билетов «рабочего дня» на 1,2,3,4 месяца взимается исходя из расчета 42,84,126 и 168 поездок соответственно, а абонементных билетов на 5,6,7. 16 дат из расчета 10,12,14....32 поездок.

По территории Республики Татарстан оформляются также абонементные билеты по специальному тарифу:

- «Мне в столицу» сроком действия 1 месяц ежедневно по маршрутам Казань Албаба, Казань Гари, Казань Воробьевский, Казань Арск, Казань Краснозаринск 2160,0руб. за каждый;
- «Два берега» по маршруту Зеленый Дол Свияжск сроком действия 1 месяц ежедневно 720,0руб., по рабочим дням 605,0руб.;
- «Корпоративный» сроком действия 1 месяц ежедневно по маршрутам: Паратск оп 804 км и Свияжск оп 804 км 1680,0 руб. за каждый.
- «Городской» (Казань Восстание): (для проезда по городскому кольцу), сроком действия 1 месяц, «ежедневно», действителен по маршруту от/до любой станции находящихся на маршруте о.п. 774 км о.п. 804 км через ст. Восстание пасс. и через ст. Казань. Стоимость абонемента 1000,0 руб.
- «Молодежный» абонемент «выходного дня» по маршруту Казань Кукмор, срок действия 1 месяц, действителен для проезда по пятницам, субботам, воскресеньям, понедельникам, праздничным дням, в день перед праздником и в день после праздника с даты по дату исключительно соответствующего месяца и года. Стоимость абонемента 1700,0руб.

Основные конкуренты компании – автобусы, маршрутное такси, сервисы поиска попутчиков.

Наибольшее влияние на объемные показатели перевозки пассажиров Общества оказывает автомобильный транспорт. Это обусловлено географическим расположением федеральных автодорог параллельно железнодорожным линиям (Казань – Зеленый Дол, Казань – Арск, Ижевск – Набережные Челны, Менделеевск - Набережные Челны - Нижнекамск, Ижевск – Воткинск, Ижевск – Игра, Ижевск – Агрыз – Можга, Балезино – Глазов).

На полигоне обслуживания АО «Содружество» существует разделение участков и направлений на маршруты с полностью дублирующим альтернативным видом транспорта, частично дублирующим и маршруты на которых отсутствует альтернативный вид транспорта.

- 1. Маршруты с альтернативным видом транспорта от пункта отправления, до пункта назначения:
 - Казань Паратск (Зеленодольское ПАТП, BlaBlaCar);
 - Казань Арск (частные перевозчики, BlaBlaCar);
- Канаш Чебоксары (ООО Автотрансервис,ООО Партнер-сервис, частные перевозчики);
 - Казань Волжск (Зеленодольское ПАТП);
 - Казань Бирюли (ОАО ПАТП-1);
 - Казань Аэропорт (ПАТП-8);
 - Канаш Алатырь (ИП Сергеев А.Л.);
 - Канаш Шумерля (ИП Воротникова Т.Н.);
 - Ижевск Можга Кизнер (АО ИПОПАТ, Альянс Авто и др.);
 - Ижевск Кизнер (АО ИПОПАТ, Альянс Авто и др.)
 - Ижевск Сайгатка (Чайковскавтосервис и др.);
- Ижевск Глазов (ООО «ИПОПАТ-Юг», ИП Матюшин Василий Семнович и др.);
 - Ижевск Балезино (ИПОПАТ-СЕВЕР, ИП Белослудцева Л.А. и др.)
 - Казань Йошкар-Ола (Автовокзал Восточный, ООО Трансфер-12);

- Йошкар-Ола Табашино (ООО Сервис-Профи);
- Ижевск Чур (АО Ипопат, ИП Белослудцева Л.А.);
- Ижевск Ува (УваАвтотранс, ИП Огородников);
- Ижевск Нижнекамск (ИП Тепляков Е.В.);
- Ижевск Воткинск (Чайковскавтосервис, Ипопат-Север, ООО "ЦФО-Транс", ТК Актуали др.);
- Ижевск-Набережные Челны (ИП. Тепляков, ABTOTPAHCC+OOO, ИП Набиуллин и др.)
 - Янаул Нефтекамск (АТП Нефтекамское);
- Красноуфимск Дружинино поворот на Дружинино, без заезда в населенный пункт (ООО АП№4, ИП Краюхин А.В., ИП Оболенская и др.);
- 2. Маршруты с альтернативными видами транспорта не на всем пути следования:
- Казань Свияжск (на участке Казань (ст. Восстание пасс.) Зеленый Дол курсируют автобусы Зеленодольского ПАТП, на участке Зеленый Дол Свияжск альтернативный транспорт отсутствует);
- Казань Канаш (на участке Казань (ст. Восстание пасс.) Зеленый Дол курсируют автобусы Зеленодольского ПАТП, на участке, от Казани до Канаша BlaBlaCar, альтернативный транспорт отсутствует на участках Зеленый Дол Канаш);
- Казань Албаба (на участке Казань (ст. Восстание пасс.) Зеленый Дол курсируют автобусы Зеленодольского ПАТП, на участке Зеленый Дол Албаба альтернативный транспорт отсутствует);
- Бирюли Васильево (на участке Васильево Восстание курсируют автобусы Зеленодольского ПАТП, на участке Бирюли Восстание альтернативный транспорт отсутствует);
- Куркачи Васильево (на участке Васильево Восстание курсируют автобусы Зеленодольского ПАТП, на участке Куркачи Восстание альтернативный транспорт отсутствует);
- Паратск Бирюли (на участке Паратск Восстание курсируют автобусы Зеленодольского ПАТП, на участке Бирюли Восстание альтернативный транспорт отсутствует);
- Арск Албаба (на участке Восстание Зеленый Дол курсируют автобусы Зеленодольского ПАТП, на участках Восстание пасс. Арск, Зеленый Дол Албаба альтернативный транспорт отсутствует);
- Свияжск Арск (на участке Зеленый Дол Восстание курсируют автобусы Зеленодольского ПАТП, на участках Восстание пасс. Арск, Зеленый Дол Свияжск альтернативный транспорт отсутствует);
- Арск Зеленый Дол (на участке Восстание Зеленый Дол курсируют автобусы Зеленодольского ПАТП, на участке Восстание пасс. Арск альтернативный транспорт отсутствует);
- Арск Паратск (на участке Восстание Паратск курсируют автобусы Зеленодольского ПАТП, на участке Восстание пасс. Арск альтернативный транспорт отсутствует);
- Казань Шемордан (на участке Казань Бирюли курсируют автобусы Казанского ПАТП-1, на участке Компрессорный Арск курсируют частные перевозчики, на участке Арск Шемордан альтернативный транспорт отсутствует);

- Казань В. Поляны (на участке Казань Бирюли курсируют автобусы Казанского ПАТП-1, на участке Компрессорный Арск курсируют частные перевозчики, на участке В. Поляны Кукмор курсируют автобусы ОАО КировПассажирАвтотранс, Вятскополянского АТП).
- Казань Сосновка (на участке Казань Бирюли курсируют автобусы Казанского ПАТП-1, на участке Компрессорный Арск курсируют частные перевозчики, на участках Кукмор Вятские Поляны, Вятские Поляны Сосновка курсируют автобусы ОАО КировПассажирАвтотранс, Вятскополянского АТП).
- Казань Кизнер (на участке Казань Бирюли курсируют автобусы Казанского ПАТП-1, на участке Компрессорный Арск курсируют частные перевозчики, на участках Кукмор Вятские Поляны, Вятские Поляны Сосновка курсируют автобусы ОАО КировПассажирАвтотранс, Вятскополянского АТП).
- Вятские Поляны Ижевск (на участке Кизнер Ижевск курсируют автобусы АО АПОПАТ, на участке Вятские Поляны Сосновка курсируют автобусы ОАО КировПассажирАвтотранс, Вятскополянского АТП, на участке Сосновка Кизнер альтернативный транспорт отсутствует);
- Кизнер В. Поляны (на участке Вятские Поляны Сосновка курсируют автобусы ОАО КировПассажирАвтотранс, Вятскополянского АТП, на участке Сосновка Кизнер альтернативный транспорт отсутствует);
- Ижевск Янаул (на участке Ижевск Камбарка курсируют автобусы ИП Мичкав Е.А., ИП Климовских В.А.);
- Янаул Красноуфимск (на участке Чернушка Куеда курсируют автобусы Пермских автобусных линий, ИП Совалов О.А. ТК Актуал).
- Ижевск-Янаул (на участке Ижевск-Сарапул курсируют автобусы перевозчиков-ООО «ИПОПАТ-Юг», ИПОПАТ-СЕВЕР, Сапсан ООО ТК и Ижевск-Камбарка курсируют автобусы перевозчиков ИП Мичков, ИП Климовски)
 - 3. Маршруты без альтернативного вида транспорта:
 - Буа Албаба;
 - Свияжск Буа;
 - Краснозаринск Куркачи;
 - Бирюли Краснозаринск;
 - Алатырь Красный Узел;
 - Сарапул Янаул.

На территории субъектов РФ организована работа 398 автовокзалов, автостанций и кассовых пунктов, в том числе по субъектам: по Республике Татарстан -43, Республике Мордовия -25, Чувашской Республике -36, Кировской области -32, Удмуртской Республике -29, Пермскому краю -68, Свердловской области -31, Республике Башкортостан -86, Республике Марий Эл -48.

Активно развивается сервис поиска попутчиков «BlaBlaCar» в различных направлениях, в том числе тех где частично или полностью отсутствует автомобильный транспорт (Казань-Арск, Казань-Канаш, Казань-Сосновка), и на данный момент становится альтернативным видом транспорта. В данном сервисе пассажиры самостоятельно могут воспользоваться услугами, выбрать стоимость поездки и вид транспорта. Пассажиру удобнее использовать сервис «BlaBlaCar», поскольку время в пути снижается относительно пригородного железнодорожного транспорта, при этом пассажир имеет возможность совершить поездку от и до места

назначения, не совершая пересадку в пути следования, что позволяет также сэкономить время в пути. На сайте сервиса ежедневно размещаются сотни предложений о поиске попутчиков и стоимость проезда некоторых из них ниже стоимости проезда как пригородного железнодорожного, так и автомобильного транспорта.

В следующей таблице представлено сравнение цен альтернативного транспорта:

Регион	Маршру т	Рас- стоя- ние по ж.д путям, км.	Расст ояние, км.	Вид транспор та	Тариф на приг. поездах, руб.	Тариф на муниципал ьном виде транспорт а, руб.
Татарстан	М.Аметьево-вокзал Казань	7	6	автобус	24	30
Татарстан	804 км-В.Гора	9	8	автобус	24	40
Татарстан	ж.д.вокзал Казань-Лагерная	6	5	автобус	24	30
Татарстан	Восстание пассПаратск	41	41	автобус	76	80
Татарстан	Компрессорный-Кендери	11	7	автобус	24	40
Татарстан	Компрессорный - В.Гора	16	13	автобус	24	40
Татарстан	Компрессорный-Дербышки	4	5	автобус	24	30
Татарстан	В. Гора-ж.д. вокзал Казань	29	27	автобус	42	40
Татарстан	ж.д. вокзал Казань – Компрессорный	13	9	автобус	24	30
Татарстан	804 км-ж.д. вокзал Казань	20	16	автобус	24	30
Татарстан	Юдино-ж.д. вокзал Казань	14	15	автобус	24	30
Татарстан	Компрессорный-Бирюли	24	30	автобус	24	80
Татарстан	Васильево - Зел. Дол	10	22	автобус	24	50
Татарстан	Зел. Дол – Волжск	14	10	автобус	54	45
Татарстан	Кукмор-В.Поляны	9	13	автобус	50	44,5
Татарстан	Агрыз - Наб. Челны	119	137	автобус	207	384
Татарстан	Н. Челны - Менделеевск	27	29	автобус	42	80
Татарстан	Казань2 - Зеленый Дол	34	36	автобус	60	80
Татарстан	Казань2 - Васильево	27	32	автобус	42	75
Татарстан, Марий-Эл	Казань2-Йошкар-Ола	142	150	автобус	302	411
Чувашия	Канаш-Алатырь	114	173	автобус	377	514
Чувашия	Канаш-Ибреси	40	41	автобус	132	117
Чувашия	Алатырь-Киря	39	43	автобус	129	160
Чувашия	Канаш-Киря	75	76	автобус	248	225
Чувашия	Чебоксары-Канаш	103	76	автобус	341	252
Чувашия	Канаш – Вурнары	38	50	автобус	126	127
Чувашия	Канаш-М. Кибечи (684 км)	17	24	автобус	56,27	64
Чувашия	Канаш-Шумерля	77	80	автобус	255	243
Чувашия	Чебоксары-6 км	6	6	автобус	19,86	23
Чувашия	Канаш-670 км	5	5	автобус	9,93	20
Удмуртия	Ижевск- Можга	93	99	автобус	238	260
Удмуртия	Ижевск- Кизнер	145	171	автобус	367	350
Удмуртия	Ижевск- Воткинск	64	71	автобус	159	190
Удмуртия	Ижевск-Игра	100	107	автобус	249	200
Удмуртия	Ижевск- Сарапул	89	75	автобус	238	169
Удмуртия	Ижевск-Чур	44	48	автобус	107	114
Удмуртия	Ижевск-Балезино	168	148	автобус	431	400
Удмуртия	Ижевск - Глазов	197	174	автобус	509	380

Регион	Маршрут	Рас- стоя- ние по ж.д путям, км.	Расст ояние, км.	Вид транспор та	Тариф на приг. поездах, руб.	Тариф на муниципал ьном виде транспорт а, руб.
Удмуртия	Ижевск-Камбарка	127	172	автобус	328	400
Удмуртия	Ижевск – Нижнекамск	196	212	автобус	351	648
Удмуртия	Ижевск - Наб. Челны	152	199	автобус	291	537
Удмуртия	Ижевск-Ува	79	110	автобус	198	200
Удмуртия, Пермский край	Ижевск – Сайгатка	149	92	автобус	379	240
Удмуртия	Агрыз – Ижевск	33	42	автобус	92	110
Удмуртия	Ижевск - Заводская	13	12	автобус	27	24
Башкирия	Янаул - Нефтекамск	54	47	автобус	119	121
Башкирия	Амзя - Нефтекамск	20	22	автобус	44	47
Киров. обл.	В-Поляны – Сосновка	19	26	автобус	51	70
Киров. обл.	В-Поляны - Заструг	12	25	автобус	26	65
Пермский край	Чернушка-Куеда	34	37	автобус	108	114
Татарстан, Марий Эл	Казань – Волжск	51	67	автобус	106	105
Свердловс кая обл.	Красноуфимск-Дружинино (пов.)	140	122	автобус	290	389

Наличие автомобильного транспорта в регионах характеризуется не только государственными, частными перевозчиками, но и наличием личного автотранспорта, численность которого стабильно растёт. Согласно опросу, проводимому аналитическим агентством «Автостат» примерно 42% российских не имеют ни одного автомобиля. Около 39% имеет один автомобиль, примерно 15% - две машины и чуть менее 4% семей владеют тремя и более автомобилями.

По данным аналитического агентства «Автостат» российский автопарк за период 2010-2020 гг. вырос на 30%. В начале 2010 года объем всех транспортных средств составлял 43,9 млн ед., а в 2020 году он увеличился на практически на 15 млн и составил 58,7 млн ед. Рост показали практически все сегменты автопарка.

Самую большую долю в автопарке транспортных средств занимают легковые авто: за 10 лет их количество увеличилось с 31,8 до 44,5 млн ед.

К преимуществу личного автотранспорта следует отнести возможность доехать непосредственно от места жительства до места учеба или работы, не испытывая неудобства пересадок с одного вида транспорта на другой, что показывает высокую степень мобильности автотранспорта. К недостаткам перевозок личным автотранспортом относятся заторы на дорогах, которые приводят к большим потерям времени, а также более низкая степень безопасности движения.

АО «Содружество» является единственным перевозчиком пассажиров в пригородном сообщении железнодорожным транспортом на территориях Республик Татарстан, Марий-Эл и Чувашия. По территории Республики Мордовии, Удмуртской Республики, Республики Башкортостан, Свердловской, Кировской областях и

Пермскому краю – перевозки осуществляются двумя и более перевозчиками и на разных направлениях, таким образом, компания не испытывает конкурентной борьбы с железнодорожным транспортом в пределах пригородного сообщения.

При перевозках из Казани и из Ижевска в крупные районные центры, расположенные на удалении свыше 200 км от областного центра (Вятские Поляны, Агрыз, Ижевск, Канаш, Алатырь, Кизнер, Янаул, Красноуфимск), имеется конкурентное влияние железнодорожного транспорта дальнего следования. Конкуренция на указанных направлениях происходит среди самых ценных клиентов – платных пассажиров, голосующих деньгами за выбор условий поездки.

Конкуренция с **речным транспортом** определяется наличием на полигоне деятельности компании такой крупной водной артерии как река Волга и ее притока - Кама. Общая доля на рынке пригородных перевозок составляет 0,2%. Данный вид транспорта имеет сезонный характер. На территории субъектов деятельности АО «Содружество» используется крайне редко.

Строительство в Республике Удмуртия мостовых переходов через р. Кама и р.Буй (участок авто и железной дороги Ижевск — Сарапул — Камбарка, мостовой переход через реку Кама у города Камбарка, участок Камбарка — Амзя (граница Башкирии), мостовой переход через реку Буй) обеспечило круглогодичное движение между Татарстаном, Башкортостаном, Удмуртией, находящихся рядом областей Предуралья и Урала, и создало конкуренцию пригородному железнодорожному транспорту. Однако необходимо учесть, что автотранспортное передвижение включает в себя дополнительные расходы по передвижению по Камскому мосту.

Тарифы при движении по Камскому мосту:

Класс а/м	высота а/м	Тип транспортного средства	Кама	Буй	Кама + Буй
1	до 2 метр.	легковые, мотоциклы, легковые + полуприцеп	270,0	180,0	450,0
2	2 м 2,6 м	Газель	650,0	380,0	1030,0
3	более 2,6 м	Автобус, грузовые авто	1100,0	650,0	1750,0
4	более 3 м	Тягачи, специальные автомобили	1400,0	840,0	2240,0

Полигон обслуживания АО «Содружество» с железной дорогой, участками с альтернативным транспортом и без альтернативного транспорта, автовокзалами и автостанциями представлен на следующем рисунке:

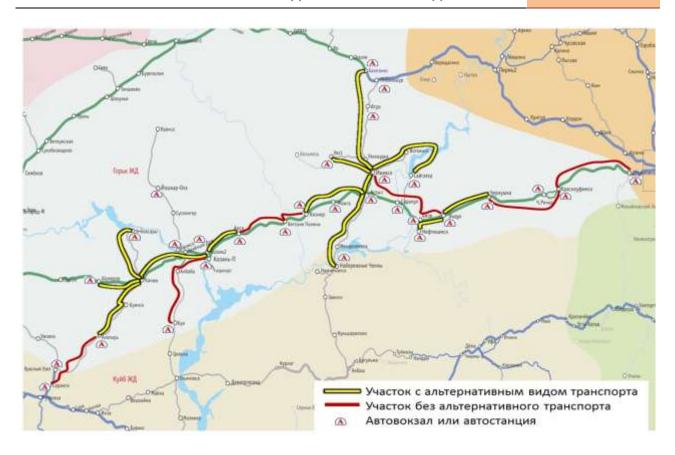


Рисунок 2.5.1 Полигон обслуживания АО «Содружество» с железной дорогой, участками с альтернативным транспортом и без альтернативного транспорта, автовокзалами и автостанциями

Из рисунка видно, что большинство участков на полигоне обслуживания ППК являются участками с альтернативным транспортом. Данный факт определяет жесткие условия конкуренции на данных направлениях. Поскольку автомобильный транспорт осуществляет доставку «от двери до двери», компании необходимо сокращать время в пути от станции посадки до станции назначения примерно в 1,5 раза, так как в общее время в пути входит также время доставки его от (до) железнодорожного вокзала. По этой же причине необходимо поддерживать на вышеперечисленных участках более низкую, чем у автоперевозчиков, стоимость проезда.

Данные по маршрутам пригородных поездов, где отсутствует альтернативное сообщение ППК АО "Содружество"

			Расстояни	V.	Constant	В т.ч. участок без альтернативного транспорта		вного	
	Наименован ие субъекта РФ	Маршрут пригородного поезда	е следовани я всего (км)	Количеств о пар поездов на маршруте	Стоимос ть проезда (руб.)	Маршрут участка без альтернативного вида транспорта	Расстоян ие следовани я всего (км)	Стои- мость проезда (руб.)	Организация - перевозчик на участке с альтернативным транспортом
1	Татарстан	Казань - Свияжск	44	6,5	76	Зеленый Дол - Свияжск	7	24	Зеленодольское ПАТП
2	Татарстан, Чувашия	Казань - Канаш	128	4	310	Зеленый Дол - Канаш	91	242	Зеленодольское ПАТП
3	Татарстан	Казань - Албаба	71	2,5	124	Зеленый Дол - Албаба	34	60	Зеленодольское ПАТП
4	Татарстан	Казань - Паратск	41	1,5	76	-	•	•	Зеленодольское ПАТП
5	Татарстан, Марий Эл	Казань - Волжск	51	1	106	-		Зеленодольское ПАТП	
6	Татарстан	Буа - Албаба	85	0,5	124	Буа - Албаба	85	124	-
7	Татарстан	Свияжек - Буа	112	0,5	166	Свияжск - Буа	112	166	-
8	Татарстан	Бирюли - Васильево	53	0,5	76	Бирюли - Восстание пас.	27	24	Зеленодольское ПАТП
9	Татарстан	Куркачи - Васильево	64	0,5	92	Куркачи - Восстание пас.	38	42	Зеленодольское ПАТП
10	Татарстан	Паратск - Бирюли	78	1,5	108	Восстание пас Бирюли	27	24	Зеленодольское ПАТП
11	Татарстан	Краснозаринск- Куркачи	94	0,5	124	Краснозаринск-Куркачи	94	124	-
12	Татарстан	Арск - Албаба	130	0,5	194	Арск-Восстание пасс/ Зеленодольск-Албаба	60/34	76/60	Зеленодольское ПАТП
13	Татарстан	Арск-Зеленый Дол	96	1	138	Арск-Восстание пасс	60	76	Зеленодольское ПАТП
14	Татарстан	Бирюли- Краснозаринск	83	0,5	108	Бирюли - Краснозаринск	83	108	-
15	Татарстан	Арск-Паратск	111	0,5	152	Арск-Восстание пасс	60	76	Зеленодольское ПАТП
16	Татарстан	Свияжск-Арск	103	0,5	166	Свияжск-Зеленый Дол/ Восстание пассАрск	7/60	24/76	Зеленодольское ПАТП
17	Татарстан	Казань-Бирюли	37	0,5	60	-			ОАО "КПАТП-1"
18	Татарстан	Казань - Арск	70	4,5	108	-			Частные перевозчики
19	Татарстан, Кировская обл.	Казань - Сосновка	173	3,5	294	Арск - Кукмор	75	124	ОАО ПАТП-1, Частные перевозчики, Вятскополянская автоколонна

			Расстояни	Количеств	Стоимос	В т.ч. участок без альтернативного транспорта			
	Наименован ие субъекта РФ	Маршрут пригородного поезда	е следовани я всего (км)	о пар поездов на маршруте	ть проезда (руб.)	Маршрут участка без альтернативного вида транспорта	Расстоян ие следовани я всего (км)	Стои- мость проезда (руб.)	Организация - перевозчик на участке с альтернативным транспортом
20	Татарстан, Киров.обл., Удмуртия	Казань - Кизнер	192	3	346	Арск – Кукмор, Сосновка- Кизнер	75/19	124/53	ОАО ПАТП-1, Частные перевозчики, Вятскополянская автоколонна
21	Татарстан, Кировская обл.	Казань - В. Поляны	154	1,5	244	Арск - Кукмор	75	124	ОАО ПАТП-1, Частные перевозчики, Вятскополянская автоколонна
22	Татарстан	Казань - Шемордан	108	1	166	Арск - Шемордан	38	60	Частные перевозчики
23	Татарстан	Казань-Аэропорт	25	9	42	-			ООО "ПАТП-8", такси
24	Чувашия	Канаш - Алатырь	114	2	365	-			ИП Сергеев А.Л.
25	Чувашия	Канаш - Чебоксары	103	2	330	- Abr			ИП Розова, ИП Назаров, ООО Автотрансервис, ООО Партнерсервис и др.
26	Чувашия	Канаш - Шумерля	77	2	246,4	-			ИП Воротникова Т.Н.
27	Чувашия, Мордовия	Алатырь - Кр.Узел	127	1	279,5	Алатырь-Кр. Узел	127	279,5	-
28	Удмуртия, Татарстан, Кировская обл.	Ижевск - Кизнер	145	3,5	367	-			АО ИПОПАТ
29	Удмуртия, Татарстан, Кировская обл.	В. Поляны-Ижевск	183	0,5	470	Сосновка - Кизнер	19	53	АО ИПОПАТ
30	Удмуртия, Кировская обл.	Кизнер-В. Поляны	38	0,5	103	Сосновка - Кизнер	19	53	Вятскополянская автоколонна
31	Удмуртия, Башкортостан , Татарстан	Ижевск - Янаул	172	3	428,7	Камбарка - Янаул	45	105,7	ИП Мичков Е.А., ИП Климовских В.А.
32	Удмуртия, Татарстан, Пермский край	Ижевск - Сайгатка	149	1	379	-			ООО Чайковскавтосервис, ООО ИПОПАТ-СЕВЕР, ИП Мищихин А.Н., ТК Актуал

			Расстояни	V a zava a am a	Стописа	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	В т.ч. участок без альтернативного транспорта		
	Наименован ие субъекта РФ	Маршрут пригородного поезда	е следовани я всего (км)	Количеств о пар поездов на маршруте	Стоимос ть проезда (руб.)	Маршрут участка без альтернативного вида транспорта	Расстоян ие следовани я всего (км)	Стои- мость проезда (руб.)	Организация - перевозчик на участке с альтернативным транспортом
33	Удмуртия	Ижевск - Балезино	168	1	431	-			ООО ИПОПАТ-СЕВЕР, Белослудцева Л.А.,Матюшин В.С., Швец В.Ю.
34	Удмуртия	Ижевск - Воткинск	64	2	159	-			Чайковскавтосервис, Ипопат- Север, ООО Автотранс+, ТК Актуал и др
35	Удмуртия	Ижевск-Ува	79	2	198	-			УваАвтотранс, ИП Огородников
36	Удмуртия, Татарстан	Ижевск-Нижнекамск	195	2	351	-			ИП Тепляков Е.В,
37	Удмуртия	Ижевск-Чур	44	2	107	-			АО ИПОПАТ, ИП Белослудцева Л.А.
38	Удмуртия	Ижевск - Глазов	197	1	509	-			ООО ИПОПАТ-СЕВЕР, ИП Матюшин В.С., ИП Швец В.Ю.
39	Удмуртия, Башкортостан	Сарапул-Янаул	83	1	194,7	Сарапул-Янаул	83	194,7	-
40	Башкортостан	Янаул - Нефтекамск	54	2	119	-	•	•	АТП Нефтекамское
41	Свердловская обл.	Красноуфимск - Дружинино	140	2	290	-			ООО АП№4, ИП Краюхин А.В., ИП Оболенская Т.Н. (поворот на Дружинино без заезда в город)
42	Башкортостан , Пермский край, Свердловская обл.	Янаул - Красноуфимск	207	2	471,5	Янаул-Куеда/ Чернушка- Красноуфимск	45/ 128	90,5/312	Пермские автобусные линии, ИП Совалов О.А., ТК Актуал
43	Татарстан, Марий Эл	Казань-Йошкар -Ола	142	1	302	-		Аатвокзал Восточный, ООО Трансер-12	
44	Марий Эл	Йошкар-Ола - Табашино	52	1	169				ООО Сервис-Профи

Сравнив основные виды транспорта, можно сделать вывод, что каждый из рассматриваемых видов транспорта обладает как преимуществами, так и недостатками, что показано в следующей таблице:

Виды	, что показано в следующей таолице:	
транспорта	Преимущества	Недостатки
Железнодоро жный	-экологически чистый вид транспорта; -комфортабельный; -надежность и сравнительно высокая скорость доставки пассажиров; -независимость от погодных условий; -регулярность перевозок; -возможность обеспечения массовых перевозок в коротком интервале времени (в «час пик»); -высокая безопасность движения -доступность, что важно для основной массы населения в условиях его низкого жизненного уровня; -возможность и доступность различных способов оплаты; -возможность использования WI-FI и др. новшествами; -широкий перечень льгот и специальных тарифных предложений; -возможность провоза крупногабаритной ручной	-недостаточное количество подвижного состава повышенной комфортности, а также срок эксплуатации отдельных электропоездов превышает установленный; -меньшее количество рейсов, осуществляемых в сутки (при относительно небольшой вместимости маршрутного такси и автобусы осуществляют значительно больше рейсов); - несовершенство расписания (полная или частичная отмена в связи с проведением ремонтнопутевых и строительных работ); -наличие технологических окон, приводящих к изменению расписания
Автомобиль ный	клади непосредственно рядом с пассажиром -частота отправлений значительно больше, часто присутствует тактовый режим движения; -отсутствие пересадок и возможность доставки «от двери до двери» -автодорожная сеть более разветвленная, чем железнодорожная, поэтому есть возможность выбора короткого пути, что приводит к сокращению времени в дороге; -высокая проходимость и большая маневренность; -высокая скорость доставки пассажиров; -обеспечение необходимой частоты движения; -размещение автомобильных дорог практически повсеместно	-более низкая в сравнении с железнодорожным транспортом безопасность движения; -относительно дорогой вид сухопутного транспорта; -более низкая по сравнению с другими видами транспорта населенность.

Новые возможные конкуренты

Существуют технологические и административные барьеры для появления на рынке пригородных пассажирских перевозок новых возможных конкурентов компании на полигоне деятельности Общества.

Угроза роста конкуренции возможна по ряду направлений:

- появление на рынке аналогичной Обществу коммерческой пригородной железнодорожной компании;
- объединение раздробленных частных автоперевозчиков на каком-либо направлении с организацией регулярных рейсов автобусами улучшенной планировки, с предложением пассажирам набора сервисных услуг, внедрение абонементов и бонусов для проездных билетов на данной линии;

- строительство второго автомобильного моста через реку Волга в Казани;
- строительство автомобильного моста через р. Волга, который соединит г. Зеленодольск и п. Нижние Вязовые;
- строительство объездных дорог на участках Ижевск Игра, Сарапул Чайковский;
 - строительство высокоскоростной магистрали Москва Казань;
 - развитие международных рейсов аэропорта города Ижевск.

Однако все вышеперечисленные факторы требуют значительных финансовых вложений и их реализация в современных условиях маловероятна.

Общие тенденции развития рынка пассажирских перевозок свидетельствуют о существенном повышении требований пассажиров к уровню качества оказываемых услуг в сфере пригородного сообщения. Деятельность компании в отчетный период направлена на удовлетворение потребностей пассажиров с целью получения прибыли компании на основе повышения конкурентоспособности пригородных пассажирских железнодорожных перевозок в сравнении с перевозками другими видами транспорта, выход на качественно новый уровень оказания услуг. В связи с этим компания осуществляла работу в соответствии с планом мероприятий, направленных на повышение качества транспортного обслуживания пассажиров в 2017-2019 гг., утвержденного президентом ОАО «РЖД» Белозёровым О.В. от 29.12.2016 г. № 799 (в редакции распоряжения от 24.03.2017 г. №543р) и принятый к руководству компанией согласно протокола заседания совета директоров АО «Содружество» от 05.05.2017г. № 05-2017.

Дальнейшее развитие бизнеса компании предполагает максимальное удовлетворение потребностей потребителей. Поэтому АО «Содружество» прикладывает огромные усилия, чтобы быть клиентоориентированной.

Клиентоориентированная компания – это компания в которой:

- качество и культура обслуживания пассажиров являются ключевыми составляющими модели бизнеса компании;
- приоритет удовлетворения потребностей и запросов клиентов это важный фактор увеличения прибыльности компании, повышения стоимости ее бренда. От того, насколько эффективно выстроено взаимоотношение с клиентами, в конечном итоге, зависят имидж и репутация компании;
- приоритет удовлетворения потребностей и запросов клиентов это важный фактор увеличения прибыльности компании, повышения стоимости ее бренда.

Для стимулирования спроса осуществляется применение таких рыночных инструментов, как внедрение бонусных программ, проведение маркетинговых акций, внедрение проекта «Транспортная карта», развитие непрофильных видов деятельности (ПВД), предоставление пассажирам дополнительных сервисов (Wi-fi), расширение способов оплаты за проездной документ, что в свою очередь позволит быть конкурентным на транспортном рынке региона.

Важную роль в реализации программных ориентиров АО «Содружество» играет информатизация. На современном этапе информатизация рассматривается как:

- орудие в конкурентной борьбе за пассажира между видами транспорта;
- средство уменьшения неопределенности, свойственной стохастическим процессам транспортного рынка;
 - фактор укрепления финансово-экономической стабильности.

То есть информация представляет собой стратегический ресурс системы управления бизнес-процессами АО «Содружество».

2.6. Маркетинговые исследования.

Изучение конкурентов - один из важнейших компонентов исследования рынка пригородных пассажирских перевозок. Развитие маркетинговых исследований в пригородном комплексе предполагает ведение систематического и комплексного изучения своих нынешних и будущих, больших и малых, прямых и косвенных конкурентов. Для эффективного планирования маркетинговых стратегий в АО «Содружество» осуществляется постоянное сравнение предоставляемых услуг, тарифов на перевозки и способов привлечения пассажиропотока с теми, которые используют наиболее близкие конкуренты по различным сегментам транспортного рынка региональных перевозок.

Для определения структуры пассажиропотока и оценки качественных характеристик спроса на пригородные перевозки, а также для сегментации рынка транспортных услуг организуются опросы пассажиров (анкетирование). Анкетирование позволяет получить объективную картину состояния рынка транспортных услуг и занимаемое место в нём пригородной компании.

В целях совершенствования организации данного вида маркетинговых исследований в течение последних трех лет Компания руководствуется Единой методикой оценки уровня удовлетворенности пассажиров качеством услуг железнодорожного транспорта, утвержденную распоряжением ОАО «РЖД» от $07.02.2018 \, \mathbb{N} \, 227 \, \mathbb{p}$.

К сожалению, в целях исключения распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19, а также неукоснительного соблюдения ст. 11 и ст. 25 Федерального закона от 30 марта 1999 г. № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения» (в ред. 26.07.2019 г.) было временно приостановлено проведение исследований согласно «Единой методике оценки уровня удовлетворенности пассажиров качеством услуг железнодорожного транспорта» среди пассажиров поездов пригородного сообщения. Временное ограничение на проведение исследований вступили в силу с апреля текущего года (2 волна 2020 г.) и действовали до 19.08.2020г.

В соответствии с телеграфным указанием ОАО «РЖД» от 10.08.2020 №Исх. - 17217, приказом АО «Содружество» от 19.08.2020 № 321 на полигоне обслуживания АО «Содружество» возобновлена работа по введению в действие единой методики оценки уровня удовлетворённости.

В качестве респондентов (пассажиров, которых опрашивают) выбираются пассажиры обоих полов и различных возрастных категорий, старше 18 лет в количестве 100 человек.

<u>География исследования</u> охватывает весь полигон обслуживания Общества: Республика Татарстан, Республика Марий-Эл, Республика Башкортостан, Республика Чувашия, Пермский край, Республика Мордовия, Свердловская область, Кировская область, Республика Удмуртия.

Метод исследования: персональное интервью (анкетирование).

По результатам исследований качества услуг, предоставляемых пассажирам, фиксируется устойчивость положительных оценок.

Согласно единой методике исследования по определению индекса уровня удовлетворенности пассажиров критерии оценки качества услуг для пассажиров в зависимости от значимости параметра оцениваются по 5-ти бальной шкале, критерии в зависимости от этапа поездки по 100 бальной шкале.

Наиболее значимыми критериями оценки качества услуг для пассажиров в пригородном сообщении являются: удобство приобретения билетов — 4,73 баллов, информация о расписании, услугах — 4,75 баллов, условия нахождения на вокзалах— 4,46 балла.

Сводный индекс удовлетворённости в IV квартале 2020г. составил 83,74 баллов (в I квартале 2020г. 83,37 балла, в III квартале 2020г. 83,72 балла). Индекс NPS (Индекс определения приверженности потребителей товару или компании - разница между долями «промоутеров» и «критиков» от общего числа ответивших на вопрос о готовности рекомендовать поездку в поездах знакомым и друзьям) составил 69 баллов.

Сравнительные показатели индекса удовлетворённости в динамике

№	Вопрос	202		4 ква 202	4кв/3к в.2020	
1	Оцените в целом насколько Вы удовлетворены или не	4,7	91,3	4,7	91,3	0,1
	удовлетворены качеством предоставления услуг во					
	время передвижения в пригородных поездах?					
2	способы приобретения билетов на пригородные поезда	4,7	93,6	4,7	93,6	-0,1
	В кассах вокзалов / на станциях/на платформах	4,9	96,9	4,9	96,9	0,0
	Через автоматы на вокзалах/ на станциях/на платформах	4,6	88,9	4,6	89,6	-0,2
	В поезде у контролёров	4,7	92,4	4,7	93,6	0,0
	Пользуюсь транспортной картой (пополняю, не	4,4	85,7	4,3	82,1	-0,7
	приобретая бумажного билета)					
	С помощью мобильного приложения	4,8	94,2	4,8	95,0	0,1
	Через интернет, но не через сайт ОАО «РЖД» (в том	4,7	92,9	4,7	92,9	0,1
	числе билетные интернет-агентства)					
	На сайте OAO «РЖД»	4,8	94,4	4,7	91,7	-0,1
	Другое	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	(НЕ ЗАЧИТЫВАТЬ) Затрудняюсь ответить	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
3	условия нахождения на вокзале во время ожидания	4,6	90,1	4,6	90,2	0,0
	пригородного поезда					
	Чистота на территории вокзала	4,8	94,5	4,8	94,5	-0,2
	Безопасность	4,6	89,0	4,6	89,0	-0,1
	Защищенность от плохих погодных условий	4,6	91,2	4,7	91,4	0,1
	Доступность мест для ожидания (возможность присесть)	4,6	90,4	4,6	90,8	0,2
	Возможность быстро пройти через турникет	4,4	83,8	4,4	83,8	0,3
4	условия нахождения на платформе во время ожидания	4,3	81,4	4,3	81,5	0,0
	пригородного поезда					
	Чистота на платформе	4,6	89,3	4,6	89,3	-0,2
	Безопасность	4,3	83,0	4,3	83,3	-0,1
	Защищенность от плохих погодных условий	4,0	75,5	4,0	75,3	-0,2
	Доступность мест для ожидания (возможность присесть)	4,1	77,6	4,1	77,8	0,1
	Возможность быстро пройти через турникет	4,3	81,5	4,3	81,8	0,3
5	Оцените работу сотрудников вокзала	4,6	89,9	4,6	90,2	-0,1
	Охрана вокзала	4,5	86,4	4,5	88,5	-0,1
	Сотрудники справочно-информационного бюро	4,6	89,0	4,5	87,0	-0,1
	Сотрудники билетных касс	4,8	94,4	4,8	94,9	-0,1

№	Вопрос		ртал 20г.		ртал 20г.	4кв/3к в.2020
6	Оцените источники информации, которыми Вы	4,8	93,9	4,8	93,9	-0,1
	пользуетесь при планировании поездок на пригородных поездах					
	Информация на вокзалах/станциях (справочные бюро, табло)		93,4	4,8	95,6	-0,1
	Информация у билетных кассиров	4,9	96,8	4,9	96,9	0,0
	Сайт РЖД	4,6	90,8	4,6	90,0	0,0
	Сайт пригородной компании	4,7	93,1	4,7	93,1	0,0
	Мобильное приложение РЖД	4,7	92,6	4,6	90,3	0,2
	Мобильные приложения пригородных компаний	4,8	96,0	4,8	96,0	-0,2
	ЕИСЦ (Единый информационно-сервисный центр РЖД)	4,5	87,5	4,5	87,5	-0,3
7	техническое состояние вагона	4,3	81,8	4,3	81,9	-0,1
	Состояние тамбуров	4,1	77,8	4,1	78,0	-0,1
	Исправность работы механизмов дверей	4,6	88,8	4,6	88,8	-0,2
	Освещенность в вагоне	4,6	90,5	4,6	90,5	-0,3
	Исправность туалетов	3,9	73,7	4,0	74,2	0,0
	Доступность туалетов	4,1	77,8	4,1	78,0	-0,2
	Техническое состояние вагона в целом	4,3	82,0	4,3	82,1	0,0
8	уровень комфорта в пригородных поездах	4,1	78,3	4,1	78,4	0,1
	Удобство сидений	4,3	81,5	4,3	81,8	0,0
	Наличие мест для провоза багажа	4,4	84,8	4,4	83,8	0,2
	Наличие wi-fi в вагоне	3,4	60,6	3,5	62,9	0,4
	Температурный режим в вагоне	4,2	79,0	4,2	79,3	0,1
	Чистота в вагоне	4,4	84,3	4,4	84,3	0,0
9	Ваше отношение к торговцам и уличным артистам в пригородных поездах	3,4	60,6	3,4	60,8	0,6
	Торговля в вагонах пригородных поездов	3,6	65,1	3,6	64,8	0,6
	Выступления уличных артистов в вагонах пригородных поездов	3,2	56,1	3,3	56,7	0,6
10	безопасность в пригородных поездах	4,2	79,2	4,2	79,3	0,2
	Защищенность от противоправных действий других лиц	3,9	73,5	3,9	73,7	0,2
	Техническая безопасность (надежность подвижного состава, безаварийность)	4,4	84,8	4,4	84,8	0,2
11	работа контролеров в пригородных поездах	4,7	93,4	4,7	93,5	-0,1
	Вежливость и доброжелательность	4,8	94,3	4,8	94,3	0,0
	Профессионализм	4,7	93,5	4,7	93,5	-0,1
	Готовность помочь	4,7	92,5	4,7	92,7	-0,1
12	Оцените следующие параметры	4,4	86,2	4,5	86,3	0,0
	Время в пути	4,4	83,8	4,4	84,3	0,0
	Расписание движения (регулярность, частота, перерывы в движении)	4,2	81,0	4,2	80,5	0,0
	Соблюдение расписания	4,8	93,8	4,8	94,0	0,0
13	Оцените стоимость билета на пригородный поезд	3,9	71,5	3,9	71,5	0,3
	Стоимость билета	3,9	71,5	3,9	71,5	0,3
14	Я зачитаю Вам названия блоков, а Вы выстроите их,	4,3	83,7	4,3	83,7	0,1
	начиная от самого важного к наименее важному.					
	Удобство приобретения билетов	4,7	93,6	4,7	93,6	-0,1
1	Условия нахождения на вокзалах	4,5	86,7	4,5	86,9	0,0
	Безопасность (на вокзалах и при движении в поездах)	3,8	69,9	3,8	70,1	0,4
	Информация о расписании, услугах. Возможность	4,8	93,9	4,8	93,9	-0,1
	получить нужную информацию о передвижении в					
	поездах ОАО «РЖД»	4,3	81,8	4.2	81,9	-0,1
	Техническое состояние пригородных поездов Стоимость услуг	3,9	71,5	4,3 3,9	71,5	0,3
1	Время в пути/Скорость передвижения	4,4	86,2	4,5	86,3	0,3
	Бреми в пути/ Скороств передвижения	→,→	00,2	+,∍	00,5	0,0

№	Вопрос		3 квартал 2020г.		4 квартал 2020г.	
	Комфорт в пригородных поездах при передвижении	4,4	84,0	4,4	84,1	0,0
15	я зачитаю Вам названия блоков, а Вы выстроите их,	4,4	88,0	4,4	88,1	0,0
	начиная от самого важного к наименее важному.					
	Планирование поездки (стоимость билета, время в пути)	3,9	85,2	3,8	85,1	0,2
	Удобство покупки билета на поезд (включая покупку в	4,8	93,8	4,8	93,8	-0,1
	кассах и/или через интернет и пр. способы)					
	Комфорт и безопасность на вокзале/станции	4,5	87,6	4,5	87,8	0,0
	Нахождение в пути следования в пригородных поездах,	4,2	80,2	4,2	80,3	0,1
	безопасность и комфорт нахождения, работа персонала					
	и пр.)					
	Возможность подачи обращения и получения ответа	4,8	93,8	4,8	93,8	-0,2
	(отзывы, обращения по итогам совершения поездки)					
16	Оцените способы, которыми вы подавали обращение	4,8	93,8	4,8	93,8	-0,2
	Письменное обращение/ запрос	4,7	92,9	4,7	92,9	-0,1
	Обращения через сайт РЖД	4,8	93,8	4,7	93,2	-0,4
	Единый информационно-сервисный центр РЖД	4,8	95,8	4,9	96,3	-0,5
	Мобильное приложение	4,9	96,6	4,9	96,6	-0,2
	Книга отзывов и предложений	4,6	89,3	4,6	89,3	-0,2

Целевыми значениями ключевых показателей эффективности на 2020 год (с корректировкой), утвержденными Советом директоров 27 ноября 2020 года индекс удовлетворенности (пригородные поезда) запланирован — 81,750 баллов. По итогам года индекс удовлетворенности составил — 83,61 баллов.

Большинство пассажиров активно принимало участие в анкетировании, что свидетельствует об их заинтересованности и убежденности в реагировании (принятии мер) АО «Содружество» на поступающие предложения.

На основании результатов маркетинговых исследований населенности пригородных поездов и проведения опросов пассажиров специалисты Компании осуществляют следующую деятельность:

- разрабатывают предложения по усовершенствованию маршрутной сети, транспортно-логистических цепочек, для удобства пассажиров, с целью улучшения качества обслуживания пассажиров, повышения имиджа компании, привлечения дополнительных пассажиров на востребованные маршруты;
- готовят предложения по оптимизации графика движения пригородных поездов в зависимости от изменения конъюнктуры рынка;
- готовят предложения по повышению конкурентоспособности пригородного железнодорожного транспорта по отношению к альтернативному виду транспорта;
- разрабатывают мероприятия, направленные на улучшение условий проезда пассажиров в пригородном сообщении, повышения комфортности пригородных поездов.

2.7. Факторы риска

Рынок пригородных пассажирских перевозок АО «Содружество» подвержен влиянию самых разнообразных факторов: макро- и микроэкономических, внешних и внутренних, региональных и локальных, а также политических, социальных, культурных, демографических, природных, научно-технических, информационных и иных.

Особого внимания заслуживают следующие риски:

1. *демографическая ситуация*. В последние 10 лет в Приволжском федеральном округе она оценивается в целом как благоприятная, т.к. в России формируется новая, стимулирующая государственная политика в области демографического развития страны, озвученная первично Президентом РФ в Послании Федеральному Собранию от 10.05.2006 (указ президента РФ «Об утверждении Концепции демографической политики Российской Федерации на период до 2025 года»).

В период 2000-2015 почти на 5% произошло сокращение населения в шести регионах ПФО (Республике Мордовия, Пермском крае, Кировской, Нижегородской, Пензенской и Ульяновской областях). Республики Башкирия, Татарстан и Самарская область практически сохранили исходную численность (сокращение на 2–0,6%). За 2005–2010 гг. проходило сокращение численности населения, но с меньшими потерями. За 2010–2015 гг. население выросло или осталось стабильным в республиках Башкирия и Татарстан. Именно эти две республики составляют более четверти населения ПФО и являются наиболее вероятными потребителями транспортных услуг на перспективу;

2. платежеспособность населения - является одним из главных условий сохранения пассажирооборота и повышения показателей пользования новыми транспортными услугами становится которое зависит от общей стабилизации состояния экономики, налоговой системы, инфляции и, что особенно важно, от уровня текущих реальных доходов и сбережений населения и др.

По данным Росстата, среднедушевые денежные доходы населения России в первом квартале 2020 года составили 31 346 руб. в месяц, следовательно, за квартал суммарные доходы населения достигли 13 668 млрд руб.

Общество определяет и отслеживает:

- **Коммерческие риски**, которые связаны с реализацией услуг Общества:
- падение объемов продаж в связи с перераспределением пассажиропотока на автомобильный транспорт (открытие производств, объектов социальной сферы в непосредственной близости от места жительства и др.);
- снижение объемов продаж в случае несоответствия тарифов на перевозку платежеспособному спросу населения на пригородные железнодорожные перевозки.
 - Финансовые риски:
 - изменение налогового законодательства,
- изменение ценовой политики ОАО «РЖД», переоценка основных средств ОАО «РЖД»,
 - рост цен на сырье, электроэнергию, основные средства,
- снижение конкурентоспособности пригородного комплекса вследствие технического и технологического отставания от других видов транспорта,
- изменение динамики пассажирооборота в пригородном сообщении, в том числе снижение пассажирооборота из-за повышения тарифов и возможного переключения пассажиров на альтернативные виды транспорта,
- неплатежи за предоставление льгот населению по оплате проезда по федеральным и региональным законам, государственному регулированию тарифов.

Наиболее подвержены влиянию финансовых рисков основные финансовые показатели Общества – прибыль и себестоимость услуг. В случае появления данных рисков возможен рост себестоимости оказываемых услуг и снижение прибыли

Общества. С целью снижения финансовых рисков в АО «Содружество» два раза в год (по состоянию на 30 июня и 31 декабря отчетного года) создается резерв по сомнительным долгам в соответствие с распоряжением ОАО «РЖД» №2888р от 30.12.2011.

Величина резерва по каждому сомнительному долгу (дебиторской задолженности, выявленной при инвентаризации, не подлежащей реструктуризации, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором и не обеспечена соответствующими гарантиями) со сроком возникновения более 12 месяцев определяется исходя из оценки платежеспособности должника и степени вероятности погашения им долга. Влияние финансовых рисков на результаты деятельности Общества представляется высоким;

- *Производственные риски*, связанные с различными нарушениями в производственном процессе, приводящими к возможному снижению объемов перевозок, а значит и к потере доходов:
- задержка пригородных поездов при отправлении из-за несоблюдения технологии либо в связи с технической неисправностью подвижного состава;
 - отмена поездов в связи с проведением путевых ремонтных работ;
 - формирование поезда с составностью меньше потребной;
- технологические возможности инфраструктуры, связанные с мобильностью изменений графика движения при изменении спроса на перевозки.

Снижение объемов продаж проездных документов повлечет сокращение доходных поступлений, ухудшение показателей эффективности деятельности Общества.

- **-** *Технологические риски*. В состав технологического рисков включаются:
- техническое оснащение транспортных средств;
- состояние дорожно-транспортной системы;
- техническое состояние транспортного средства.

Техническое оснащение автотранспортных средств включает в себя такие факторы, как конструкция подвижного состава, надежность его узлов и агрегатов, наличие электронных систем контроля устойчивости.

- Риски, связанные с транспортной безопасностью и безопасностью овижения определяются концепцией транспортной безопасности страны. Говоря о степени защищенности транспортного комплекса от всех возможных угроз, необходимо определение списка опасности террористических акций и диверсий.

Существуют следующие угрозы - риски:

- незаконное вмешательство в функционирование пассажирского транспорта (повреждения ж/д путей, телефонные звонки с угрозами минирования объектов и прочие подобные действия);
- преступные действия, направленные против участников перевозочного процесса, в т.ч. пассажиров, или перевозимого груза;
- неконтролируемые ЧП, вызванные неудовлетворительным техническим состоянием транспортных средств или обслуживающих их движение систем;
- природные катаклизмы, способствующие созданию аварийной обстановки, которая связана с образованием материальных потерь или человеческих жертв.

Защита транспортного комплекса от актов незаконного вмешательства на объектах транспортного комплекса имеет одно из первостепенных значений для национальной безопасности нашего государства с учетом роли и места транспорта в общественной жизни общества и экономическом потенциале страны.

В 2020 году эпидемиологическая обстановка в регионах обслуживания АО "Содружество" оказывает существенное влияние на объёмы пассажирских перевозок.

Наиболее актуальные риски развития пригородного комплекса рассмотрены в следующей таблице:

Источник и возникнове ния рисков	Риски по источникам возникновения	Вероятнос ть наступлен ия события	Характер влияния риска на реализацию выполнения бюджета
Макроэкон	Недостаток государственных субсидий на	высокая	Недофинансирование,
о-мические	компенсацию потерь доходов вследствие		ведущее к
риски	государственного регулирования тарифов		банкротству
	Необходимость дополнительных инвестиций в	средняя	Рост ставок за
	обновление подвижного состава и		услуги
	инфраструктуру железных дорог вследствие		инфраструктуры,
	ужесточения требований к уровню развития и качеству транспортных услуг		за аренду подвижного
	качеству транспортных услуг		состава с
			экипажем
	Развитие межтранспортной конкуренции	средняя	Снижение доходов
Социальны	Неспрогнозированное ухудшение	низкая	Снижение доходов
е риски	демографической ситуации, приводящее к		
1	снижению спроса на пассажирские перевозки		
	Отток высококвалифицированных кадров в	средняя	Отток
	другие отрасли экономики вследствие низкой		квалифицированных
	конкурентоспособности заработной платы в		кадров, снижение
	пригородном железнодорожном комплексе		качества
			обслуживания
Операцион	Снижение конкурентоспособности пригородного	средняя	Снижение качества
ные риски	комплекса вследствие технического и		обслуживания,
	технологического отставания от других видов		снижение доходов
	транспорта Несоответствие структуры подвижного состава	низкая	Снижение качества
	изменениям структуры пассажиропотока (рост	крисин	обслуживания,
	доли сегмента коммерческих перевозок)		снижение доходов
	Изменение динамики пассажирооборота в	средняя	Недополучение
	пригородном сообщении, в том числе снижение	ффани	доходов
	пассажирооборота из-за повышения тарифов и		
	возможного переключения пассажиров на		
	альтернативные виды транспорта		
	Несоответствие уровня развития	средняя	Не обеспечен выход
	железнодорожной инфраструктуры изменениям		на целевые параметры
	направлений и интенсивности пассажиропотока		бюджета
Природно-	Изменение условий работы железнодорожного	средняя	Недополучение
климатичес	транспорта в целом вследствие глобального		доходов
кие и	изменения климата		

Источник и возникнове ния рисков	Риски по источникам возникновения	Вероятнос ть наступлен ия события	Характер влияния риска на реализацию выполнения бюджета
техногенны	Сбои в организации движения или приостановка	средняя	Недополучение
е риски	работы железнодорожного транспорта		доходов
	вследствие возникновения чрезвычайных		
	ситуаций (пожаров, стихийных бедствий,		
	техногенных аварий и др.)		
	Снижение экологической безопасности	средняя	Отток пассажиров,
	железнодорожного транспорта вследствие		снижение доходов
	сохранения высокого уровня физического и		
	морального износа		
Эпидемиол	Введение режима самоизоляции. Отмена	высокая	Снижение
огические	электропоездов, сокращение пригородных		пассажиропотока,
риски	перевозок. Изменение условий работы		существенное
	железнодорожного транспорта в целом		снижение доходов.
	вследствие неблагоприятной ситуации		

С целью предупреждения и минимизации уровня рисков Обществом ведётся планомерная работа.

Все вышеуказанные риски не подлежат страхованию, в связи с чем, не предполагается привлечение страховых компаний.

III. Корпоративное управление

3.1. Принципы. Документы.

Реализация принципов корпоративного управления направлена на эффективное решение задач, стоящих перед обществом. Сами принципы корпоративного управления реализуются на всех этапах деятельности Общества: постановке целей, выборе пути их достижения, организации выполнения поставленных задай, оценке полученных результатов, внесение изменений и корректировок в деятельность Общества.

Корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Подомчетность: заключается в иерархической ответственности органов управления Общества и реализуется реализован на всех уровнях управления Обществом. В своей деятельности Генеральный директор Общества подотчетен Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.

Генеральный директор избирается на должность и освобождается от должности Советом директоров Общества. Кроме того, в обязанности Генерального директора входит предоставление ежегодного отчета о деятельности Общества на рассмотрение и утверждение Совета директоров.

Совет директоров, в свою очередь, непосредственно подотчетен Общему собранию акционеров Общества. Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров Общества и несут ответственность за убытки, причиненные Обществу их виновными действиями (бездействием) в соответствии с законодательством Российской Федерации. Общее собрание акционеров имеет право принять решение о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Обшества.

Справедливость. Защита прав акционеров: реализация принципов корпоративного управления имеет своей целью обеспечить соблюдение прав акционеров и обеспечение гарантий для потенциальных инвесторов.

Акционеры вправе:

- свободно владеть, пользоваться и распоряжаться своими акциями;
- управлять Обществом, посредством участия в Общих собраниях акционеров и голосовать по поставленным в повестке дня вопросам;
- избирать членов Совета директоров общества, членов ревизионной комиссии, утверждать Аудитора Общества;
 - получать полный доступ к информации об Обществе и ее деятельности;
- принимать решение по одобрению крупных сделок и сделок с заинтересованностью, совершаемых Обществом;
- рассматривать и принимать отчеты органов управления и контроля Общества и т.д.

Акционерам предоставляется равная и справедливая возможность участвовать в распределении прибыли АО «Содружество» посредством получения дивидендов. Механизм определения размера дивидендов и их выплаты установлен в Положении о дивидендной политике Общества. Всем акционерам предоставляются необходимые материалы к общим собраниям акционеров и обеспечивается равный доступ ко всей необходимой информации по месту нахождения Компании.

Реализация права акционера на участие в управлении Компанией предусмотрена Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества (размещено на сайте АО «Содружество»).

В целях защиты интересов и прав акционеров Компанией обеспечивается надежный способ учета прав на акции: обязанности по ведению реестра акционеров осуществляются независимой организацией АО «ВТБ Регистратор».

Принцип информационной открытости и прозрачности. Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации по всем существенным фактам, касающимся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также обеспечивает свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц в соответствии с требованиями:

- ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ;
- Ф3 «О естественных монополиях» от 17.08.1995 № 147-Ф3;
- Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг от 30.12.2014 №454-П;
- Постановления Правительства РФ «О стандартах раскрытия информации субъектами естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок» от $27.11.2010 \ N\!\!\!\! \ 939.$

Вся необходимая информация размещена и обновляется на официальном сайте Общества (https://sodruzhestvoppk.ru//) и на специальном сайте раскрытия информации Интерфакса (http://www.e-disclosure.ru/). Более того, Общество предоставляет всю необходимую информацию по запросам своих акционеров и потребителей, включая копии необходимых документов, подлежащих раскрытию.

Прозрачность и информационная открытость Общества обеспечиваются проведением Общих собраний акционеров, перед началом которых каждый акционер получает пакет документов, включающий в себя всю необходимую информацию о проведении собрания. Кроме того, в период подготовки к Общему собранию предоставляется дополнительная информация, помимо обязательной информации, предусмотренной законодательством.

Ответственность. Общество признает права всех заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством, и способствует активному сотрудничеству с такими лицами в целях своего развития и обеспечения финансовой устойчивости.

Принции коллегиальности в деятельности Общества реализуется путем решения всех важных вопросов, выходящих за рамки текущего управления, на заседаниях Совета директоров Общества, а особо важных — на Общих собраниях акционеров Общества. Перечни вопросов, решение которых относится к исключительной компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров, закреплены в Уставе Общества.

Таким образом, через реализацию принципа коллегиальности достигается, вопервых, совместное решение задач, исключающее возможность грубой односторонней ошибки в принятии решения единоличным исполнительным органом Общества, и, вовторых, непосредственное участие акционеров в управлении Обществом при решении особо важных вопросов. Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. В свою очередь, Общее собрание акционеров ответственно за принимаемые решения перед каждым акционером Общества. В случае нарушения Общим собранием акционеров прав и законных интересов какого-либо акционера, последний вправе обжаловать решения Общего собрания акционеров, нарушающие его права, в суде.

Принцип избегания конфликта интересов и отношений аффилированности заключается в реализации различных правил в деятельности Общества, в частности:

- запрет совмещения генеральным директором должностей в органах управления других организаций;
 - членом Совета директоров Общества может быть только физическое лицо;
- о заинтересованных сделках Общество извещает членов совета директоров. Далее сделки, в совершении которых имеется заинтересованность члена Совета директоров, Генерального директора, акционера общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, могут получить согласие совета директоров общества или общего собрания акционеров по требованию единоличного исполнительного органа, члена совета директоров общества или акционера (акционеров), обладающего не менее чем 1 % голосующих акций общества;
- заинтересованные (контролирующие) лица не могут принимать участия в одобрении сделки, в отношении которой у них имеется заинтересованность.
- для выявления заинтересованности в совершении сделки лица, которые могут быть признаны заинтересованными в соответствии с законодательством, в течение двух месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении обществом сделок, обязаны уведомить общество:
- 1) о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания;
- 2) о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности;
- 3) об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами.

Принции независимости в принятии решений заключается в четком разграничении полномочий в принятии управленческих решений между Общим собранием акционеров общества, Советом директоров, Генеральным директором. Органы управления Общества не вправе вмешиваться в принятие решений друг друга.

Кроме того, требования к выборности Генерального директора Общества и членов совета Директоров обеспечивает независимость Совета директоров Общества от Генерального директора, и Общего собрания акционеров Общества от Совета директоров.

Взаимное доверие и уважение ко всем заинтересованным сторонам Отношения между акционерами, членами Совета директоров и менеджментом Компании строятся на честности, доверии, взаимном уважении законных интересов и добросовестном выполнении сторонами своих обязанностей.

Документальная база корпоративного управления включает в себя нормативные правовые акты Российской Федерации, методические материалы ОАО «РЖД».

Внутренние документы Общества, регулирующие порядок образования и деятельности органов управления и контроля:

Наименование внутреннего документа	Дата принятия документа
Устав АО «Содружество»	07.06.2017
Положение «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «Содружество»	01.12.2009 (срок действия до 04.08.2020)
Положение «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров АО «Содружество» в новой редакции	04.08.2020
Положение «О Совете директоров АО «Содружество»	14.10.2016 (срок действия до 04.08.2020)
Положение «О Совете директоров АО «Содружество» в новой редакции	04.08.2020
Положение «О ревизионной комиссии ОАО «Содружество»	12.01.2010
Положение о выплате членам Совета директоров АО «Содружество» вознаграждений и компенсаций	14.10.2016
Положение о выплате членам ревизионной комиссии АО «Содружество» вознаграждений и компенсаций	14.10.2016
Программа введения в курс дел впервые избранных членов Совета директоров дочернего общества ОАО «РЖД»	12.09.2016
Положение о корпоративном секретаре АО «Содружество»	12.09.2016

Соблюдение положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Центральным Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463) и рекомендованного директивой Правительства Российской Федерации №5667п-П13 от 02.09.2014 г., а также стандартов передовой практики корпоративного управления.

Осуществление происходит:

- во-первых, путем включения норм Кодекса в локальные акты Общества;
- во-вторых, непосредственная реализация норм Кодекса в деятельности Общества в вопросах обеспечения прав акционеров, проведения Общих собраний акционеров, проведения заседаний Совета директоров;
- в-третьих, реализация Обществом таких принципов Кодекса как: уважение прав и законных интересов акционеров, создание условий для их реализации, поддержание финансовой стабильности и прибыльности Общества, подотчетность органов управления Общества, разумное, добросовестное и эффективное руководство деятельностью Общества, финансово-хозяйственное планирование, создание рабочих мест, доверие между Обществом, его участниками и работниками, своевременное и полное раскрытие информации, а также обеспечение к ней доступа, соблюдение требований защиты корпоративной информации, коммерческой тайны и инсайдерской информации.
- в-четвертых, осуществление внутреннего контроля за соблюдением Кодекса не только органами управления Общества, но и работниками Общества в соответствии с их компетенцией.

На протяжении отчетного периода нарушений Обществом Кодекса корпоративного управления не выявлено.

Управление рисками и внутренний контроль. Разделом 20 устава Общества предусмотрены Аудитор Общества и Ревизионная комиссия, осуществляющая сплошную проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества, по итогам которой формируются замечания и акцентируется внимание на рисках в вопросах ведения хозяйственной деятельности. Ежегодное устранение замечаний аудитора и ревизионной комиссии позволяет обществу не только вести контроль над всеми процессами предприятия, но и управлять возможными рисками.

Между АО «Содружество» и ОАО «РЖД» в 2017 г. заключено соглашение № 276 о взаимодействии, направленное на обеспечение функционирования единой системы внутреннего контроля и внутреннего аудита.

Для целей противодействия злоупотреблениям осуществляются санкционирование сделок и операций, разграничение полномочий и ротация обязанностей, контроль фактического наличия и состояния объектов.

В компании действует "горячая линия" противодействия коррупции и мошенничеству, а также "горячая линия" для клиентов компании. На регулярной основе осуществляется мониторинг внутреннего контроля (анализ результатов деятельности компании, проверки результатов выполнения отдельных хозяйственных операций, регулярно оцениваются и актуализируются внутренние нормативные и организационно-распорядительные документы).

Для оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля, в соответствии со ст. 87.1. Федерального закона № 208-ФЗ Обществом в отчетный период проведена работа по формированию Политики по управлению рисками и внутреннему контролю, но в соответствии с решением Совета директоров, принятым 31.03.2020 рассмотрение вопроса об утверждении разработанной Политики перенесено на более поздний срок.

Порядок урегулирования конфликта интересов и противодействие коррупции. Общество при реализации антикоррупционной политики руководствуется Положением об антикоррупционной политике, введенной приказом от 11.10.2018 № 473, выражающем позицию ведения открытого и честного бизнеса, следования лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации.

В соответствии с требованием рекомендаций Кодекса, в силу ст. 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ "О противодействии коррупции" Общество разрабатывает и принимает меры по предупреждению коррупции. Кроме того, реализация данных мероприятий осуществляется в рамках реализации государственной программы «Реализация антикоррупционной политики Республики Татарстан на 2015 - 2020 годы», утвержденной постановлением Кабинета Министров Республики Татарстан от 19.07.2014 № 512.

Ответственным лицом за профилактику коррупционных правонарушений, назначен заместитель генерального директора по безопасности. Организована работа Горячей антикоррупционной линии АО «Содружество». В открытом доступе на официальном сайте Компании в сети Интернет размещен подраздел «Противодействие коррупции», дополнительное информирование производится на стендах в служебных помещениях. В отчетный период утвержден Порядок уведомления работодателя о

фактах обращения с целью склонения работника АО «Содружество» к совершению коррупционных правонарушений (протокол от 27.11.2020 № 11-2020). Кроме того:

- для организации обратной связи на сайте имеется ссылка для общения с гражданами по вопросам противодействия коррупции, о способах информирования (адреса и телефоны для возможных сообщений о фактах коррупционных и иных правонарушений);
- при трудоустройстве новых сотрудников проводятся вводные инструктажи, в том числе, ознакомление с требованиями нормативных и иных документов АО «Содружество» в области антикоррупционной политики Общества;
 - регулярно ведется работа по правовому просвещению сотрудников;
- проводится личный приём граждан генеральным директором по четвергам с 13.00 до 15.00.

На протяжении последних трех лет Советом директоров рассматривается вопрос профилактики и борьбы с коррупцией в АО «Содружество».

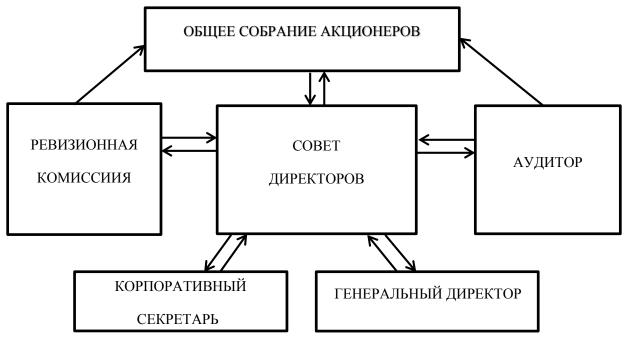
Фактов склонения сотрудников АО «Содружество» к совершению коррупционных правонарушений в отчетный период не выявлено, к уголовной ответственности за преступления коррупционной направленности сотрудники Общества не привлекались.

АО «Содружество» в части урегулирования конфликта интересов руководствуется Положением о комиссии по урегулированию конфликта интересов и Положением об урегулировании конфликта интересов в АО «Содружество». По каждому случаю возможного возникновения конфликта интересов, установленным фактам непринятия мер по недопущению возможности конфликта интересов и (или) его урегулированию инициируются заседания по урегулированию конфликта интересов, принимаются меры по устранению выявленных фактов конфликта.

3.2. Информация о членах органов управления и контроля Общества

Модель корпоративного управления АО «Содружество» построена с учётом требований российского законодательства и представляет собой многоуровневую систему взаимоотношений участников корпоративного процесс.

Модель корпоративного управления АО «Содружество»



Высшим органом управления Компании является Общее собрание акционеров Посредством участия в общем собрании акционеры реализуют свое право на участие в управлении Обществом. В 2020 году проведено два общих собрания акционеров, включая годовое

Функции счетной комиссии на общих собраниях акционеров АО «Содружество»» выполнял регистратор – акционерное общество «ВТБ Регистратор». Итоги голосования оглашались на собраниях.

Общее собрание акционеров	Дата проведения	Количество рассмтрен. вопросов	Принятые решения
Внеочередное	18.02.2020	2	1.Прекращены досрочно полномочия одного члена ревизионной комиссии AO «Содружество» 2.Избран новый член ревизионной комиссии.
Годовое	04.08.2020	12	1.Утвержден годовой отчет общества 2.Утверждена годовая бухгалтерская отчетность 3.Приняты решения не распределять прибыль общества по итогам 2019 года и не выплачивать дивиденды. 4.Утвержден аудитор общества на 2020г. 5.Избраны члены совета директоров 6. Избраны члены ревизионной комиссии 7.Утверждено Положение о порядке

Общее собрание акционеров	Дата проведения	Количество рассмтрен. вопросов	Принятые решения
			подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества в новой редакции 8. Утверждено Положение о совете директоров Общества в новой редакции.

Ключевое (центральное) место в системе корпоративного управления занимает Совет директоров. Его деятельность регулируется Положением о Совете директоров АО «Содружество», которое утверждается Общим собранием акционеров. Информация о работе Совета директоров раскрывается в годовом отчете и предоставляется акционерам;

Текущей деятельностью Компании руководит Генеральный директор;

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия.

3.2.1. Совет директоров. Отчет за 2020 год.

Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции. Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества. Совет директоров подотчетен акционерам Общества.

В отчетном периоде независимых директоров и комитетов для рассмотрения различных вопросов в Совете директоров не имелось.

В соответствии с Уставом Компании Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Общества в количестве восьми человек. Решением годовых общих собраний акционеров 27.06.2019 (протокол № 16/19-ГОСА) и 04.08.2020 (протокол №18/20-ГОСА) в состав Совета директоров избраны:

No n/ n	Ф.И.О.	Год рожден ия	Образование	Членство	Занимаемая должность по основному месту работы
1.	Черемнов	1972	Российский	c 29.06.2017	Заместитель начальника
	Александр		государственный		Горьковской железной дороги
	Павлович –		открытый		по Казанскому
	заместитель		технический		территориальному
	председателя		университет путей		управлению.
	Совета директоров		сообщения		
2.	Тюленев Владимир	1970	Нижегородский	c 29.06.2012	Заместитель начальника ГЖД
	Сергеевич –		государственный		– филиала ОАО РЖД по
	председатель		университет им.		корпоративному управлению
	Совета директоров				и работе с органами власти

№ n/ n	Ф.И.О.	Год рожден ия	Образование	Членство	Занимаемая должность по основному месту работы
			Н.И. Лобачевского		
3.	Галеева Зульфия Модарисовна	1982	(правоведение) Московский государственный университет путей сообщения	c 13.04.2015	Начальник отдела железнодорожного, воздушного и внутреннего водного транспорта министерства транспорта и дорожного хозяйства Удмуртской Республики
4.	Малинин Сергей Павлович	1961	Всесоюзный заочный институт инженеров транспорта (управление процессами перевозок на ж/д транспорте)	c 20.06.2013	Начальник Горьковской региональной службы развития пассажирских сообщений и предоставления доступа к инфраструктуре — структурного подразделения ОАО «РЖД»
5.	Сафин Ленар Ринатович	1969	КГУ им. В.И. Ульянова-Ленина (правоведение), КФЭИ (менеджмент), кандидат экономических наук	c 17.06.2011	Министр транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан
6.	Сибгатуллин Ильдар Нурзадович	1959	Казанский авиационный институт им. А.Н. Туполева («Машины и технология обработки металлов давлением, инженер-механик»)	c 23.06.2010	Начальник управления строительства, транспорта, связи, жилищно-коммунального и дорожного хозяйств аппарата кабинета министров Республики Татарстан
7.	Горбачёв Алексей Викторов	1970	Ижевский государственный технический университет; Московский государственный университет экономики, статистики и информатики	c 23.01.2019	Министр транспорта и дорожного хозяйства Удмуртской Республики
8.	Малов Сергей Александрович	1972	Нижегородский государственный университет им. Н.И. Лобачевского	c 29.06.2017	Заместитель начальника юридической службы Горьковской железной дороги - филиала ОАО "РЖД"

Решением членов Совета директоров АО «Содружество» в августе 2020 года Председателем Совета директоров избран Тюленев В.С., заместителем Председателя Совета директоров – Черемнов А.П.

В состав Совета директоров входят одна женщина и семь мужчин,

представляющие разные возрастные группы, что позволяет членам Совета директоров всесторонне рассматривать вопросы повестки дня. В Совет директоров входят высококвалифицированные профессионалы, пользующиеся доверием акционеров. Член Совета директоров Сибгатуллин И.Н. принимает участие в работе Совета директоров АО «Содружество» практически с момента образования Общества (с 2010 года).

Эффективность работы Совета директоров АО «Содружество» достигается за счет сбалансированности состава, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, по возрастному и гендерному признаку.

В целях максимально быстрого и эффективного ознакомления с производственной и финансово-экономической деятельностью Компании для вновь избранных членов Совета директоров проводится ознакомительный курс. Данное мероприятие регламентировано Программой введения в курс дел вновь избранных членов Совета директоров АО «Содружество», утверждаемой решением Совета директоров. В рамках ознакомительного курса в офисе Компании проводятся встречи с Генеральным директором и ключевыми сотрудниками Компании, представляются основные документы и презентационные материалы о деятельности Компании, организуются посещения производственных объектов Компании.

Члены Совета директоров не имеют доли участия в уставном капитале АО «Содружество», не владеют обыкновенными акциями Компании, не совершали в течение отчетного года сделок по приобретению или отчуждению акций Общества

Исков к членам Совета директоров в связи с исполнением ими обязанностей членов Совета директоров предъявлено не было. Займы (кредиты) членам Совета директоров Компанией не выдавались. Уведомлений о наличии конфликта интересов в Совет директоров не поступало.

Политика вознаграждений Общества способствует долгосрочному успеху компании и переменные элементы вознаграждения достаточно прозрачны.

Согласно Положению о выплаты членам совета директоров АО «Содружество» вознаграждений и компенсаций, членам совета директоров возможны выплаты, состоящие из двух частей: вознаграждение за участие в работе Совета директоров и годовое вознаграждение (в денежной форме):

- вознаграждение за участие в работе. За участие в заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения) члену Совета директоров выплачивается вознаграждение в размере, эквивалентном трехкратной сумме минимальной оплаты труда в открытом акционерном обществе «Российские железные дороги». Вознаграждение членам Совета директоров выплачивается поквартально в следующем месяце после окончания квартала с учетом установленного ограничения совокупного размера вознаграждения за участие в заседаниях и при наличии чистой прибыли Общества (ЧП ≥ 0) в отчетном периоде (квартал, полугодие, 9 месяцев, год);
- годовое вознаграждение выплачивается из чистой прибыли Общества по итогам финансового года в месячный срок после проведения годового общего собрания акционеров Общества члену Совета директоров, размер которого рассчитывается по определенной в Положении формуле, на основании решения годового общего собрания акционеров и при наличии чистой прибыли;
- размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Совета директоров, увеличивается на 50%;

- размер вознаграждений, выплачиваемых заместителю Председателя Совета директоров, увеличивается на 25 %.

Члену Совета директоров компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров, по действующим в Обществе на момент проведения заседания объеме, порядке и нормам возмещения командировочных расходов. Выплата компенсаций производится Обществом в течение трех рабочих дней после представления документов, подтверждающих произведенные расходы. Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, занимающим должности государственной гражданской службы, а также являющимся должностными лицами местного самоуправления, производится в соответствии с законодательством Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальными правовыми актами.

В соответствии с протоколом ГОСА № 18/20-ГОСА от 06.08.2020 по итогам 2019 финансового года выплата годового вознаграждения членам совета директоров не производилась. За участие в проведенных в 2020 году заседаниях членам Совета директоров выплачены вознаграждения в размере 118723 руб.

Членам Совета директоров не предоставляются пенсионные отчисления, программы страхования, инвестиционные программы и прочие льготы и привилегии.

Деятельность Совета директоров: в отчётный период заседания Совета директоров АО «Содружество» проводились регулярно, в достаточном количестве на основании утверждённых планов работы на 2019 - 2021 гг. (протоколы от 26.07.2019 №06-2019, от 10.08.2020 №08-2020).

Советом директоров в отчетный период организовано и проведено тринадцать заседаний:

<u>№</u> n/n	Дата заседания Совета директоров (совместное присутствие)	Дата и номер протокола заседания совета директоров
1.	16.01.2020	Протокол № 01-2020 от 20.01.2020
2.	21.02.2020 (заочная форма)	Протокол № 02-2020 от 26.02.2020
3.	04.03.2020	Протокол № 03-2020 от 06.03.2020
4.	31.03.2020 (заочная форма)	Протокол № 04-2020 от 03.04.2020
5.	13.05.2020	Протокол № 05-2020 от 14.05.2020
6.	25.06.2020	Протокол № 06-2020 от 26.06.2020
7.	03.07.2020	Протокол № 07-2020 от 03.07.2020
8.	10.08.2020	Протокол № 08-2020 от 10.08.2020
9.	11.09.2020 (заочная форма)	Протокол № 09-2020 от 11.09.2020
10.	01.10.2020	Протокол № 10-2020 от 01.10.2020
11.	27.11.2020	Протокол № 11-2020 от 27.11.2020
12.	09.12.2020	Протокол № 12-2020 от 09.12.2020
13.	25.12.2020	Протокол № 13-2020 от 25.12.2020

Всего за отчетный период Советом директоров рассмотрено 86 вопросов. Рассмотрение двух из них перенесено на более поздний срок: «Об утверждении политики по управлению рисками и внутреннему контролю АО «Содружество» и «О премировании генерального директора за 2019 год».

Советом директоров принято 165 решений. На момент формирования годового отчета они выполнены в полном объёме.

Наряду с вопросами, касающимися текущей деятельности Общества, Совет директоров рассмотрел и утвердил ряд положений и иных внутренних документов,

направленных на регламентацию деятельности Общества и определяющих стратегию его развития. Ниже приводится перечень решений об утверждении внутренних документов, о внесении во внутренние документы изменений и признании их утратившими силу, применении документов ОАО "РЖД".

№ n/n	Наименование документа	Протокол	Об исполнении
1.	Утверждено Положение о системе управления качеством Общества, разработанное на основе Положения, утвержденного распоряжением ОАО «РЖД» от 29.02.2016 №327/р	от 20.01.2020 № 01-2020	приказ от 30.01.2020 № 54
2.	Утверждено Положение о контроле за соблюдением режима защиты персональных данных в АО «Содружество».		приказ от 13.03.2020 № 135
3	Утверждены Стандарты представления материалов по вопросам повестки дня общего собрания акционеров и заседания совета директоров АО «Содружество», разработанные на основе методических рекомендаций, утвержденных распоряжением ОАО «РЖД» от 11.12.2019 №2818/р		приказ от 05.03.2020 № 108
4.	Утвержден Регламент формирования и контроля исполнения матриц (планов) внутрикорпоративных расчетов по пригородным пассажирским компаниям, разработанный с учетом распоряжения ОАО «РЖД» от 19 июня 2019 г. №1233/р	от 26.02.2020 № 02-2020	приказ от 05.03.2020 № 109
5.	Принят к руководству Корпоративный стандарт управления чистым оборотным капиталом Холдинга «РЖД» утвержденный распоряжением от «31» декабря 2015 г. № 3183р в редакции распоряжения ОАО «РЖД» от 04.10.2019 № 2202/р		приказ от 13.11.2019 № 466
6.	Принят к руководству Регламент организации системы планирования и анализа дебиторской и кредиторской задолженности ОАО «РЖД» утвержденный распоряжением от 30 марта 2015 г. №833р в редакции распоряжения ОАО «РЖД» от 04.10.2019 № 2202/р		приказ от 05.03.2020 № 109
7.	Утверждено Положение о системе ключевых показателей эффективности деятельности АО «Содружество», разработанное на основе распоряжения ОАО «РЖД» от 04.12.2019 №2725/р «Об утверждении типовых документов, касающихся мотивации руководителей дочерних обществ ОАО «РЖД»	02.04.2020	приказ от 13.04.2020 № 179
8.	Утверждено Положение о премировании генерального директора АО «Содружество», разработанное на основе типового положения, утвержденного распоряжением ОАО «РЖД» от 04.12.2019 №2725/р, начиная с расчета премиального вознаграждения генерального директора Общества за 1 квартал 2020 года	от 03.04.2020 № 04-2020	приказ от 07.04.2020 № 173
9.	Принято к руководству внесение изменений в распоряжение ОАО «РЖД» от 2 февраля 2017 г. № 398р «Об утверждении документов по вопросу представления информации дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД»» в новой редакции, утвержденной распоряжением от 12.05.2020 № 997р»	от 03.07.2020	
10.	Утвержден Порядок урегулирования споров по хозяйственным договорам ОАО «РЖД» с его дочерними, иными подконтрольными и зависимыми обществами».	№ 07-2020	
11.	Утверждены Изменения в Положение о премировании генерального директора АО «Содружество»		
12.	Утверждено Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров Общества акционерного общества «Содружество»	от 06.08.2020 №18/20-	
13.	Утверждено Положение о Совете директоров акционерного общества «Содружество»	ГОСА	

№ n/n	Наименование документа	Протокол	Об исполнении
14.	Утверждено Положение о корпоративной форме одежды работников АО «Содружество», разработанное на основе положения о корпоративной форме одежды работников дочерних и зависимых обществ ОАО «РЖД», утвержденного протоколом заседания правления ОАО «РЖД» от 09.07.2020 № 39	от 10.08.2020 г. № 08-2020	приказ от 05.112020 № 416
15.	Утвержден Порядок ношения работниками АО «Содружество» знаков различия на корпоративной форме одежды		
16.	Утверждено Положение о дивидендной политике АО «Содружество», разработанное на основе типового положения о дивидендной политике дочернего (зависимого) общества ОАО «РЖД», утвержденного распоряжением ОАО «РЖД» от 01.06.2020 №1175/р	от 11.09.2020 № 09-2020	
17.	Утверждено Положение о формировании кадрового резерва, подборе и согласовании кандидатов на руководящие должности хозяйственных обществ с прямым или косвенным участием ОАО «РЖД», утвержденным распоряжения ОАО «РЖД» от 30.07.2020 №1610/р		приказ от 11.092020 № 355
18.	Принят к руководству Корпоративный порядок обеспечения условий доступности для маломобильных пассажиров и пассажиров из числа инвалидов услуг по перевозке пассажиров железнодорожным транспортом, утвержденный распоряжением ОАО «РЖД» от 26.08.2020 №1827/р	от 01.10.2020 №10-2020	приказ от 31.122020 № 506
19.	Утвержден Порядок уведомления работодателя о фактах обращения с целью склонения работника АО «Содружество» к совершению коррупционных правонарушений», разработанного на основе распоряжения ОАО «РЖД» от 21.09.2020 № 2044/р «Об утверждении Порядка уведомления работодателя о фактах обращения с целью склонения работника ОАО «РЖД» к совершению коррупционных правонарушений»	от 27.11.2020 №11-2020	

В соответствии с решениями Совета директоров за отчетный период генеральным директором Общества исполнено в полном объёме восемь из полученных девяти поручений. Исполнение девятого поручения завершится в следующем финансовом периоде:

Сведения о поручениях генеральному директору (за 2020 г.)

№ n/n	Заседание СД	Вопрос повестки дня	Поручение	Отм. об исполнении
1.	Протокол заседания совета директоров от 03.07.2020 г. № 07-2020 (Вопрос 18)	18. «О рассмотрении итогов ревизионной проверки деятельности Общества за 2019 год».	Поручить генеральному директору в установленном порядке Общества вынести на рассмотрение совета директоров отчет генерального директора АО «Содружество» об устранении замечаний ревизионной комиссии за 2019 год по факту их полного устранения не позднее IV квартала 2020 года	Выполнено. Протокол от 27.11.2020 № 11-2020 (вопрос 4). Отчет генерального директора по устранению недостатков и нарушений, выявленных проверкой финансовохозяйственной деятельности АО «Содружество» за 2019 год по факту их полного устранения ревизионной комиссией принят (письмо ИСХ-1239_НижРЖДК от 11.11.2020) и принят к сведению советом директоров 27 ноября 2020г. без замечаний
2.	Протокол заседания совета директоров от	5. «Об утверждении Положения о корпоративной форме одежды	5.2. «Поручить генеральному директору Общества в срок не позднее 15.09.2020 разработать с учетом требований приказа ОАО «РЖД» от 27.05.2020 № 46 «О	Выполнено Протокол от 11.09.2020 г. № 09-2020 (вопрос 4).

№ n/n	Заседание СД	Вопрос повестки дня	Поручение	Отм. об исполнении
3.	10.08.2020 г. № 08- 2020 (Вопросы 5, 6)	работников АО «Содружество». 6. «О включении	знаках различия работников ОАО «РЖД» Порядок ношения работниками Общества знаков различия на корпоративной форме одежды и вынести его на рассмотрение заседания совета директоров Общества».	Выполнено.
		требований Памятки работникам подразделений охраны и транспортной безопасности в договоры оказания услуг по охране и защите объектов транспортной инфраструктуры пассажирского комплекса Общества».	директору Общества включить Памятку работникам подразделений охраны и транспортной безопасности при выполнении служебных обязанностей на объектах пассажирского комплекса, утвержденную распоряжением ОАО «РЖД» от 03.07.2020 №1413/р, в должностную инструкцию частного охранника в качестве приложения к договору оказания услуг по охране и защите объектов транспортной инфраструктуры пассажирского комплекса».	Направлено письмо от 22.10.2020 №3422 в ООО Охранное предприятие "Аркуда" для применения Памятки работниками при исполнении служебных обязанностей в рамках действующего договора№ 532 от 18.11.2019 (со сроком действия: 01.01.2019-31.12.2021). В ответ получено письмо от 23.10.2020 №19К ООО ОП «Аркуда» о внесении дополнения в должностную инструкцию охранников. Договор заключен после проведения тендера, следовательно изменение и дополнение условий договора не допустимо. В соответствии со служебной запиской от 21.10.2020 сектору ЦЭиДР направлено решение о применении Памятки при заключении договоров с охранными предприятиями на последующие периоды.
4.	Протокол заседания совета директоров от 01.10.2020 г. № 09-2020 (Вопросы 3, 6)	3. «О рассмотрении отчета генерального директора о выполнении плана мероприятий, направленных на оптимизацию расходов и повышение эффективности пригородных пассажирских перевозок, на 2020 год за 1 полугодие 2020 года».	3.2. «Поручить генеральному директору АО «Содружество» принять необходимые меры по стабилизации деятельности и финансового состояния АО «Содружество» и вынести на рассмотрение совета директоров промежуточный отчет о выполнении плана мероприятий, направленных на оптимизацию расходов и повышение эффективности пригородных пассажирских перевозок, на 2020 год не позднее ноября 2020 года.»	Выполнено. Протокол от 27.11.2020 № 11-2020 (вопрос 3). По поручению совета директоров генеральным директором организована работа по стабилизации деятельности и финансового состояния в 2020 году. Промежуточный отчет по итогам 9 мес. 2020 г. об исполнении мероприятий принят к сведению советом директоров
5.		6. «О принятии к руководству Корпоративного порядка обеспечения условий доступности для маломобильных пассажиров и числа инвалидов услуг по перевозке пассажиров	6.2. «Поручить генеральному директору Общества обеспечить применение принятого к руководству Корпоративного порядка обеспечения условий доступности для маломобильных пассажиров и пассажиров из числа инвалидов услуг по перевозке пассажиров железнодорожным транспортом с 1 октября 2020 г.»	Выполнено. Приказ АО "Содружество" от 30.09.2020 № 362

№ n/n	Заседание СД	Вопрос повестки дня	Поручение	Отм. об исполнении
		железнодорожным транспортом».		
6.	Протокол заседания совета директоров от 27.11.2020 г. № 11-2020 (Вопросы 1, 3)	1. «Об утверждении корректировки бюджета АО «Содружество» на 2020 год».	1.3. «Поручить генеральному директору АО «Содружество»: - продолжить работу с органами власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов по недопущению роста непокрытого убытка и обеспечению безубыточной деятельности по итогам 2020 года, проинформировать совет директоров о результатах проведенной работы в декабре 2020 года; - провести оптимизационные мероприятия во ІІ полугодии 2020 года, направленные на стабилизацию деятельности и минимизации убытков в 2020 году; - реализовать мероприятия по снижению кредиторской задолженности перед ОАО «РЖД» и не допустить превышение уровня задолженности в сумме 467,606	Выполнено. Протокол СД от 25.12.2020 № 13-2020 (вопрос 4). Советом директоров рассмотрена информация о работе, проведённой Обществом с органами власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов по недопущению роста непокрытого убытка и обеспечению безубыточной деятельности по итогам 2020 года (приложение № 4 к протоколу заседания совета директоров АО «Содружество» от 25.12.2020 №13-2020), проведены мероприятия, направленные на стабилизацию деятельности и минимизации убытков в 2020 г., кредиторская задолженность на 31.12.2020 составляет — 431,442 млн. руб.
7.	Протокол	3. «О рассмотрении отчета генерального директора о выполнении плана мероприятий, направленных на оптимизацию расходов и повышение эффективности пригородных пассажирских перевозок, на 2020 год за 9 месяцев 2020 года». 1. «Об	млн. рублей». 3.2. «Поручить генеральному директору АО «Содружество» принять необходимые меры по стабилизации деятельности и финансового состояния АО «Содружество» и вынести на рассмотрение совета директоров отчет о выполнении плана мероприятий, направленных на оптимизацию расходов и повышение эффективности пригородных пассажирских перевозок, за 2020 год не позднее декабря 2020 года».	Выполнено. Протокол СД от 25.12.2020 № 13-2020 (вопрос 3). Советом директоров принят к сведению промежуточный отчет генерального директора о выполнении плана мероприятий, направленных на оптимизацию расходов и повышение эффективности пригородных пассажирских перевозок за 2020 год без замечаний (приложение №3 к протоколу заседания совета директоров №11-2020 от 01.10.2020). Советом директоров принят к сведению прогнозный отчет ГД по итогам 2020 года
0.	заседания совета директоров от 25.12.2020 г. № 13-2020 (Вопросы 1, 16)	т. «Об утверждении отчета генерального директора о результатах деятельности Общества за 9 месяцев 2020 г. (о выполнении бюджета, о выполнении	г.э. «поручить генеральному директору АО «Содружество»: - продолжить работу по перерегулированию тарифов 2020 года; - продолжить работу по реализации мероприятий во взаимодействии с федеральными и региональными органами власти по государственной поддержке системообразующих организаций российской	От Совета директоров по итогам рассмотрения отчета генеральным директором получено 3 поручения, в соответствии с которыми организована работа Общества. На 04.03.2021 года: - работа по перерегулированию тарифов 2020 года завершена; - а) в соответствии с Порядками предоставления субсидий на возмещение недополученных доходов, возникших в

№ n/n	Заседание СД	Вопрос повестки дня	Поручение	Отм. об исполнении
		договоров, о кадровой политике, о кредитной политике, о социальных программах, о страховой защите, об исполнении решений совета директоров)».	экономики и отраслей российской экономики, в наибольшей степени пострадавших в условиях ухудшения ситуации в результате распространения новой коронавирусной инфекции; - обеспечить реализацию плана мероприятий по оптимизации расходов и провести работу с органами власти субъектов РФ, направленную на обеспечение безубыточной деятельности общества за 2020 год».	результате осуществления государственного регулирования тарифов на перевозку пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении на территории, субъектов РФ и принятых регулирующими органами субъектов РФ выпадающих доходов на 2020 год обеспечена полная компенсация выпадающих доходов по Республике Татарстан, Удмуртской Республике, Республике Марий Эл, Свердловской области, Кировской области, Чувашской Республике; б) по Республике Башкортостан размер полученной компенсации соответствует сумме предусмотренной бюджетом Республики Башкортостан на 2020 год, но не соответствует сумме выпадающих доходов, принятых регулирующим органом на 2020 год после перерегулирования. Заключено дополнительное соглашение №1 от 22.01.2021г. об увеличении размера субсидии +4,7 млн. рублей, полная компенсация выпадающих доходов планируется в течение 2021 года; в). по Республике Мордовия готовятся документы для взыскания бюджетных компенсация в судебном порядке; г). по Пермскому краю полученная сумма бюджетных компенсаций не соответствует экономически обоснованному уровню тарифа, принятому регулирующим органом после пересмотра на 2020 год. По данному вопросу ведется работа. Министерством транспорта Пермского края прорабатывается механизм оплаты
9.		16. «Об утверждении программы информатизации АО «Содружество» на 2021 год».	16.2. Поручить генеральному директору АО «Содружество» при реализации программы информатизации провести работу с поставщиками и подрядчиками по сдерживанию цен на закупаемые материалы, работы и услуги, в том числе по капитальным вложениям, предусмотренным в программе.	недополученной субсидии. На исполнении. На постоянной основе ведется работа с поставщиками и подрядчиками по сдерживанию цен на закупаемые материалы, работы и услуги в соответствии с Положением о порядке размещения заказов на закупку товаров, выполнение работ, оказание услуг для обеспечения деятельности АО «Содружество», утвержденным Советом директоров и действующим в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества направленных на сокращение издержек. - На момент формирования отчета заключено 17 договоров преимущественно по связи, цена по

№ n/n	Заседание СД	Вопрос повестки дня	Поручение	Отм. об исполнении
				данным договорам осталась на уровне запланированной, за исключением п. 2.1.4 "Приобретение сервера", экономия по которому составила 0,042 млн.руб Ведется работа в части сдерживания цен по Договору с Главным вычислительным центром — филиалом ОАО «РЖД» на приобретение информационных услуг (переписка с ГВЦ, Центром по корпоративному управлению пригородным комплексом и Департаментом пассажирских перевозок). Программой информатизации заложено 722 тыс. руб. на 2021 год (спорная цена договора - 985 тыс. рублей без НДС.

Совет директоров регулярно принимал участие в организованных заседаниях, добросовестно и разумно выполнял обязанности в интересах Общества. Необходимо отметить, что в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой, вызванной распространением коронавирусной инфекции (Covid-19), ввиду мер, предпринимаемых для предотвращения ее распространения на территории Российской Федерации в отчетном периоде часть корпоративных мероприятий проведена с возможностью дистанционного участия членов совета директоров, либо с использованием права воспользоваться формой «письменного мнения» в соответствии с требованиями пунктов 7.12-7.19 Положения Совета директоров АО «Содружество».

Участие членов совета директоров АО «Содружество» в заседаниях совета директоров отражено в следующей таблице:

Члены совета директоров	Количество заседаний, в которых член совета директоров принял участие /принял участие дистанционно/ (представил письменное мнение или опросный лист)
Галеева Зульфия Модарисовна	12/2 (10)
Горбачёв Алексей Викторович	11/11
Малинин Сергей Павлович	13/1 (12)
Малов Сергей Александрович	11/1 (10)
Сафин Ленар Ринатович	9/(9)
Сибгатуллин Ильдар Нурзадович	3/(3)
Тюлененв Владимир Сергеевич	13/1 (12)
Черемнов Александр Павлович	11/1 (12)

Ключевые решения, принятые Советом директоров в 2020 году:

Группа вопросов	Принятые решения
Стратегические	Утверждены:
	- целевые значения ключевых показателей эффективности деятельности Общества
	на 2020 год;
	- корректировка бюджета АО «Содружество» на 2020 год с целевыми значениями
	ключевых показателей эффективности деятельности в условиях новой
	коронавирусной инфекции;
	- организационно-штатная структура АО «Содружество» на 2021 год
	- бюджет акционерного общества «Содружество» с целевыми значениями ключевых показателей эффективности деятельности Общества на 2021 год;
	- программа информатизации АО «Содружество» на 2021 год
Корпоративное	- Приняты решения по созыву годового и внеочередного общих собраний;
управление	акционеров АО «Содружество» и мероприятиям по подготовке к их проведению.
J F	- Рассмотрены и вынесены на рассмотрение акционерам новые редакции Устава,
	Положения о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров АО
	«Содружество» и Положения о Совете директоров АО «Содружество»;
	- Утверждены Стандарты представления материалов по вопросам повестки дня
	общего собрания акционеров и заседания совета директоров АО «Содружество»;
	- Принято к сведению Заключение ревизионной комиссии Общества по
	результатам плановой проверки финансово-хозяйственной деятельности за 2019 и
	утверждены мероприятия по устранению замечаний РК и отчет об их исполнению; - Утвержден план работы до годового общего собрания 2021 года;
	- Определен перечень должностей, согласование кандидатур на которые
	осуществляет совет директоров Общества
Кадровые	- Согласована кандидатура на отдельные должности аппарата управления
вопросы	АО «Содружество», определяемые Советом директоров АО «Содружество» (главный инженер);
	- Принято к руководству Положение о формировании кадрового резерва, подборе
	и согласовании кандидатов на руководящие должности хозяйственных обществ с прямым или косвенным участием ОАО «РЖД»;
	- Согласован график отпусков генерального директора на 2021 год;
	- Утвержден кадровый резерв кандидатов на должность руководителя Общества
	на 2021 год
Вопросы	Приняты решения:
финансовой	- о заключении Договоров об установлении порядка оказания услуг по
стабильности	предоставлению банковских гарантий при возмещении суммы налога из бюджета
	в соответствии со статьей 176.1 НК РФ за 2020 год;
	- о заключении Договоров об открытии невозобновляемых кредитных линий с ПАО «Сбербанк России» в соответствии с Постановлениями Правительства РФ от
	24.04.2020 N 582, ot 16.05.2020 N 696, ot 02.04.2020 № 422
Отчетность о	Приняты к сведению:
деятельности Общества	- результаты оценки уровня удовлетворенности пассажиров качеством услуг железнодорожного транспорта за IV квартал 2019 года, I квартал 2020;
	- отчет генерального директора за 12 месяцев 2019 года о ходе выполнения плана
	по реализации мероприятий в соответствии с Программой повышения качества транспортного обслуживания пассажиров;
	- отчет генерального директора о выполнении Программы информатизации за

Группа вопросов	Принятые решения					
	2019 год; - отчёт генерального директора о результатах деятельности Общества за 2019 г., за 1 квартал 2020 г. за 1 полугодие и 9 месяцев 2020 г.(с отчетами о выполнении КПЭ);					
	- отчет генерального директора о выполнении плана мероприятий, направленных на оптимизацию расходов и повышение эффективности пригородных пассажирских перевозок, на 2020 год Предварительно утверждены: - годовой отчет АО «Содружество» за 2019 год; - годовая бухгалтерская отчетность за 2019 год; Утвержден отчет о выполнении корпоративных КПЭ за 2019 год					

Действуя в соответствии с законодательством, уставом и внутренними документами, члены Совета предпринимали необходимые шаги к получению всесторонней и объективной информации о деятельности общества, обеспечивали должный контроль за деятельностью исполнительных органов общества, воздерживались от действий, которые могли бы привести к возникновению конфликта интересов, не использовали информацию, полученную в связи с исполнением своих функций, для достижения собственной выгоды или в ущерб обществу.

Кроме того, советом директоров в отчетный период обеспечен порядок раскрытия (предоставление) информации об Обществе и хранение документов Общества, путем соблюдения требований к порядку хранения и раскрытия (предоставления) информации об Обществе, установленных законодательством, а также уставом и иными внутренними документами Общества. Совет директоров в отчетный период обеспечивал надлежащее и своевременное рассмотрение Обществом обращений акционеров.

В ближайшем отчетном периоде наличие в Обществе независимых директоров и создание в Совете директоров комитетов для предварительного рассмотрения вопросов не планируется.

3.2.2. Ревизионная комиссия.

Для осуществления контроля над финансово-хозяйственной деятельностью в Обществе, согласно Устава Общества действует Ревизионная комиссия в составе 5-ти членов. Порядок деятельности Ревизионной комиссии АО «Содружество» регулируется Уставом Общества, а также Положением о ревизионной комиссии АО «Содружество», утвержденным на собрании учредителей 12.01.2010 г. (протокол № 02 от 12 января 2010г).

В следующей таблице представлен список членов Ревизионной комиссии компании, действующей в период с 1 января по 18 февраля 2020 года, избранный годовым общим собранием акционеров 27 июня 2019 года (протокол № 16/19-ГОСА):

(с 01.01.2020 по 18.02.2020)

<i>№ n/n</i>	Ф.И.О. Стародубова Анна	Год рожден ия	Образование Российский государственный	Доля (%) в уставном капитале Общества 0,00	Занимаемая должность по основному месту работы Председатель ревизионной комиссии, главный ревизор
	Вячеславовна		открытый технический университет путей сообщения (РГТУПС) г.Нижний Новгород		Нижегородского регионального управления Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД»
2.	Сафина Наталья Флюровна	1977	Удмуртский государственный университет, экономический факультет, «Финансы и кредит»	0,00	зам. нач. отдела железнодорожного, воздушного и внутреннего водного транспорта Министерства транспорта и дорожного хозяйства Удмуртской Республики
3.	Баталин Юрий Владимирович	1979	Московский государственный институт путей сообщения (МИИТ)	0,00	Секретарь ревизионной комиссии, главный ревизор Нижегородского регионального управления Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД»
4.	Нурмухаметов Ильнур Фагилевич	1986	Казанский государственный финансово- экономический институт, факультет экономики предприятия, «Бух.учет, анализ и аудит», Кандидат экономических наук	0,00	начальник управления стратегического развития Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан

№ n/n	Ф.И.О.	Год рожден ия	Образование	Доля (%) в уставном капитале Общества	Занимаемая должность по основному месту работы
5.	Андреева Ирина Юрьевна	1975	Международный эколого- политологически й университет (МНЭПУ) экономист, Нижегородский государственный университет им.Н.И.Лобачевс кого (ННГУ) магистратура «Государственно	0,00	главный ревизор Нижегородского регионального управления Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО "РЖД"
			е и муниципальное управление»		

18 февраля 2020 года в соответствии с требованием Министерства имущественных отношений Удмуртской Республики от 17.12.2019 № 8298/01-14 проведено внеочередное общее собрание акционеров, на котором принято решение об изменениях в составе ревизионной комиссии (протокол от 18.02.2020 № 17/20-ВОСА). В таблице представлен список членов Ревизионной комиссии компании, действующей в период с 18 февраля по 04 августа 2020 года:

(с 18.02.2020 по 04.08.2020)

№ n/n	Ф.И.О.	Год рожден ия	Образование	Доля (%) в уставном капитале Общества	Занимаемая должность по основному месту работы
1.	Стародубова Анна Вячеславовна	1972	Российский государственный открытый технический университет путей сообщения (РГТУПС) г.Нижний Новгород	0,00	Председатель ревизионной комиссии, главный ревизор Нижегородского регионального управления Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД»
2.	Никитина Елена Васильевна	1969	Ижевская государственная сельскохозяйств енная академия	0,00	Зам. нач. отдела железнодорожного, воздушного и внутреннего водного транспорта Министерства транспорта и дорожного хозяйства Удмуртской Республики
3.	Баталин Юрий Владимирович	1979	Московский государственный институт путей сообщения (МИИТ)	0,00	Секретарь ревизионной комиссии, главный ревизор Нижегородского регионального управления Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД»
4.	Нурмухаметов Ильнур Фагилевич	1986	Казанский государственный финансово- экономический институт,	0,00	начальник управления стратегического развития Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан

<u>No</u> n/n	Ф.И.О.	Год рожден ия	Образование	Доля (%) в уставном капитале Общества	Занимаемая должность по основному месту работы
5.	Андреева Ирина Юрьевна	1975	факультет экономики предприятия, «Бух.учет, анализ и аудит», Кандидат экономических наук Международный эколого-политологический университет (МНЭПУ) экономист, Нижегородский государственный университет им.Н.И.Лобачевского (ННГУ) магистратура «Государственное и муниципальное управление»	0,00	главный ревизор Нижегородского регионального управления Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО "РЖД"

Годовым общим собранием акционеров 4 августа 2020 года избрана ревизионная комиссия в следующем составе:

(с 04.08.2020 по 31.12.2020)

	(C 04.08.2020 IIO 31.12.20				
<u>№</u> n/n	Ф.И.О.	Год рожден ия	Образование	Доля (%) в уставном капитале Общества	Занимаемая должность по основному месту работы
1.	Носова Светлана Станиславовна	1965	Нижегородский государственный университет им. Лобачевского	0,00	Председатель ревизионной комиссии, заместитель начальника— начальник отдела Нижегородского регионального управления Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО "РЖД"
2.	Никитина Елена Васильевна	1969	Ижевская государственная сельскохозяйств енная академия	0,00	Зам. нач. отдела железнодорожного, воздушного и внутреннего водного транспорта Министерства транспорта и дорожного хозяйства Удмуртской Республики
3.	Баталин Юрий Владимирович	1979	Московский государственный институт путей сообщения (МИИТ)	0,00	Секретарь ревизионной комиссии, главный ревизор Нижегородского регионального управления Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО «РЖД»
4.	Нурмухаметов Ильнур Фагилевич	1986	Казанский государственный финансово- экономический институт, факультет	0,00	Начальник управления стратегического развития Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан

№ n/n	Ф.И.О.	Год рожден ия	Образование	Доля (%) в уставном капитале Общества	Занимаемая должность по основному месту работы
			экономики предприятия, «Бух. учет, анализ и аудит», Кандидат экономических наук		
5.	Шариков Сергей Павлович	1988	Нижегородский государственный университет им. Лобачевского	0,00	главный ревизор Нижегородского регионального управления Центра внутреннего контроля «Желдорконтроль» ОАО "РЖД"

Ревизионная комиссия осуществляла контроль за деятельностью Общества, обеспечивала наблюдение за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества, осуществляла независимую оценку информации о финансовом состоянии Общества.

В соответствии с «Положением о выплате членам ревизионной комиссии АО «Содружество» вознаграждений и компенсаций», утвержденным общим собранием акционеров (протокол от 18.10.2016 № 04/16-ВОСА), членам ревизионной комиссии может выплачиваться вознаграждение, и компенсируются расходы, связанные с исполнением ими функций членов ревизионной комиссии.

Вознаграждение членов ревизионной комиссии состоит из двух частей: вознаграждение за участие в каждой проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности и годовое вознаграждение.

- вознаграждение за участие в каждой проверке (ревизии) финансовохозяйственной деятельности выплачивается в размере, эквивалентном трехкратной сумме минимальной оплаты труда в открытом акционерном обществе «Российские железные дороги», в месячный срок после составления заключения по результатам проведенной проверки (ревизии). Размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю ревизионной комиссии, увеличивается на 50%.
- годовое общее собрание акционеров по рекомендации Совета директоров может принять решение о выплате дополнительного вознаграждения члену ревизионной комиссии в размере, не превышающем двадцатикратную сумму оплаты труда в ОАО «РЖД», за каждую проведенную проверку (ревизию), при условии наличия чистой прибыли Общества (ЧП \geq 0) в отчетном периоде;
- размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Ревизионной комиссии, увеличивается на 50%.

Члену Ревизионной комиссии компенсируются расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии и проведении проверки (ревизии), по действующим на момент проведения заседания или проверки объеме, порядке и нормам возмещения командировочных расходов. Выплата компенсаций производится Обществом в течение трех рабочих дней после представления документов, подтверждающих произведенные расходы. Выплата вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии, занимающим должности государственной гражданской службы, а также являющимся должностными лицами местного самоуправления, производится в

соответствии с законодательством Российской Федерации, субъектов Российской Федерации и муниципальными правовыми актами.

Общая сумма выплаченных вознаграждений за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности по итогам года сложилась в сумме:

2020г. – 127 365 руб. (2019г. - 118 440,00 руб., 2018г. – 117 212,00 руб.)

Иных выплат, согласно «Положению о выплате членам ревизионной комиссии АО «Содружество» вознаграждений и компенсаций» в 2020 году не производилось.

Проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2020 год ревизионной комиссией планируется с 29 марта по 30 апреля 2021 года, по завершении которой будет получено подтверждение достоверности данного годового отчета (заключение ревизионной комиссии от «28» апреля 2021 г.).

3.2.3. Корпоративный секретарь.

Корпоративный секретарь АО «Содружество» избирается Советом директоров Компании большинством голосов от общего числа членов Совета директоров на срок, ограниченный проведением годовых общих собраний акционеров. Совет директоров вправе в любое время переизбрать корпоративного секретаря Компании. Корпоративный секретарь осуществляет функции секретаря заседаний Совета директоров, общих собраний акционеров.

Деятельность корпоративного секретаря регламентирована Положением о корпоративном секретаре, утвержденным Советом директоров АО «Содружество» в сентябре 2016 года (протокол № 07-2016). Кроме того, в своей деятельности секретарь руководствуется Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом «Об акционерных обществах», иными нормативными актами Российской Федерации, рекомендациями Кодекса корпоративного управления, а также уставом Общества и внутренними документами Общества.

Целями работы корпоративного секретаря является:

- обеспечение соблюдения исполнительными органами и работниками общества требований действующего законодательства, устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров. Организационное и информационное обеспечение работы Общего собрания акционеров Компании;
- поддержание баланса интересов между участниками корпоративных правоотношений;
- организационное и информационное обеспечение работы Совета директоров Компании. Координация взаимодействия между членами Совета директоров, акционерами и исполнительным органом Компании с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров;
- развитие практики корпоративного управления Общества в соответствии с интересами его акционеров и иных заинтересованных лиц;
- содействие устойчивому развитию и повышению инвестиционной привлекательности Общества.

Сведения о корпоративном секретаре общества действующего в отчетном периоде:

Ф.И.О.	Год рожд ения	Образовани е	Доля (%) в уставном капитале Общества	Дата первого избрания	Дата последнего избрания	Занимаемая долженость по основному месту работы
Ельченкова Елена Геннадьевна	1970	Казанский Государствен ный Финансово- Экономическ ий институт	0	03.02.2015	10.08.2020	Корпоративный секретарь АО «Содружество»

Корпоративный секретарь членства в органах управления общества, отношений к аффилированным лицам, основным деловыми партнерами Общества и к акционерам Общества не имеет, акциями АО «Содружество» не владеет.

Корпоративный секретарь является штатным сотрудником общества, ежемесячное вознаграждение, обозначенное в Положении о корпоративном секретаре, не выплачивалось, оплата производилась в соответствии с Трудовым договором.

3.2.4. Генеральный директор.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - генеральным директором, который избирается Советом директоров большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании. Срок полномочий определяется Советом директоров или лицом, уполномоченным Советом директоров на подписание трудового договора.

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров. К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров. Единоличный исполнительный орган без доверенности действует от имени Общества, в том числе с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Уставом и решениями Совета директоров.

Единоличным исполнительным органом Общества с 31 декабря 2015 года является Азат Ильгизович Ахметшин.

В связи с завершением в 2019 году срочного трудового договора, решением совета директоров АО «Содружество» от 20 декабря 2019 года (протокол от 20.12.2019 №09-2019) генеральным директором Общества вновь избран А.И.Ахметшин. Утверждены условия и подписан трудовой договор с «01» января 2020 года по «31» декабря 2022 года включительно. Должностей в органах управления других обществ не занимает.

Генеральный директор не имеет доли в уставном капитале АО «Содружество», в сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном периоде участия не принимал.

В соответствии с Уставом АО «Содружество» принятие решения о поощрении генерального директора общества относится к компетенции Совета директоров. Критерии и размер вознаграждения генеральному директору определяются условиями трудового договора и положением о мотивации труда лица, «Положением о премировании генерального директора АО «Содружество», утвержденным 03.04.2020 (протокол заседания СД № 04-2020).

Генеральному директору может выплачиваться компенсационный пакет, состоящий из премий ежеквартальной и годовой, премии за особые достижения и бонус за выполнение стратегических задач, в порядке, предусмотренном решениями Совета директоров.

Премиальное вознаграждение рассчитывается исходя из показателей, оценивающих деятельность руководителя по финансово-экономическим критериям и показателей, оценивающих деятельность руководителя по специальным критериям, связанным со спецификой производственно-хозяйственной деятельности пригородной пассажирской компании.

Вознаграждений от юридических лиц из группы организаций, в которые бы входило общество генеральный директор не получал. Информация в настоящем разделе годового отчета приведена с учетом требований законодательства о персональных данных.

3.2.5. Ключевые руководящие работники Общества.

В соответствии части "а" подпункта 9 пункта 294 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 "О Кодексе корпоративного управления" ключевыми руководящими работниками общества, признаются сотрудники, которые занимают значимые позиции в структуре исполнительного руководства общества и оказывают непосредственное влияние на эффективность финансово-экономической деятельности общества.

Данная группа руководителей состоит из трёх заместителей генерального директора, главного бухгалтера и главного инженера (состав не утвержден Советом директоров).

Выплаты ключевым руководящим работникам Общества определяются условиями трудовых договоров, выплачивается должностной оклад и мотивационные выплаты, состоящие из премий: текущей, ежеквартальной и годовой, регулируемые Положением о премировании и материальном стимулировании работников АО «Содружество», утверждённым приказом от 16.04.2015 № 149 и внесённых в него изменений распоряжениями от 09.02.2017 №11, от 22.02.2017 №14, от 26.02.2018 №8, от 19.06.2018 №75.

Премиальное вознаграждение рассчитывается исходя из показателей, оценивающих деятельность руководителя по финансово-экономическим критериям и показателей, оценивающих деятельность руководителя по специальным критериям, связанным со спецификой их работы.

Общая сумма выплаченных вознаграждений ключевым руководящим работникам составила по итогам 2020 года — 7206077,31руб. (2019г. - 7735572,67руб., 2018г. - 7076764,87 руб.).

Информация в настоящем разделе годового отчета приведена с учетом требований законодательства о персональных данных.

3.3. Дочерние и зависимые общества.

В соответствии с Уставом Общество может иметь дочерние и зависимые общества. В отчетный период обществом данное право не реализовалось, дочерние и зависимые общества не создавались.

3.4. Структура акционерного капитала.

Акционерами АО «Содружество» являются:

- Открытое акционерное общество "Российские железные дороги", владеющее 148 обыкновенными именными акциями, которые составляют 49,3333 % уставного капитала Общества
- субъект Российской Федерации Республика Татарстан (в лице Министерства земельных и имущественных отношений Республики Татарстан), владеющее 76 обыкновенными именными акциями, которые составляют 25,3333 % уставного капитала Общества;
- субъект Российской Федерации Удмуртская Республика (в лице Министерства имущественных отношений Удмуртской Республики), владеющее 76 обыкновенными именными акциями, которые составляют 25,3333 % уставного капитала Обшества.

Уставный капитал Общества составляется из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами. Уставный капитал Общества составляет 300 000 (Триста тысяч) рублей. Обществом размещены обыкновенные именные бездокументарные акции одинаковой номинальной стоимостью 1000 (одна тысяча) рублей каждая в количестве 300 (триста) штук на общую сумму по номинальной стоимости 300 000 (триста тысяч) рублей, дополнительных эмиссий в отчетном году не производилось. Решение о выпуске акций зарегистрировано РО ФСФР России в ВКР 18 января 2010г. № 1_01_57245_Д.

В отчетный период акции размещены следующим образом (список акционеров АО «Содружество»):

No॒	Наименование владельца ценных	' '	уставном состоянию на:	Доля в уставном капитале по
n/n	бумаг	31.12.2009	31.12.2020	состоянию на 31.12.2020
1.	Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»	49,3333 %	49,3333 %	50% - 2 акции
2.	Субъект Российской Федерации - Республика Татарстан	25,3333%	25,3333%	25% + 1 акция
3.	Субъект Российской Федерации - Удмуртская Республика	25,3333%	25,3333%	25% + 1 акция

На рисунке 3.4. отражена структура акционерного капитала Общества.

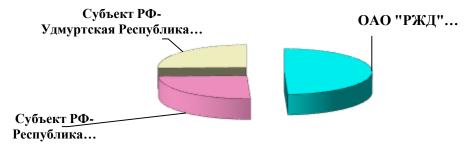


Рисунок 3.4. Структура акционерного капитала Общества на 31.12.2020

3.5. Аффилированные лица.

Согласно ст.53.2 ГК РФ под аффилированностью понимаются отношения связанности лиц между собой, наличие или отсутствие отношений аффилированности определяется в соответствии с Законом РСФСР о конкуренции. Согласно ст.4 Закона о конкуренции под аффилированными лицами определяются физические и юридические лица, способные оказывать влияние на деятельность юридических и (или) физических лиц, осуществляющих предпринимательскую деятельность.

Применительно к Обществу это члены совета директоров; лица, осуществляющие полномочия единоличного исполнительного органа (генеральный директор); лица, которые имеют право распоряжаться более чем 20% общего количества голосов, приходящихся на голосующие акции (акционеры общества).

Списки аффилированных лиц формируются ежеквартально в форме приложения к Положению Банка России № 454-П (приложении № 2 к отчёту).

IV. Производственная деятельность

Закупочная деятельность.

Основными документами, которыми руководствовалось Общество в области закупочной деятельности, являются «Регламент заключения, учета и хранения договоров АО «Содружество» введенное приказом от 03.07.2017 № 418 и «Положение о порядке размещения заказов на закупку товаров, выполнение работ, оказание услуг для обеспечения деятельности АО «Содружество» в 8 версии, утвержденное решениями Совета директоров Общества, согласно протоколу заседания Совета директоров от 21.09.2018 № 07-2018 (далее — Положение). Указанное Положение разработано и утверждено в соответствии с нормами Федерального закона «О закупках товаров, работ и услуг отдельными видами юридических лиц» от 18.07.2011 № 223-ФЗ с изменениями, вступившими в силу с 01.07.2018.

Положение применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества направленных на сокращение издержек Заказчика.

Закупочная деятельность Общества предусматривает:

- информационную открытость закупки;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки;
- применение обязательных процедур, которые должны выполняться закупающими сотрудниками при каждой конкурентной и неконкурентной закупке.

Данные процедуры предполагают:

- (а) тщательное планирование потребности в продукции;
- (б) действия, направленные на формирование справедливой конкурентной среды для потенциальных Участников закупок там, где это возможно, а где невозможно обеспечение повышенного внутреннего контроля;
- (в) эффективный для Заказчика и справедливый выбор наиболее предпочтительных предложений при комплексном анализе выгод и издержек (прежде всего цены и качества продукции);
- (г) контроль за исполнением договора и использованием приобретенной продукции;
- наличие установленной организационной структуры управления закупками и их контроля:
 - д) подготовленных кадров для проведения закупок;
- е) налаженной инфраструктуры закупок (информационное обеспечение, средства электронной коммерции, сертификация, профессиональные консультанты и т.д.);
 - наличие и соблюдение корпоративного единства правил закупок;
- полномочия и ответственность закупающих сотрудников (ПДЕК, Организатора закупки, инициатора закупки).

В целях организации и проведения процедур по размещению заказов на закупку товаров, выполнение работ, оказание услуг для осуществления основных видов

деятельности АО «Содружество», Приказами от 26.05.2017 № 337, от 20.04.2018 № 179, от 04.05.2018 № 195, от 29.08.2018 № 367 утверждены Положение о конкурсной комиссии АО «Содружество» и состав конкурсной комиссии АО «Содружество».

Целями и задачами Конкурсной комиссии являются:

- обеспечение эффективного расходования средств Общества;
- повышение доходов от использования имущества Общества;
- сокращение затрат Общества на закупку товаров, выполнение работ, оказание услуг путем осуществления процедур по размещению заказов;
- соблюдение принципов публичности, прозрачности, конкурентности, равных условий и не дискриминации при проведении процедур по размещению заказов Общества.

В соответствии с Положением о закупках Общество вправе использовать следующие способы размещения заказов:

- открытый аукцион (в том числе в электронной форме);
- открытый конкурс (в том числе в электронной форме);
- конкурс с предварительным квалификационным отбором (в том числе в электронной форме);
 - закрытый конкурс;
 - закупка методом запроса котировок;
 - закупка методом запроса предложений (в том числе в электронной форме);
 - закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).

Вся информация о проводимых закупках размещается на сайте AO «Содружество» www.sodruzhestvoppk.ru, с 1 октября 2012 года в Единой информационной системе www.zakupki.gov.ru, который начал свое действие для размещения заказов по Федеральному закону №223-Ф3.

За 2020 год 27 договоров заключено по результатам проведения конкурсных процедур закупок. Перечень проведенных процедур представлен в приложении № 3 к данному годовому отчёту.

В соответствии с годовой комплексной программой закупок заключено 55 договоров с единственным поставщиком.

Основанием для размещения заказа являются приказы, распоряжения генерального директора АО «Содружество», в которых указываются существенные условия размещения заказа, в том числе наименование способа закупки и начальная (максимальная) цена.

За 2020 год в ходе хозяйственной деятельности общества было заключено 621 документ, регламентирующих договорные обязательства, из них 239 дополнительных соглашений, 17 соглашений о расторжении в том числе:

- а) 368 расходных договоров на общую сумму 1314,654 млн.руб. с НДС;
- б) 113 доходных договора на общую сумму 222,655 млн.руб., в том числе на перевозку сторонних организаций 6 договоров на сумму 2,395 млн.руб., на перевозку железнодорожников 14 договоров на сумму 1,257 млн.руб.

Отчёт о договорной работе за 2020 год представлен в приложении № 4.

О проведении корпоративных мероприятий в отношении сделок:

Федеральным законом от 03.07.2016 № 343-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» в части регулирования крупных

сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность» были внесены существенные изменения в Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», в том числе определяющие принципиально новый подход к определению и одобрению крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Крупные сделки за отчетный период не заключались.

Сделками, в совершении которых имеется заинтересованность в 2020 году признаны сделки Общества, подписантами которых выступают контролирующие лица - действующие члены Совета директоров Малинин С.П. и Горбачёв А.В.

Отчёт о заключении сделок с заинтересованностью отражен в приложении № 5.

Производственные показатели.

Основные объёмные и качественные показатели АО «Содружество» по итогам работы за 2020 год отражены в следующей таблице:

<u>No</u> nn	Наименование показателя	Ед. изм.	12 месяцев 2019 факт	12 месяцев 2020 план	12 месяцев 2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
1	КОЛ-ВО ОТПРАВЛЕННЫХ ПАССАЖИРОВ	тыс. чел.	9 477,120	7 161,528	7 342,718	181,19	103%
1.1	- платные	тыс. чел.	5 947,470	4 722,957	4 702,590	-20,37	100%
1.2	- федеральные льготники	тыс. чел.	855,565	523,644	534,993	11,35	102%
1.3	- региональные льготники	тыс. чел.	751,424	487,743	658,197	170,45	135%
1.4	- железнодорожники	тыс. чел.	998,222	788,398	823,473	35,07	104%
1.5	- учащиеся	тыс. чел.	919,220	634,984	622,479	-12,50	98%
1.6	- военнослужащие	тыс. чел.	5,219	3,803	0,986	-2,82	26%
2	ПАССАЖИРООБОРОТ	млн. пасс-км.	409,203	295,868	301,758	5,89	102%
2.1	- платные	млн. пасс-км.	236,896	183,740	180,220	-3,52	98%
2.2	- федеральные льготники	млн. пасс-км.	51,884	28,706	30,466	1,76	106%
2.3	- региональные льготники	млн. пасс-км.	25,037	15,696	21,991	6,30	140%
2.4	- железнодорожники	млн. пасс-км.	42,644	32,080	33,464	1,38	104%
2.5	- учащиеся	млн. пасс-км.	52,220	35,273	35,486	0,21	101%
2.6	- военнослужащие	млн. пасс-км.	0,523	0,373	0,131	-0,24	35%
3	Объем вагонокилометровой работы	тыс.ваг- км	19 604,597	17 250,57	17 241,08	-9,49	100%
4	Объем поездокилометровой работы	тыс. поезд.к м	5 225,158	4 884,16	4 878,25	-5,90	100%
5	Объем вагоночасов	тыс.ваг. час	431,753	380,35	379,75	-0,60	100%

<u>№</u> nn	Наименование показателя	Ед. изм.	12 месяцев 2019 факт	12 месяцев 2020 план	12 месяцев 2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
6	Объем поездочасов	тыс. поезд.ча с	117,793	110,59	110,45	-0,14	100%
7	Средний состав поезда	ваг.	3,7	3,4	3,4	0,0	100%
8	Среднесуточные размеры движения	пар.поез	72	65	65	0	100%
9	Средняя скорость движения поездов	км/час	44,36	44,16	44,17	0,00	100%
10	Населенность пассажирского вагона	чел/ваг	20,87	17,15	17,50	0,35	102%
11	Дальность поездки пассажира	км	43,2	41,3	41,1	-0,22	99%
12	Доходы от перевозочной деятельности на 1 ваг-км.	руб./ ваг.км.	38,61	33,15	33,49	0,34	101%

Услугами железнодорожного транспорта пригородного сообщения на полигоне обслуживания Компании пользуются несколько категорий граждан:

- работники ОАО «РЖД» и иные лица, определенные в коллективном договоре ОАО «РЖД»,
- граждане, которым предоставляются меры социальной поддержки по проезду за счет средств федерального бюджета (льготники федерального уровня),
 - военнослужащие,
- студенты и школьники на территории всех субъектов полигона, кроме Кировской области, Пермского края, Чувашской Республики (предоставляется 50% скидка со стоимости проезда),
- граждане, которым предоставляются меры социальной поддержки по проезду за счет средств регионального бюджета (льготники регионального уровня),
- граждане, оформляющие билеты в билетных кассах за полную стоимость («платные» пассажиры).

Кроме того, к платной категории пассажиров относятся дети в возрасте от 5 до 7 лет, за которых производится оплата за проезд по детскому тарифу: 50 % - в Кировской области, 25% - в Пермском крае, Свердловской области, Удмуртской Республике, Республиках Татарстан и Марий Эл. На территории Республики Башкортостан, Чувашской Республики и Республики Мордовия детский тариф не предусмотрен.

Структура отправленных пассажиров за 2020 год представлена на рисунке:

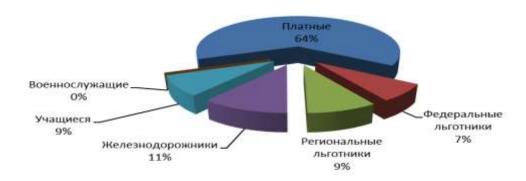


Рисунок 4.1. Структура отправленных пассажиров за 2020 год

Структура отправленных пассажиров за 2020 год представлена на рисунке. Как видно из данных, наибольший удельный вес в структуре отправленных пассажиров приходится на платную категорию - 64%.

По итогам отчетного периода объем пассажирооборота составил 301,758млн.пасс-км или 102% к плану (план 295,868млн.пасс-км, факт 301,758млн.пасс-км).

Факторный анализ отклонения объёмов по пассажирообороту:

№n /n	Наименование показателя	Ед. изм.	2020 план	2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
1	Отправлено пассажиров	тыс. чел.	7161,528	7342,718	181,19	103%
2	Дальность поездки пассажира	KM.	41,314	41,096	-0,22	99%
3	Пассажирооборот	млн. пасс-км.	295,868	301,758	5,89	102%
3.1	отправленных пассажиров					
3.2	Факт к плану	Изменен	-1,56			
		ИТОГО	:			5,89

На увеличение объема пассажирооборота в размере +5,89млн.пасс.км. повлияли следующие факторы:

- 1. Увеличение количества отправленных пассажиров в размере -181,19тыс.чел. или до 103% к плану привело к увеличению пассажирооборота в размере +7,45 млн.пасс-км;
- 2. Снижение средней дальности поездки до 41,096 км или на -0,22 км, что составляет 99,5% к плану, привело к снижению пассажирооборота в размере -1,56 млн.пасс-км.

По итогам отчетного периода среднесуточные размеры движения составили 65 пар поездов в сутки, что составляет 100% к плану.

В таблице проанализировано отклонение объёмов вагонокилометровой работы от плановых показателей за 2020 год:

Наименование	Ед.измерения	2020 план	2020 факт	Абс. откл., +,-	Отн.откл., %
Вагоно-км		17 251	17 241	-9	99,9%
МВПС	#Y 10 POT 101	15 101	15 128	27	100,2%
PA	тыс.ваг-км	1 722	1 686	-36	97,9%
ЦМО		427	427	0	100,0%
Поездо-км		4 884	4 878	-6	99,9%
МВПС		3 473	3 496	23	100,7%
PA	тыс. поездо-км	1 015	986	-29	97,1%
ЦМО		396	396	0	100,0%
Средняя составность поезда		3,5	3,5	-0,00	100,1%
МВПС	ваг.	4,3	4,3	-0,02	99,5%
PA		1,7	1,7	0,01	100,8%
ЦМО		1,1	1,1	0,00	100,0%

Объём транспортной работы выполнен на 99,9% к бюджетному заданию. За 2020 год произошло снижение к плану объема вагонокилометровой работы на -9 тыс.ваг-км. Также наблюдается снижение объёма поездокилометровой работы до 99,9% к плану или на -6 тыс.поездо-км. Таким образом, произошло снижение размеров движения на -0,1%. При одновременном сохранении средней составности поездов на уровне 100,1%.

В течение 12 месяцев 2020 года в компании проводились мероприятия, направленные на выполнение показателей:

- после принятия субъектами РФ решений об ограничении курсирования пригородных поездов в связи с угрозой распространения коронавирусной инфекции, компанией совместно с органами исполнительной власти субъектов РФ в период с мая по декабрь 2020г. проводилась работа по восстановлению существующих размеров движения. В настоящее время курсирование пригородных поездов сохранено на уровне регионального заказа по 7 субъектам РФ (Республика Башкортостан, Пермский край, Свердловская область, Чувашская Республика, Удмуртская Республика, Республика Мордовия, Республика Марий Эл). Ограничения размеров движения действуют в 2 из 9 субъектов РФ, обслуживаемых компанией перевозчиком, в том числе, отменены: в Республике Татарстан 8 поездов, в Кировской области 1 поезд;
- в течение всего отчетного периода на остановочных пунктах и в пригородных поездах силами сотрудников компании регулярно проводятся рейды по пресечению безбилетного проезда с привлечением сотрудников полиции. В феврале 2020г. количество пассажиров в пригородных поездах, в период проведения рейдов увеличилось на 10,8% по сравнению с аналогичным днем недели, когда рейды не проводились. За два месяца 2020 года доходы от взыскания комиссионного сбора увеличились на +2,2% или +6,7 тыс. руб. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В марте-апреле 2020г. в связи с вводом ограничений в субъектах РФ произошло снижение количества взысканных комиссионных сборов. В мае доходы от взыскания комиссионного сбора составили 207% по сравнению с апрелем текущего года, в июне 2020г. 134% или +32,3 тыс. руб. по сравнению с маем 2020г., в июле 2020г. 149% или +62,5 тыс. руб. по сравнению с июнем 2020г.. По итогам 3 квартала 2020 года доходы от взыскания комиссионного сбора составили 83,1% к уровню 2019 года, в 4

квартале 2020 года доходы от взыскания комиссионного сбора составили 96,7% к у ровню 2019 года;

- с целью контроля за соблюдением технологии работы и для повышения качества обслуживания пассажиров разъездные билетные кассиры обеспечены переносными видеорегистраторами;
- комплекс маркетинговых мер позволил увеличить объемы от реализации проездных документов через мобильное приложение. Так, по итогам 12 месяцев 2020 года доля продаж проездных документов через мобильное приложение в структуре продаж билетов платной категории составила 7,2% (за 2019 год 5,01%);
- для повышения качества обслуживания пассажиров в III квартале 2019г. открыт второй кассовый павильон на ст. Высокая Гора. Подход к пассажирским платформам ведет через надземный пешеходный мост. Жилой массив, примыкающий к станции, расположен по обе стороны железной дороги. Следовательно, у пассажиров, проживающих в противоположной части поселка возникали приобретением проездных документов в кассе. Установка второго кассового павильона избавила пассажиров от необходимости преодолевать дополнительное расстояние, улучшила качество обслуживания пассажиров и в конечном счете положительно отразилась на показателях компании. Так, по отчетным данным за 2 месяца (январьфевраль) 2019г. и 2020г. отправка по данной станции выросла на 2%. Количество отправленных пассажиров, оформивших проездные документы в новом кассовом павильоне за 12 месяцев 2020г. составило 48,9 тыс. чел., доходные поступления – 1,560 млн. руб. Кроме того произошло перераспределение пассажиропотока. Количество отправленных пассажиров, которые приобрели проездные документы в кассе увеличилось на 7,7% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года;
- для обеспечения соблюдения социальной дистанции в пригородных поездах в период летних массовых перевозок, а также для повышения качества обслуживания в компании ежедневно ведется анализ населённости пригородных поездов. Это позволяет оперативно прорабатывать с субъектами вопросы увеличения составности пригородных поездов.
- с 20 сентября 2019г. назначены два пригородных поезда сообщением Казань Аэропорт Казань. В I квартале 2020г. количество отправленных пассажиров составило 0,71 тыс. чел., доходы 29,68 тыс. руб. Во втором квартале 2020г. данные поезда были отменены в связи с распространением на территории субъектов РФ коронавирусной инфекции и временным прекращением авиасообщения между Российской Федерацией и другими государствами, а также значительным сокращением полетов между городами РФ;
- с 1 октября 2019г. (на период зимних перевозок) продлены маршруты 2 пригородных поездов сообщением Казань Шемордан Казань до ст. Кукмор. Прирост количества отправленных пассажиров за 2020 год составил 25,5тыс.чел., доходы 1,74 млн. руб.;
- с 8 декабря 2019г. продлены маршруты трех пригородных поездов до ст. Паратск, курсирующих через ст. Восстание пасс. Прирост отправленных пассажиров за 2020г. составил 27,0тыс.чел., доходные поступления 747,7тыс.руб.;
- в целях повышения доходов от перевозок, пресечения безбилетного проезда в IV квартале 2019г. на ст. Свияжск установлены турникеты (на территории вокзала) (инвестиционная программа АО «Содружество») и периметральное ограждение в

рамках инвестиционного проекта ОАО «РЖД». Инвестиционные вложения АО «Содружество» по данной станции (платформа) запланированы и на 2020 год. Прирост количества отправленных пассажиров по ст. Свияжск по итогам 2020 года составил 117% или +27,8тыс.чел. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Прирост доходов +652,7тыс.руб. Кроме того, на 11% выросла доля пассажиров, которые приобретают проездные документы в кассе и составила 56% от общего количества отправленных пассажиров по данной станции (за 12 месяцев 2019г. доля пассажиров, которые приобретают проездные документы в кассе составляла 45%);

- с 3 января 2020г. по пятницам на период зимних перевозок назначены два пригородных поезда сообщением Ижевск–Игра–Ижевск. Количество отправленных пассажиров за 2020 год составило 9,32тыс.чел., доходы 396.43тыс. руб.;
- с 4 февраля 2020г. по назначены два пригородных поезда сообщением Сарапул Янаул Сарапул. Количество отправленных за 2020 год составило 69тыс.чел., доходы 3,117тыс.руб.;
- с 4 февраля 2020г. назначены два пригородных поезда сообщением Казань Свияжск Казань. Количество отправленных пассажиров за 2020 год составило 100 тыс. чел., доходы 2 млн. 230 тыс. руб.;
- с 18 февраля 2020г. продлены маршруты двух пригородных поездов Ижевск Балезино Ижевск до ст. Глазов. Отправленных пассажиров по итогам 2020 года составило 36 тыс. чел., доходы 2 млн. 012 тыс. руб.;
- в феврале 2020г. организовано 2 выезда учащихся КФУ к месту проведения оздоровительных спортивных мероприятий. Количество отправленных пассажиров составило 0,61тыс.чел., доходных поступлений 36,7тыс.руб.;
- с 1 июня 2020г. продлен маршрут следования пригородного поезда №6482 сообщением Васильево Арск от ст. Зеленый Дол. Прирост количества оправленных пассажиров за период с июня по сентябрь 2020г. составил +2,4 тыс. чел., доходных поступлений +97,6 тыс. руб.
- с 1 ноября до конца 2020 года назначен пригородный поезд №6321 сообщением Казань Паратск Казань в ежедневном обращении. Количество оформленных билетов за период с 01 ноября по 31 декабря 2020г. составило 2157шт., доходы компании составили 39тыс.руб.
- с 05 декабря 2020 года назначены пригородные поезда №№6440, 6431 сообщением Казань Сосновка Казань по субботам и воскресеньям. Количество оформленных билетов за период с 05 декабря по 31 декабря 2020г. составило 1290 шт., доходы компании составили 127тыс.руб.
- в течение 2020 года проведены маркетинговые акции: с 27 декабря 2019г. по 8 января 2020г. компанией проведена акция «Дедом морозом нарядись - в электричке прокатись»; в период новогодних праздников 2020г. (с 1 по 8 января 2020г.) пассажиров приглашали принять участие в праздничных мероприятиях «Свияжские забавы», «Рождественские колядки на Свияжской земле», организованных на территории музея заповедника остров-град Свияжск; проведена акция ко дню студента; проведен конкурс рисунков «Дорога, ставшая судьбой», посвященный 75-ой годовщине запуска в эксплуатацию железнодорожной ветки Ижевск-Балезино; в феврале 2020г. компания совместно с администрацией Кукморского района открыла новый туристический маршрут. В программе: посещение валяльно-войлочного комбината, металлопосуды, швейной фабрики завода местных

достопримечательностей: краеведческого музея Петропавловской И организованы мероприятия по поздравлению пассажиров с праздником «День защитника Отечества», с 8 Марта при покупке билета за полную стоимость на пригородный поезд с оборотом (туда-обратно) пассажиру вручался сертификат на посещение «Салона красоты» (1000 руб.); в августе организованы велотуры по достопримечательностям Высокогорского и Арского районов, а также на остров-град Свияжск; пассажиры приглашались на празднование «Свияжской Масленицы»; 1 сентября компания поздравила наших «главных пассажиров» первоклассников с четвёртом знаний»; проводились рекламные «Днем квартале популяризирующие туристические направления («Два вокзала», «На электричке в столицу Татарстана», «Оздоровительный тур для ветеранов», «Шоп-тур в Кукмор», «Казанский планетарий», Туристическая поездка «Кырлай») трансфер туристов по которым осуществляется маршрутами пригородных электропоездов (изготовлены рекламные материалы); в декабре на ст. Казань и ст. Ижевск проведены акции (размещены мобильные рекламные стенды), направленные на привлечение пассажиров совершить увлекательную поездку на ст. Арск в гости татарскому Деду Морозу (Кыш В течение года проводилась акция, Бабаю). Открыта почта Деда Мороза. популяризирующая мобильное приложение (при оформлении проездного документа через мобильное приложение «Пригород» предоставляется скидка 10%).

С учетом сложной эпидемиологической обстановки динамика объемных показателей компании в течение года к уровню 2019 года была неравномерной. Отмечено, что за два месяца 2020 года выполнение объемных показателей составило 102,9% к уровню 2019 года по объему пассажирооборота, 104,4% по количеству отправленных пассажиров и 107% по доходам от перевозок. В марте 2020 года снижение показателей к уровню прошлого года составило до 85,4% по объему пассажирооборота и до 88,2% по объему доходов от перевозок.

с марта 2020 года к уровню прошлого года Сокращение пассажиропотока обусловлено принятием мер на федеральном и на региональном уровне по распространения коронавирусной предотвращению инфекции. предотвращения распространения коронавирусной инфекции в субъектах РФ приняты экстренные меры, такие как отмена всех массовых культурных и спортивных мероприятий (постановление Кабинета Министров РТ №28 от 19.03.2020г. «О мерах по предотвращению распространения в Республике Татарстан новой коронавирусной инфекции», Распоряжение главы Удмуртской Республики от 18 марта 2020 года № 42-РГ «О введении режима повышенной готовности и об отдельных мерах по снижению риска распространения новой коронавирусной инфекции на территории Удмуртской Республики» и др.), досрочное начало и продление школьных учебных каникул (с 19 марта до 12 апреля), а также дальнейший перевод всех общеобразовательных, высших и профессиональных учебных заведений на дистанционное обучение с 19 марта 2020г. – Решение санитарно-противоэпидемической комиссии кабинета министров РТ №23 от 17 марта 2020г. «О мерах по предупреждению завоза и распространения новой коронавирусной инфекции на территории Республики Татарстан». В Удмуртской Республике образовательные учреждения перешли на дистанционное обучение с 23 марта 2020г.

С 26 марта 2020г. в соответствии с Постановлением Кабинета Министров РТ №218 от 25.03.2020г. на всей территории республики приостановили свою

деятельность торговые центры, фитнес-центры, кинотеатры и иные развлекательные организации, на территории Республики Удмуртия аналогичные ограничения введены с 28 марта 2020г. (Распоряжение Главы Удмуртской Республики от 27.03.2020 г. № 49-РГ «О внесении изменений в распоряжение Главы Удмуртской Республики от 18 марта 2020 года № 42-РГ «О введении режима повышенной готовности и об отдельных мерах по снижению риска распространения новой коронавирусной инфекции на территории Удмуртской Республики»).

Согласно Указам Президента РФ Путина В.В. №206 от 26 марта 2020 года, №239 от 2 апреля 2020г. «О мерах по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения на территории Российской Федерации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19)», №294 от 28 апреля 2020г. «О продлении действия мер по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения на территории Российской Федерации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19)» дни в период с 30 марта по 11 мая 2020г. объявлены нерабочими.

Кроме того, в соответствии с пунктом 9 Постановления Кабинета Министров Республики Татарстан №234 от 30 марта 2020г. «О внесении изменения в постановление кабинета министров РТ от 19.03.2020г. №208 «О мерах по предотвращению распространения в Республике Татарстан новой коронавирусной инфекции» с 1 апреля 2020г. на территории Республики Татарстан отменены 67 пригородных поездов (19 из них являются межсубъектными).

В соответствие с указом Главы Республики Мордовия от 17 марта 2020г. №78-УГ «О введении на территории Республики Мордовия режима повышенной готовности и принятия дополнительных мер по защите населения от новой коронавирусной инфекции COVID-19» с 24 апреля 2020г. на территории Республики Мордовия отменено 2 пригородных поезда.

Итого по итогам апреля 2020 года на полигоне обслуживания АО «Содружество» было отменено 69 пригородных поездов, не назначено 10 сезонных поездов. (Согласно маршрутной сети количество пригородных поездов в апреле 2020г. - 156, фактическое количество пригородных поездов в апреле 2020г. - 77).

В связи с постепенным снятием ограничительных мер, сезонным увеличением пассажиропотока и для обеспечения социальной дистанции в пригородных поездах в мае-июне 2020г. произошло постепенное возобновление курсирования пригородных поездов.

В мае 2020г. восстановлено 36 пригородных поездов. Итого по итогам мая курсировало 113 из 158 поездов. В июне 2020г. восстановлено 23 пригородных поезда. В июле восстановлено 10 поездов, в августе восстановлено 2 поезда. По итогам июля 2020г. курсировало 146 поездов, в августе 2020г. 148 пригородных поездов. По состоянию на 30 сентября 2020г. на полигоне обслуживания АО «Содружество» курсировало 146 пригородных поездов из 160. В отмене оставались 12 пригородных поездов, с 20 сентября отменены 2 сезонных пригородных поезда (в соответствии с маршрутной сетью и заказом субъекта РФ).

В настоящее время курсирование пригородных поездов сохранено на уровне регионального заказа по 7 субъектам РФ (Республика Башкортостан, Пермский край, Свердловская область, Чувашская Республика, Удмуртская Республика, Республика Мордовия, Республика Марий Эл). Ограничения размеров движения действуют в 2 из

9 субъектов РФ, обслуживаемых компанией перевозчиком, в том числе, отменены: - в Республике Татарстан – 8 поездов, - в Кировской области – 1 поезд.

На рисунках ниже показана динамика изменения объемных показателей в течение марта-июня 2020 года к уровню 2019 года.

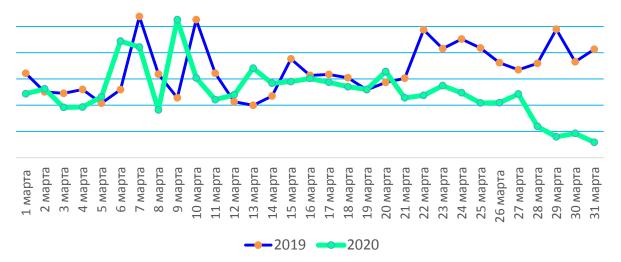


Рисунок 4.2. Динамика показателя «Пассажирооборот» за март 2020 года по дням по сравнению с мартом 2019 года

На графике изменения объемных показателей за март 2020 год отмечено снижение показателей в третьей декаде марта после введения мер, способствующих предотвращению распространению коронавирусной инфекции. За март 2020 года исполнение показателя пассажирооборот составило 85,4% к уровню 2019 года.

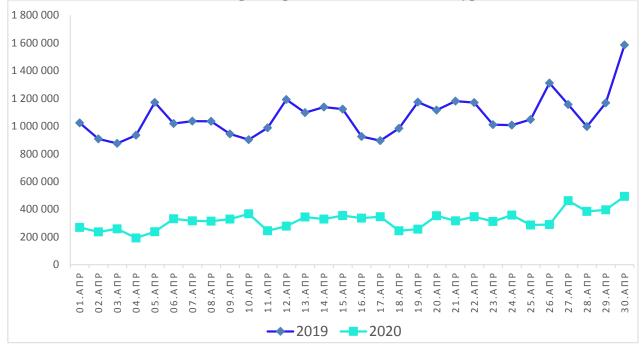


Рисунок 4.3. Динамика показателя «Пассажирооборот» за апрель 2020 года по дням по сравнению с апрелем 2019 года

За апрель 2020 года исполнение показателя пассажирооборот составило 30,6% к уровню 2019 года.

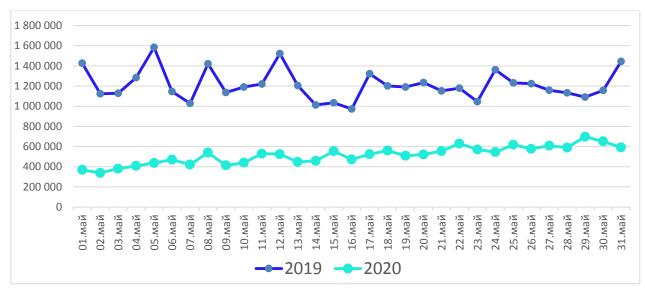


Рисунок 4.4 Динамика показателя «Пассажирооборот» за май 2020 года по дням по сравнению с маем 2019 года

За май 2020 года исполнение показателя пассажирооборот составило 43,1% к уровню 2019 года.

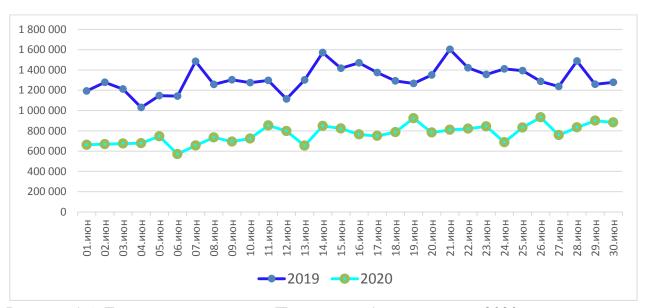


Рисунок 4.5. Динамика показателя «Пассажирооборот» за июнь 2020 года по дням по сравнению с июнем 2019 года

За июнь 2020 года исполнение показателя пассажирооборот составило 58,4% к уровню 2019 года.

На рисунке ниже показана динамика пассажирооборота за 2020 год помесячно.

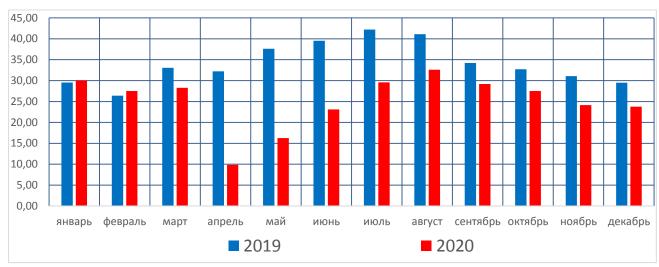


Рисунок 4.6. Динамика пассажирооборота за 2020 год помесячно по сравнению с аналогичным периодом 2019 года, млн.пасс-км

Из данных видно, что в течение 3-4 кварталов 2020 года отмечено постепенное восстановление пассажиропотока: за июль 2020 года исполнение показателя пассажирооборот составило 70,1% к уровню 2019 года, за август 2020 года 79,3% к уровню 2019 года, за сентябрь 2020 года 85,3% к уровню 2019 года, за октябрь 2020 года 84,1%, за ноябрь 2020 года 77,7%, за декабрь 2020 года 80,5% соответственно.

Характеристика основных производственных фондов.

Основные фонды Общества состоят из сооружений, машин и оборудования, транспортных средств, производственного и хозяйственного инвентаря. По состоянию на 31 декабря 2019 года балансовая стоимость основных фондов Общества составляла 25,982млн.руб. На конец отчетного периода остаточная стоимость основных фондов составила 42,796млн.руб., т.е. увеличилась на +16,814млн.руб. На изменение повлияло начисление амортизации за 2020 год в сумме -9,833млн.руб., реализация инвестиционной программы на сумму +27,406млн.руб., списание остаточной стоимости 74 единиц МК35 на сумму -0,362млн.руб., списание 1 единицы БПА на сумму -0,396млн.руб., списание 1 единицы ПКТК на сумму -0,047млн.руб.

Взаимодействие с субъектами Российской Федерации в части регулирования тарифов и компенсации потерь в доходах.

Тарифы на пассажирские перевозки железнодорожным транспортом в пригородном сообщении на территории субъектов обслуживания устанавливаются уполномоченными органами исполнительной власти. В 2020 году регулирование осуществлялось во всех субъектах Российской Федерации на полигоне обслуживания Общества. В отчётном периоде произошло изменение тарифов для населения на пригородные пассажирские перевозки железнодорожным транспортом в семи субъектах РФ и только по Республике Марий Эл и Республике Татарстан (изменение тарифа с 14.10.2019 года) действовал тариф предыдущего периода:

No n/ n	Субъект Российской Федерации	Тариф на 2019	Тариф на 2020	Индексация 2020/2019,%
1	Республика Татарстан	с 01.01.2019 - ср. значение 13,7 руб. с 14.10.2019 - ср. значение 13,9 руб.	ср. значение 13,9 руб.	100,7%
2	Удмуртская Республика	1 зона-26,0 руб., сл.км после 10-го -2,50 руб.	1 зона-27,0 руб., сл.км после 10-го -2,50 руб.	103,7%
3	Чувашская Республика	31,0 руб.	32,0 руб.	103,2%
4	Республика Марий Эл	ср. значение 23,8 руб.	ср. значение 23,8 руб.	100%
5	Республика Мордовия	с 01.01.2019 - ср. значение 20,8 руб.	с 01.01.2020 - ср. значение 21,6 руб.	103,8%
		с 01.07.2019 – ср. значение 21,6 руб.	с 01.07.2020 – ср. значение 22,20 руб.	102,8%
6	Пермский край	ср.значение 22,4 руб.	ср.значение 23,2 руб.	103,5%
7	Кировская область	ср.значение 24,79 руб.	ср.значение 25,52 руб.	102,9%
8	Свердловская область	ср.значение 20,37 руб., определенное РЭК СО	ср.значение 22,43 руб. определенное РЭК СО	110,1%
9	Республика Башкортостан	1 зона-21,0 руб., за каждый сл.км после 10-го - 2,1 руб.	1 зона-22,0 руб., за каждый сл.км после 10-го - 2,2 руб.	104,8%

Порядок и сроки компенсации потерь доходов вследствие государственного регулирования тарифов на 2019 год был установлен нормативными правовыми актами субъектов Российской Федерации и условиями заключенных договоров с органами власти субъектов Российской Федерации, данные о которых представлены в следующей таблице:

№ n/ n	Субъек ты РФ	Наименование нормативного акта	№ и дата принятия норм. акта	Порядок определени я суммы выпадающ их доходов	Принцип расчета субсидий, выделяемых из бюджета региона	Сроки предост авления отчетн ости	Порядок оплаты (период ичность
1	Республ	Постановление	От	Субсидии	Определяются исходя	Ежемесяч	В течение
	ика	Кабинета	26.12.2017	предоставля	из доходов,	но, не	10
	Татарст	Министров	№ 1036	ются	полученных от	позднее	рабочих
	ан	Республики		перевозчику	осуществления	25 числа	дней со
		Татарстан «Порядок		из бюджета	пассажирских	месяца,	дня
		предоставления		Республики	перевозок в	следующ	принятия
		субсидий из		Татарстан	пригородном	его за	решений
		бюджета			сообщении в границах	отчетным	0
		Республики			республики по		предостав
		Татарстан			тарифам,		лении
		организациям			установленным		субсидий
		железнодорожного			Государственным		
		транспорта на			комитетом		
		возмещение			Республики Татарстан		
		недополученных			по тарифам и		
		доходов в связи с			расходов на		
		государственным			осуществление		
		регулированием			пассажирских		
		тарифов на			перевозок в		
		перевозки			пригородном		
		пассажиров			сообщении в границах		

№ n/ n	Субъек ты РФ	Наименование нормативного акта	№ и дата принятия норм. акта	Порядок определени я суммы выпадающ их доходов	Принцип расчета субсидий, выделяемых из бюджета региона	Сроки предост авления отчетн ости	Порядок оплаты (период ичность
		железнодорожным транспортом в пригородном сообщении, а также в связи с предоставлением льгот по оплате проезда отдельным категория граждан»			Республики Татарстан		
2	Удмурт ская Республ ика	Постановление Правительства Удмуртской Республики «Порядок предоставления субсидий перевозчикам на возмещение недополученных доходов, возникших в результате осуществления государственного регулирования тарифов на перевозку пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении на территории Удмуртской Республики»	OT 04.02.2013 № 41	Субсидии предоставля ются перевозчику из бюджета Удмуртской Республики	Рассчитывается как разница между доходами перевозчика и экономически обоснованными затратами перевозчика, учтенными при формировании экономически обоснованного уровня тарифов, сборов и платы в отношении работ (услуг) субъектов естественных монополий в сфере перевозок пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении	Ежемесяч но, в срок до 15 числа месяца, следующ его за отчетным , обращени я о прогнози руемом перевозч иком размере субсидии за отчетный месяц и последую щее представление отчетных данных до окончани я месяца	Перечисл ение субсидии осуществ ляется не позднее 10 рабочего дня после принятия Министе рством решения о перечисл ении субсидии
3	Чувашс кая Республ ика	Постановление Кабинета Министров Чувашской Республики «Правила предоставления субсидий из республиканского бюджета Чувашской Республики организациям железнодорожного транспорта на компенсацию части потерь в доходах в связи с осуществлением перевозок пассажиров железнодорожным транспортом общего	OT 14.12.2016 № 533	Субсидии предоставля ются перевозчику из бюджета Чувашской Республики	Авансовый платеж за 1 и 2 месяцы отчетного квартала в размере 3 395 362,52 руб. (январь, февраль), 3 395 362,57 (апрель, май, июль, август, октябрь, ноябрь), размер субсидии за отчетный период (3 месяца, 6 месяцев, 9 месяцев, год) рассчитывается через межтарифную разницу	Предоста вление заявки за 1 и 2 месяцы отчетного квартала не позднее 5 числа месяца, следующ его за отчетным . Для получени я субсидии за отчетный период предостав	Перечисл ение субсидий осуществ ляется в течение 3 рабочих дней со дня представл ения Минтран сом Чувашии в Минфин Чувашии заявки с приложен ием отчетных документ

№ n/ n	Субъек ты РФ	Наименование нормативного акта	№ и дата принятия норм. акта	Порядок определени я суммы выпадающ их доходов	Принцип расчета субсидий, выделяемых из бюджета региона	Сроки предост авления отчетн ости	Порядок оплаты (период ичность
		пользования в пригородном сообщении на территории Чувашской Республики»				ление отчетност и не позднее 25 числа месяца, следующ его за отчетным	ов компании
4	Республ ика Мордов ия	Постановление Правительства Республики Мордовия «Правила предоставления субсидий организациям железнодорожного транспорта, осуществляющим услуги по перевозке пассажиров на территории Республики Мордовия в поездах пригородного сообщения, на возмещение недополученных доходов в связи с оказанием указанных услуг»	OT 22.06.2009 № 277	Субсидии предоставля ются перевозчику из бюджета Республики Мордовия	Определяются как разность между фактически сложившимися затратами перевозчика и доходами, полученным в результате применения регулируемых тарифов.	Ежемесяч но, не позднее 25 числа месяца, следующ его за отчетным	Субсидии перечисл яются в срок не позднее 10-го рабочего дня после принятия решения о предостав лении субсидии
5	Республ ика Марий Эл	Постановление Правительства Республики Марий Эл «Положение о порядке предоставления субсидий организациям железнодорожного транспорта на возмещение недополученных доходов в связи с государственным регулированием тарифов на перевозку пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении на территории Республики Марий Эл»	OT 30.07.2018 № 327	Субсидии предоставля ются перевозчику из бюджета Республики Марий Эл	Определяются как разность между расходами и доходами перевозчика	Ежемесяч но, не позднее 23 числа месяца, следующ его за отчетным	Министе рство транспор та в течении 2 рабочих дней со дня получени я соответст вующих объемов финансир ования перечисл яет субсидию на расчетны й счет компании
6	Республ ика Башкор	Постановление Правительства Республики	От 15.10.2014 № 469	Субсидии предоставля ются	Размер субсидии исчисляется как разница между	Ежемесяч но, не позднее	Гостранс в течение 7

№ n/ n	Субъек ты РФ	Наименование нормативного акта	№ и дата принятия норм. акта	Порядок определени я суммы выпадающ их доходов	Принцип расчета субсидий, выделяемых из бюджета региона	Сроки предост авления отчетн ости	Порядок оплаты (период ичность
	тостан	Башкортостан «Порядок предоставления субсидий на возмещение недополученных доходов организациям железнодорожного транспорта, осуществляющим перевозки пассажиров в пригородном сообщении на территории Республики Башкортостан по государственным регулируемым ценам (тарифам)»		перевозчику из бюджета Республики Башкортоста н	фактическими доходами перевозчика	25 числа месяца, следующ его за отчетным	банковск их дней со дня окончани я проверки показател ей ежемесяч но перечисл яет субсидию на расчетны й счет перевозч ика
7	Свердл овская область	Постановление Правительства Свердловской области «Порядок предоставления из областного бюджета субсидий организациям железнодорожного транспорта на возмещение недополученных доходов, возникших в результате осуществления государственного регулирования тарифов на перевозки пассажиров и багажа в пригородном сообщении на территории Свердловской области»	OT 25.01.2018 № 28-ПП	Субсидии предоставля ются из областного бюджета	Размер потерь в доходах за отчетный период определяется через межтарифную разницу, умноженную на пассажирооборот	Ежемесяч но, не позднее 24 числа месяца, следующ его за отчетным	Субсидии перечисл яются на расчетны й счет Организа ции в срок, не превыша ющий 10 рабочих дней со дня принятия отчетных документ ов, и при наличии в областно м бюджете необходи мых денежны х средств на данные цели
8	Кировс кая область	Постановление Правительства Кировской области «Порядок предоставления из областного бюджета субсидий организациям транспорта, осуществляющим перевозку пассажиров и багажа	OT 24.02.2011 № 91/49	Субсидии предоставля ются из бюджета Кировской области	Размер субсидии по определяется как умножение межтарифной разницы на пассажирооборот	Ежемесяч но, не позднее 20 числа месяца, следующ его за отчетным	Субсидии перечисл яются министер ством в течение 10 рабочих дней после представл ения

№ n/ n	Субъек ты РФ	Наименование нормативного акта	№ и дата принятия норм. акта	Порядок определени я суммы выпадающ их доходов	Принцип расчета субсидий, выделяемых из бюджета региона	Сроки предост авления отчетн ости	Порядок оплаты (период ичность
		железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении, на возмещение им части недополученных доходов»					перевозч иками расчета субсидии и подписан ия акта выполнен ных работ обеими сторонам и
9	Пермск ий край	Постановление Правительства Пермского края «Порядок предоставления субъектам естественных монополий, осуществляющим перевозки пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении на территории Пермского края, субсидии на возмещение недополученных доходов, возникающих вследствие регулирования тарифов при осуществлении таких перевозок	Oτ 11.01.2013 № 14-π	Субсидии предоставля ются из бюджета Пермского края	Размер субсидии определяется как умножение количества перевезенных пассажиров по каждой тарифной зоне за отчетный период на разницу между экономически обоснованным тарифом и тарифом на перевозку пассажиров, утвержденным РСТ Пермского края по каждой тарифной зоне	Предоста вляется в Министе рство транспор та и Регионал ьную службу по тарифам Пермског о края в срок до 20-го числа месяца, следующ его за отчетным	В течение 10 рабочих дней со дня принятия решений о предостав лении субсидий

По итогам 2020 года сумма недополученных доходов вследствие государственного регулирования тарифов АО «Содружество» согласно Порядка субъектов составила 677,3 млн.руб. Распределение потерь в доходах и полученная компенсация по субъектам Российской Федерации представлены следующим образом:

млн.руб.

	Потери в доходах от гос.регулирования		учено из ре па на 31.12			Получено из бюджета за 2020 год на	
Субъект РФ	тарифов согласно порядка субъекта за	всего	за 2020 год	=	ошлые 10ды	момент формирования	
	2020год			2018- 2019	2012- 2017	год.отчета	
AO «Содружество»,	677 202	674751	625 722	39,	018	648,715	
в том числе:	677,283	674,751	635,733	19,236	19,782	040,713	
Республика Татарстан	326,239	331,118	331,118			326,239	
Удмуртская Республика	165,815	169,578	149,116	13,511	6,951	165,815	
Чувашская Республика	78,875	86,612	79,204		7,408	78,875	
Республика Мордовия	5,236	1,250	0	0,693	0,557	0	
Республика Марий Эл	3,750	8,554	3,688		4,866	3,750	
Республика Башкортостан	36,250	31,949	31,949			31,949	
Свердловская область	22,683	14,293	14,293			14,287	
Кировская обл	11,861	14,036	12,963	1,073		14,398	
Пермский край	26,574	17,361	13,402	3,959		13,402	

По итогам года обеспечена полная компенсация за отчётный период по 6-ти субъектам РФ.

О перевозке льготных категорий граждан федерального регистра:

Компенсация потерь в доходах, вследствие перевозки льготных категорий граждан федерального регистра, производилась в 2020 году на основании государственного контракта на оказание услуги по перевозке граждан-получателей социальной услуги железнодорожным транспортом в пригородном сообщении от 17.01.2020 № 20-К-12-009, заключенным между АО «Содружество» и Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации.

Оказана услуга по перевозке 540 228 федеральных льготников.

Потери в доходах за 2020 год составили 59,119 млн.руб. По итогам года получена полная компенсация по перевозке льготных категорий граждан федерального регистра.

Несмотря на ограничения введенные из-за пандемии, в связи с празднованием 75-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне 1942-1945 годов АО «Содружество» приняло участие в проведении акции, проводимой ОАО «РЖД» на железнодорожном транспорте по бесплатной перевозке участников и инвалидов ВОВ

с одним сопровождающим. В период с 1 мая по 31 мая 2020 года перевезено 20 ветеранов и участников Великой Отечественной войны на общую сумму 2 917 руб.

Защита персональных данных.

Защита персональных данных пассажиров является важной составляющей в работе пассажирского комплекса АО «Содружество» и компании в целом. Компания включена в реестр операторов, осуществляющих обработку персональных данных (приказ РОСКОМНАДЗОРА от 19.12.2018 № 246).

В своей деятельности Компания руководствуется Положением об обработке и защите персональных данных работников ОАО "Содружество", порядком обработки и обеспечения режима защиты персональных данных работников ОАО "Содружество", Положение об организации контроля за соблюдением защиты персональных данных в ОАО "Содружество", утв. Советом директоров в 2016 году.

Для обеспечения выполнения обязанностей, предусмотренных статьей 19 Федерального закона № 152-ФЗ «О персональных данных», нормативными документами ФСБ и ФСТЭК России, в части работы с пассажирами, выполнены следующие мероприятия:

- на сайте Общества при посещении пользователями раздела «О компании» размещена для ознакомления Политика АО «Содружество» в отношении обработки персональных данных;
- соблюдение политики в отношении персональных данных осуществляется при обращении заинтересованных лиц через сайт в разделе «Взаимодействие с пассажирами» (часть Вопрос-ответ), при оформлении проездных документов дальнего следования и продаже билетов в пригороде через Интернет и т.д. Персональные данные пассажиров, которые предоставляются ими при оформлении проездных документов не хранятся, деперсонализируются и более не обрабатываются.

Производительность труда.

Динамику качественных показателей АО «Содружество» по итогам работы за 2020 год рассмотрим в следующей таблице:

Трудовые ресурсы	Ед.изм.	2019 факт	2020 план	2020 факт	Абс. откл., +,-	Отн.о ткл., %
1. ШТАТНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ	чел.	635	624	624	0	100%
2.СРЕДНЕСПИСОЧНАЯ ЧИСЛЕННОСТЬ	чел.	545,951	522,341	510,928	-11,413	97,8%
2.1. Производственный персонал	чел.	491,403	469,065	458,238	-10,827	97,7%
2.1.1.на перевозках	чел.	448,529	434,982	429,880	-5,102	98,8%
2.2.Управленческий персонал	чел.	54,548	53,276	52,690	-0,586	98,9%
2.2.1.на перевозках	чел.	47,889	48,733	48,818	0,085	100,2%
3.ФОНД ОПЛАТЫ ТРУДА	тыс.руб.	204 044,6	190 247,6	185 771,5	-4 476,1	97,6%
3.1.Производственный персонал	тыс.руб.	156 729,0	146 096,6	144 832,2	-1 264,3	99,1%
3.2.Управленческий персонал	тыс.руб.	47 315,6	44 151,0	40 939,3	-3 211,7	92,7%
4.СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА	руб./чел.	30 145	30 352	30 300	-52	99,8%

Трудовые ресурсы	Ед.изм.	2019 факт	2020 план	2020 факт	Абс. откл., +,-	Отн.о ткл., %
4.1.Производственный персонал	руб./чел.	26 578	25 955	26 339	383	101,5%
4.2.Управленческий персонал	руб./чел.	72 285	69 060	64 749	-4 311	93,8%
5.ПАССАЖИРООБОРОТ	млн. пасс- км.	409,203	295,868	301,758	5,890	102,0%
6.ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТ Ь ТРУДА НА ПАССАЖИРСКИХ ПЕРЕВОЗКАХ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ	млн пасс.км/че л	0,069	0,051	0,053	0,002	103,1%

Производительность труда в натуральном выражении за 2020г. составила 0,053млн.пасс.км/чел., что составляет 103,1% к плану.

На рост производительности труда к плану оказали влияние следующие факторы:

- увеличение пассажирооборота на 2,0% привело к увеличению показателя производительности труда на 0,001015 млн.пасс.км/чел. или на +2,0% к плану;
- снижение среднесписочной численности персонала на перевозках на 1,0% к плану (в абсолютном значении на -5,018чел.) привело к увеличению показателя производительности труда на 0,0005 млн.пасс.км/чел. или на +1,05% к плану.

Фонд оплаты труда в целом по компании составил 185,772млн.руб, в том числе на перевозках – 178,056млн.руб. или соответственно 97,6% и 98,2% к плану.

Фонд оплаты труда производственного персонала составил — 144,832млн.руб., управленческого персонала — 40,939 млн.руб., или соответственно 99,1% и 92,7% к плану. На изменение ФОТ производственного персонала на -0,9% оказывает влияние изменение среднесписочной численности на -2,3% и изменение среднемесячной заработной платы на +1,5%. На изменение ФОТ управленческого персонала на -7,3% оказывает влияние изменение среднесписочной численности на -1,1% и изменение среднемесячной заработной платы на -6,2%.

Среднесписочная численность работников компании составила 510,928чел. или 97,8% (в абсолютном значении -11,413чел.) к плану в связи с неукомплектованием штата сотрудников (наличие вакансий, в том числе на должности предусматривающие непосредственный контакт с большим количеством людей) и переноса срока ввода в эксплуатацию турникетных линий на остановочных пунктах Свияжск, пост Волга, 753 км на более поздний срок. В том числе:

- производственного персонала 458,238чел. или 97,7% к плану (в абсолютном значении -10,827чел.);
- управленческого персонала 52,690чел. или 98,9% к плану (в абсолютном значении -0,586чел.).

Среднемесячная заработная плата составила 30300руб. или 99,8% к плану (в абсолютном значении -52руб.), в том числе производственного персонала — 26339руб. или 101,5% к плану (в абсолютном значении +383руб.) и управленческого персонала — 64749руб. или 93,8% к плану (в абсолютном значении -4311руб.).

Основными причинами, влияющими на изменение среднемесячной заработной платы к плану, являются:

- снижением ФОТ по тарифным ставкам и должностным окладам в связи с увеличением числа работников, отсутствующих по листку нетрудоспособности (второе полугодие 2019 года 3007 дней или 17183 часа, второе полугодие 2020 года 4680 дней или 26743 часа). Что соответствует снижению заработной платы на -291,20руб. или -1,0%;
- снижением выплат, связанных с режимом и условиями труда, в том числе по причине снижения часов работы в ночное время и в праздничные дни в связи с пересмотром режима работы сотрудников компании (в т.ч. объявление простоя, 3 квартал 2020 года 2161,8 часа) ввиду неполного восстановления в 3 квартале движения пригородных пассажирских поездов в связи с принятием мер по предотвращению распространения новой коронавирусной инфекции; а также снижением выплат по районным коэффициентам в связи со снижением заработной платы. Что соответствует снижению заработной платы на -159,42руб. или -0,5%;
- снижение премиальной части оплаты труда работников, в связи с невыполнением показателей премирования по Положению, снижением выплат на которые начисляется премиальное вознаграждение, не начислением премиального вознаграждения на оплату времени простоя и переноса выплаты премиального вознаграждения генерального директора по итогам работы за 2019 год. Что соответствует снижению заработной платы на -228,26руб. или -0,8%;
- увеличение «прочих выплат»: в связи с увеличением числа работников отсутствующих по листку нетрудоспособности выплата пособий по временной нетрудоспособности за первые три дня нетрудоспособности произведена во втором полугодии 2019 года за 624 дня, во втором полугодии 2020 года за 933 дня; в связи с увеличением выплаты уволенным работникам денежной компенсации с выплатой надбавки неиспользованный отпуск при увольнении; В связи характера работникам основных стимулирующего производственных непосредственно работающих с пассажиром и имеющие факторы повышенного риска заражения новой коронавирусной инфекцией. Что соответствует росту заработной платы на 626,81 руб. или на 2,1%.

Запасы и приобретение материально-технических ресурсов.

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности Общества информации о материально-производственных запасах производится в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09 июня 2001 №44н.

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической цене. В стоимость материалов включаются все затраты по приобретению, заготовке и доставке материалов.

Запасы на 31.12.2019 составляли 5,334млн.руб. в том числе: материалы 3,685млн.руб., товары для перепродажи 0,292млн.руб., расходы будущих периодов 1,358млн.руб. На 31.12.2020 запасы составили 3,980млн.руб., в том числе: материалы 3,757млн.руб., товары для перепродажи 0,223млн.руб., расходы будущих периодов отсутствуют. По плану запасы на 31.12.2020 составили 5,866млн.руб. в том числе: материалы 4,779млн.руб., товары для перепродажи 0,039млн.руб., расходы будущих периодов 1,048млн.руб. По итогам 2020 года наблюдается снижение уровня запасов на конец периода к плану на -1,886млн.руб. или 68%, что свидетельствует о повышении эффективности управления запасами.

За 2020 год закуплено материалов сырья и прочих аналогичных ценностей на 16,557млн.руб. в том числе материалов на 14,995млн.руб. Списано в производство 9,079млн.руб. в том числе материалов на 8,287млн.руб. Прочее выбытие запасов за 2020 год составило 7,406млн.руб., в том числе материалов на 6,638млн.руб.

Состав остатков МТР на конец отчетного периода в разрезе поставщиков представлен в таблице:

11		Остаток	Движ	ение за 2020	год	Остаток		7
Наименование материалов	Ед. изм.	запасов на 01.01.2020	Поступлен ие запасов	Списание запасов	Расход запасов	запасов на 31.12.2020	Поставщик	Доля в %
Материалы	млн.руб. кол.	3,652 79 959	16,554 1 209 831	16,474 969 492	8,368 371	3,733 320 299		99%
	млн.руб.	0,032	0,280	0,239	701 0,060	0,073	000	
БСО	кол.	13 144	128 013	109 220	27 207	31 937	«СтильСтройДизайн"	2%
2	млн.руб.	0,004	0,000	0,004	0,004	0,000	•	00/
Запчасти	кол.	1	0	1	1	0	ООО Комус-Приволжье	0%
ЗИП	млн.руб.							0%
(турникетов)	кол.							070
Инвентарь	млн.руб.	0,000	0,105	0,105	0,096	0,000	000 "Киндли", 000	0%
малоценный	кол.	0	270	270	210	0	"Мегарон"	
Информацио	млн.руб.	0,013	0,354	0,367	0,299	0,000	ИП Романов Я.Г.,	00/
нное обеспечение	кол.	1	25 049	25 050	14 149	0	Хабибуллин Р.Х.	0%
	млн.руб.	0,004	0,484	0,487	0,415	0,001	ООО "Стилус", ООО	
Канцтовары	кол.	57	19 386	19 043	16 928	400	"Сатори", ООО "Сервис- Спринт", ООО "Мегарон", ИП Романов Я.Г., ООО "МегаКанц", ООО "Технология контроля"	0%
Кассовое	млн.руб.	0,000	0,114	0,114	0,114	0,000	ООО "Компания Кассида	0%
оборудование	кол.	0	18	18	18	0	Евразия"	0 /0
Малоценная	млн.руб.	0,000	0,120	0,120	0,088	0,000	ООО "Ганта-Мастер-М"	0%
мебель	кол.	0	154	154	14	0	-	070
	млн.руб.	0,004	2,786	2,659	1,705	0,131	ООО "Техноавиа- Казань", ООО "Леда Плюс", ИП Куприянов	
Материалы по охране труда	кол.	147	82 970	75 181	40 529	7 936	С.В., ИП Степанов З.Д., ООО "Кристальная вода", ООО "Водяной", ИП Гиматдинова Э.М., ООО "Дары природы" ООО "Киндли", ООО "Мегарон", ООО "Профпроект"	3%
Моющие	млн.руб.	0,047	0,627	0,570	0,355	0,104	ООО "Киндли", ООО	
средства	кол.	4 736	55 545	54 348	30 217	5 932	"МегаКанц", ООО "Мегарон"	3%
05	млн.руб.	0,006	0,469	0,456	0,456	0,019	ООО "Мегарон", ООО	
Оборудовани е малоценное	кол.	3	249	248	248	4	"Атол", ЗАО "Мезон плюс"	1%
Оргтехника и	млн.руб.	0,039	0,690	0,725	0,725	0,004	Такснет, ООО "Теххаус",	
расходные материалы	кол.	576	841	1 407	1 347	10	ООО "ТЕХИНТЕЛ", ЗАО "Мезон плюс", ООО	0%

77		Остаток	Движе	ение за 2020	год	Остаток		п.
Наименование материалов	Ед. изм.	запасов на 01.01.2020	Поступлен ие запасов	Списание запасов	Расход запасов	запасов на 31.12.2020	Поставщик	Доля в %
							"Видеотон сервис", ООО "Сервис принт"	
Периодическ млн.руб. 0,000		0,057	0,057	0,000	0,000	Татарстан почтасы		
ие издания	кол.	0	10 001	10 001	1	0	филиал ФГУП почта России	0%
	млн.руб.	0,152	1,983	1,767	0,417	0,368	ИП Гиматдинова, ООО "Мегарон", ООО	
Прочие материалы	кол.	40 128	567 205	370 069	121 653	237 264	"Агава", ООО "Енисей- Уфа", ИП Сафин И.И., ООО "Экспресс сувенир", ООО "Оборудование и сервис», ООО "Строительный мир», ООО "Астил", ООО "АВИАТЕКС Компания", ИП Романов Я.Г., ИП Семенов И.В., ООО Атлант-С ТК», АО "Металлоторг", ООО "СМС",	10%
Раскомплекта	млн.руб.	0,061	0,364	0,217	0,173	0,208		
ция ОС на запчасти для техники	кол.	10	264	125	100	149		6%
Спецодежда	млн.руб.	1,055	1,012	1,147	0,532	0,920	ООО "Спецторг", ООО	24%
	кол.	1 153	1 544	1 189	0	1 508	"Техноавиа"	2170
Термоленты	млн.руб. кол.	0,272 15 641	2,761 232 721	2,599 218 152	0,748 63 676	0,435 30 210	ООО "НБК Трейд", ООО "Вербус"	12%
	млн.руб.	0,010	1,562	1,560	0,792	0,012	1 1	
Топливо	кол.	304	47 406	47 378	24 102	332	OOO "MACTEPC"	0%
Vrom	млн.руб.	0,005	0,187	0,178	0,045	0,014	ИП Мотофоор О П	00/
Уголь	кол.	1	7 035	5 120	2 554	1 917	ИП Малафеев О.П.	0%
Финансовые,	млн.руб.	0,000	0,228	0,228	0,228	0,000	ИП Степанов З.Д., ООО	0
стат. бланки, журналы	кол.	0	28 746	28 746	28 746	0	"Сервис - принт"	0%
Форменная	млн.руб.	1,949	2,370	2,876	1,114	1,444	ООО "ФОРМЕКС 16",	290/
одежда	кол.	4 058	2 423	3 786	1	2 695	ООО "Техноавиа"	38%
Товары	млн.руб.	0,033	0,002	0,011	0,000	0,023		1%
товары	кол.	972	55	387	0	640		1/0
Смарт карта	млн.руб.	0,033	0,002	0,011	0,000	0,023	OOO "CMAPTC	1%
Смарт карта	кол.	972	55	387	0	640	СИСТЕМЗ"	
Итого	млн.руб.	3,685	16,557	16,485	8,368	3,757		100,00

Анализируя остатки запасов общества, следует отметить, что наибольшую долю занимают такие материалы как: форменная одежда -38%, спецодежда -24%, термолента -12%, бланки строгой отчётности -2%, разукомплектование основных средств на запчасти -6%, моющие средства -3%, материалы по охране труда -3%, доля прочих запасов составляет 12%.

Следует отметить, что по форменной одежде и спецодежде в стоимости запасов учитывается остаточная стоимость материалов. Комплекты форменной и спецодежды

списываются на расходы предприятия равномерно в течение срока полезного использования от 12 до 60 месяцев. Остаток форменной и спецодежды на 31.12.2020 составил 2,364 млн.руб.

Остаток термоленты на 31.12.2020 составил 0,435 млн.руб. (30210 бобин) при расходе за 2020 год на сумму 0,748 млн.руб. Поставка термоленты осуществляется ежеквартально.

Далее проанализирован коэффициент оборачиваемости запасов и закупок за 2020 год:

Наименование	Ед.изм.	2019 факт	2020 план	2020 факт	Абс. откл., +,-	Отн.от кл., %
Запасы всего в том числе:	млн.руб.	5,334	5,866	3,980	-1,886	68%
-сырье, материалы и другие аналогичные ценности	млн.руб.	3,685	4,779	3,757	-1,022	79%
-готовая продукция и товары для перепродажи	млн.руб.	0,292	0,039	0,223	0,184	578%
-расходы будущих периодов	млн.руб.	1,358	1,048	0,000	-1,048	0%
Списано запасов в производство и на капитальные вложения	млн.руб.	10,070	11,563	9,079	-2,484	79%
Себестоимость продаж	млн.руб.	1 327,029	1 324,486	1 251,760	-72,726	95%
Коэффициент оборачиваемости запасов	раз	249	226	315	89	139%
Количество дней в периоде	дней	365	366	366	0	100%
Показатель оборачиваемости в днях	дней	1,47	1,62	1,16	-0,46	72%
Обеспеченность запасами для производственного процесса в днях потребления	дней	134	151	151	0	100%

В качестве показателя ликвидности запасов используем коэффициент оборачиваемости запасов. При плане 226 раз факт составил 315 раза, что свидетельствует о повышение оборачиваемости запасов. В бюджете компании запланирована оборачиваемость запасов в размере 1,62 дней, фактическая оборачиваемость запасов составила 1,16 дней. Таким образом, наблюдается ускорение оборачиваемости запасов к плану, что свидетельствует о положительной динамике и повышение эффективности использования запасов.

Коэффициент обеспеченности запасами для производственного процесса в днях потребления составил 151 дней, при плане 151 дней, что составляет 100% к плану и свидетельствует о соответствие плана по уровню остатка запасов к обороту материальных расходов. На незначительное увеличение обеспеченности запасами в днях потребления (+0,181 дня к плану) произошло в результате снижения

материальных расходов (-2,484 млн.руб. к плану или 79%) и снижения остатка материалов на конец периода (-1,022 млн.руб. к плану или 79%).

Исполнение бюджета доходов Общества.

Доходные поступления за 2020 год от всех видов деятельности составили 596,459 млн.руб., в том числе: доходы от перевозочной деятельности составили 577,399 млн.руб. или 96,8% в структуре общих доходных поступлений, доходы от прочих видов деятельности составили 19,060 млн.руб. или 3,2% в структуре общих доходов.

В таблице ниже представлены данные по выполнению плана сбора доходных поступлений компании за 2020 год. Из данных видно, что за отчетный период 2020 год компания выполнила бюджетное задание по сбору доходных поступлений на уровне 100,5% или +2,901млн.руб. к плану:

<i>N</i> o nn	Наименование показателя	12 месяцев 2019факт	12 месяцев 2020 план Итого	12 месяцев 2020 факт Итого	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
1	Выручка от реализации - всего, в т.ч.:	784,897	593,558	596,459	2,901	100%
1.1	Перевозка платной категории пассажиров	424,253	347,574	337,819	-9,755	97%
1.2	Перевозка региональных льготников	45,641	29,382	40,414	11,032	138%
1.3	Перевозка федеральных льготников	99,108	56,092	59,122	3,030	105%
1.4	Перевозка сотрудников ОАО "РЖД"	91,281	71,368	74,222	2,854	104%
1.5	Перевозка учащихся	95,308	66,487	65,492	-0,995	99%
1.6	Перевозка военнослужащих	1,276	0,931	0,330	-0,601	35%
1.7	По агентскому договору с ФПК	18,170	12,717	10,876	-1,841	86%
1.8	По продаже готовой продукции	1,206	1,373	1,399	0,025	102%
1.9	Прочие услуги	8,653	7,634	6,786	-0,848	89%
2	Выручка от реализации по видам деятельности:	784,897	593,558	596,459	2,901	100,5%
2.1	Выручка от перевозочной деятельности	756,867	571,834	577,399	5,565	101%
2.2	Выручка по прочим видам деятельности	28,029	21,725	19,060	-2,664	88%

Из данных таблицы видно, что план по перевозочной деятельности выполнен на уровне 101% или на +5,565млн.руб., план по доходам от прочих видов деятельности за отчетный период выполнен на 88% или на -2,664 млн.руб.

На перевыполнение плана по сбору доходных поступлений от перевозочной деятельности за 2020 год повлияло перевыполнение объема пассажирооборота на +5,89 млн.пасс.км или на 102% к плану (план 295,868млн.пасс-км, факт 301,758млн.пасс-км). На увеличение объема пассажирооборота повлияло увеличение количества отправленных пассажиров на +181,19тыс.чел. (103% к плану). Оценка выполнения плана по пассажирообороту и мероприятия по повышению эффективности отражены в разделе 5.2.1. «Характеристика объемов выпуска в стоимостном и натуральном выражении в разрезе потребителей продукции».

Структура доходных поступлений за 2020 год представлена на рисунке:

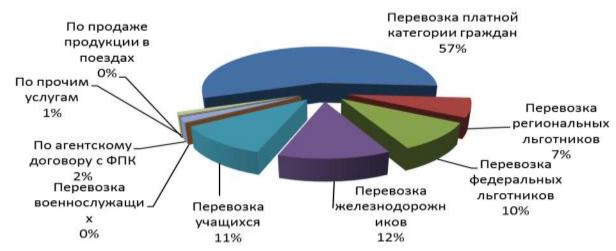


Рисунок 4.7. Структура доходных поступлений за 2020 год

Наибольший удельный вес доходных поступлений приходится на платную категорию пассажиров – 57%.

В таблице далее проанализировано выполнение плана по доходам от прочих видов деятельности за 12 месяцев 2020 года.

млн.руб.

Наименование	Факт 12 мес. 2019	План 12 мес. 2020	Факт 12 мес. 2020	Откл., +/-	%
Агентское вознаграждение от ФПК	28,029	21,725	19,060	-2,664	88%
По продаже продукции в пригородных поездах и билетных кассах	18,170	12,717	10,876	-1,841	86%
Прочая деятельность	1,206	1,373	1,399	0,025	102%
Итого подсобно- вспомогательная деятельность	8,653	7,634	6,786	-0,848	89%

По плану за 12 месяцев 2020 года по подсобно-вспомогательной деятельности запланировано взыскание доходов на сумму 21,725млн.руб. Фактическое выполнение составляет 19,060млн.руб. или 88% к плану, или -2,664млн.руб., в том числе, невыполнение плана по доходным поступлениям от реализации билетов дальнего следования составляет -1,841млн.руб., перевыполнение плана по продаже продукции в поездах и билетных кассах +0,025млн.руб., невыполнение плана по выручке от прочих услуг -0,848млн.руб.

За 12 месяцев 2020 года в части прочих доходов реализованы следующие направления:

- 10,876млн.руб. – агентское вознаграждение от АО «ФПК» за оказание услуг по реализации билетов дальнего следования. Недополучено доходных поступлений по агентскому договору с ФПК -1,841 млн.руб., что составило 86% от плана. При корректировке плана по объемам доходов по агентскому договору с ФПК на реализацию проездных документов дальнего следования во втором полугодии 2020 года доходные поступления были запланированы со снижением относительно 2019 года в июле до 58%, в августе до 72%, в сентябре до 80%, в октябре до 92%. В ноябре

и декабре 2020 года запланировано было восстановление объема продаж до 100% к уровню 2019 года. По факту отчетного периода доходные поступления в июле 2020 года составили 58% к уровню 2019 года, в августе 74%, в сентябре 68%, в октябре 54%, в ноябре 52% и в декабре 58% к уровню 2019 года. Прогнозные объемы реализации билетов дальнего следования по агентскому договору во втором полугодии 2020 года не были восстановлены до планового уровня в связи с санитарно-эпидемиологической обстановкой;

- 1,399 млн.руб. доходные поступления от реализации чайной и сопутствующей продукции в пригородных поездах и в билетных кассах (чайная продукция, прохладительные напитки, сопутствующие товары на вокзалах). План перевыполнен на +0,025 млн.руб., что составило 102% от плана;
 - 6,786 млн.руб. выручка по прочим услугам включает в себя:
- 0,056 млн.руб. получено от предоставления услуг по направлению реализации функции оплаты услуг посредством электронной платежной системы "Киберплат";
- 0,414 млн.руб. комиссионные поступления от страховых компаний ЖСФ и СОГАЗ за страхование пассажиров при реализации билетов дальнего следования;
- 0,080 млн.руб. получено по направлению реализации информационных услуг Яндекс;
 - 0,067 млн.руб. получено от предоставления платных справок;
- 5,957 млн.руб. получено от перевозки работников и оборудования к месту работы и обратно структурного подразделения ГДМВ филиала ОАО «РЖД»;
- 0,135 млн.руб. получено от оказания услуги по перевозке пассажиров автобусом по маршруту «ст. Свияжск остров-град «Свияжск»;
- -0,043 млн.руб. получено доходных поступлений от реализации проекта «Инновационная мобильность» (многофункциональные точки продаж);
 - 0,034 млн.руб. прочие услуги.

План по прочим услугам не выполнен на 11% или на -0,848млн.руб. за счет:

- +0,347 млн.руб. получены доходные поступления от предоставления в пользование ж/д подвижного состава для обеспечения хозяйственного движения ГДМВ филиала ОАО «РЖД» (договор №3888409 от 27.03.2020);
- -0,938 млн.руб. к плану недополучено по доходным поступлениям от оказания услуг по перевозке пассажиров автобусом по маршруту «ст. Свияжск остров-град Свияжск ст. Свияжск» в связи со снижением туристического потока, посещающего музей-заповедник «Остров-град Свияжск». В целях повышения эффективности использования автобуса его эксплуатация с 01.10.2020 начата на мультимодальном маршруте «ЖК «Радужный» ЖК «Салават Купере» ст. Юдино» с целью подвоза пассажиров к пригородным поездам ст. Юдино;
- - 0,175 млн.руб. недополучено комиссионных поступлений от страховых компаний ЖСФ и СОГАЗ за страхование пассажиров при реализации билетов дальнего следования в связи со снижением объемов оформленных полисов вследствие снижения объемов по реализованным билетам дальнего следования.

При невыполнении доходов по ПВД на уровне 88% изменение расходов к плану составляет также 88%.

Сопоставление темпов роста доходов и расходов по прочим видам деятельности на 2020 год:

млн.руб.

Наименование	Доходы/ расходы	план 2020	факт 2020	<i>отк</i> л, +/-	%, к плану
	Доходы	12,717	10,876	-1,841	86%
Агентское	Расходы	10,778	9,842	-0,937	91%
вознаграждение	Фин. результат	1,939	1,034		
	Доходы	1,373	1,399	0,025	102%
Реализация	Расходы	1,404	1,343	-0,061	96%
товаров	Фин. результат	-0,031	0,056		
П	Доходы	7,634	6,786	-0,848	89%
Прочая деятельность	Расходы	9,480	7,804	-1,676	82%
деятельность	Фин. результат	-1,846	-1,018		
Итого подсобно-	Доходы	21,725	19,060	-2,664	88%
вспомогательная	Расходы	21,662	18,988	-2,674	88%
деятельность	Фин. результат	0,062	0,072		

Из таблицы видно, что прибыль по ПВД составила +0,072млн.руб., в том числе +1,034млн.руб. по сбору доходных поступлений от реализации билетов дальнего следования, +0,056млн.руб. по реализации товаров, по прочей деятельности -1,018млн.руб.

Далее в таблице проанализировано выполнение плана по прочим внереализационным доходам за 2020 год:

млн.руб.

Наименование показателя	2019 факт	2020 план	2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
прочие доходы - всего	615,170	720,775	700,538	-20,238	97%
Выпадающие доходы, субсидии текущего периода	584,821	693,665	672,125	-21,541	97%
Выпадающие доходы, субсидии за прошлые периоды	17,935	21,853	19,829	-2,024	91%
Доходы от реализации ОС и материалов	0,104	0,206	0,321	0,115	156%
Прибыли и убытки прошлых лет	0,367	0,012	0,020	0,009	177%
Проценты полученные	10,117	3,955	5,282	1,327	134%
Резервы по сомнительным долгам	0,000	0,704	0,704	0,000	100%
Штрафы и пени	0,674	0,173	0,295	0,122	171%
Прочие доходы	1,152	0,209	1,962	1,753	939%
Прочие доходы по перевозочной деятельности	603,979	716,003	692,719	-23,284	97%
Прочие доходы по агентской деятельности	0,028	0,016	0,014	-0,002	85%
Прочие доходы по продаже готовой продукции	0,002	0,002	0,002	0,000	109%
Прочие доходы по прочим услугам	0,015	0,010	0,009	0,000	95%
Прочие доходы не распределяемые	11,146	4,745	7,793	3,049	164%

Прочие доходы счет 91.1 были запланированы в размере 720,775млн.руб. Фактически за 2020 год прочие доходы составили 700,538млн.руб. или - 20,238млн.руб., в том числе:

- субсидии за текущий период составили 672,125 млн.руб. при плане 693,665 млн.руб., или -21,541млн.руб.

Оценка плана исполнения начисленных субсидий за	за 2020 год	I
---	-------------	---

Наименование	2020 план	2020 факт	+, -	%
Доходы от перевозок с учетом 91 счета	572,318	578,164	5,8	101,0%
НВВ всего, в том числе:	1330,362	1255,447	-74,9	94,4%
- расходы по аренде ПС с экипажем и на услуги инфраструктуры	950,074	895,390	-54,7	94,2%
- собственные расходы	368,742	349,204	-19,5	94,7%
- рентабельность	11,545	10,913	-0,6	94,5%
Итого ФР	-758,044	-677,283	80,8	89,3%
Недоначислено субсидий в соответствии с Порядками расчета в субъектах РФ	-64,378	-5,158	59,2	8,0%
Итого начислено субсидий	693,666	672,125	-21,5	96,9%

Из данных видно, что увеличение доходной части с учетом прочих доходов 91 счета к плану за отчетный период на +5,8млн.руб. и сокращение объема НВВ на 74,9млн.руб. (-54,7млн.руб. по расходам на аренду подвижного состава с экипажем, в том числе, за счет отсутствия ставок по новому подвижному составу РА-3, при этом плановый перерасчет по ставкам рельсовых автобусов РА-3 был запланирован на сентябрь 2020 года, по факту 2020 года пересчет расходов не осуществлен; -19,5млн.руб. по собственным расходам, -0,6млн.руб. по рентабельности согласно п. 8 Методики ФАС России №1649/17), привели к уменьшению потребности в бюджетном финансировании на -80,8млн.руб. или на -11% (758,044млн.руб. 677,283млн.руб. факт). При этом, в плане учитывался фактор изменения объема начисленных субсидий в соответствии с Порядками расчета субсидий на -64,378млн.руб., в том числе, по ЧР на -29,9млн.руб., по РБ на -17,2млн.руб., по ПК на -7,1млн.руб., по КО на -0,67млн.руб., по СО на-9,543млн.руб. По факту отчетного периода 2020 года по перечисленным субъектам ЭОУТ был перерегулирован с учетом изменения пассажиропотока из-за пандемии и изменения состава затрат. Сумма недоначисленных субсидий в соответствии с Порядками расчета субсидий за отчетный период составила -5,158млн.руб., в том числе, по СО -8,516млн.руб., по КО +2,536млн.руб., по РБ +0,293млн.руб., по ПК +0,407млн.руб. Отмечено, что в связи с отсутствием денежных поступлений по состоянию на 31.12.2020, по итогам 2020 года созданы резервы по сомнительным долгам по РБ на сумму 4,594млн.руб., по РМ на сумму 5,235млн.руб., по ПК на сумму 13,580млн.руб.

Итоги перерегулирования ЭОУТ за 2020 год.

По итогам заседания в Удмуртской Республике принято решение о перерегулировании ЭОТ на 2020 год в размере, соответствующем заявке компании. Выпадающие доходы оценены регулятором в полном объеме.

Согласно решения Правления РСТ Кировской области установлен обновленный ЭОТ на период с 1 ноября 2020 года до конца 2020 года, при котором обеспечена полная компенсация выпадающих доходов по итогам 2020 года.

По Республике Башкортостан обновленный ЭОТ установлен на период с 1 января 2020 года по 31 декабря 2020г. Выпадающие доходы оценены регулятором в полном объеме (Постановление ГКТ РБ от 13.11.2020 №309). По итогу денежных поступлений в 2020 году недокомпенсация составила 4,594млн.руб. С учетом обновленного ЭОУТ компанией подготовлено дополнительное соглашение на возмещение недополученных доходов в полном объеме, дополнительное соглашение №1 от 22.01.2021 подписано на сумму 36,714млн.руб. (т.е. дополнительно +4,714млн.руб.), недокомпенсация планируется к перечислению по итогам внесения изменений в Постановление о порядке предоставления субсидий региона.

По Пермскому краю обновленный ЭОТ установлен на период с 1 января по 31 декабря 2020г (Постановление МТР Пермского края от 30.11.2020 №5). Выпадающие доходы оценены регулятором в полном объеме и составили 30,942млн.руб. (26981,444тыс.руб. (начисление за 2020г.) + 3959,935тыс.руб. (задолженность за 2018г.)), недокомпенсация составляет 13,580млн.руб. Сумма недокомпенсации будет включена в тарифное регулирование последующих периодов.

По Чувашской Республике по итогам заседания Правления принято решение о пересмотре ЭОТ на 2020 год в период с 1 января по 31 декабря. С учетом обновленного ЭОТ обеспечена полная компенсация выпадающих доходов по итогам текущего года.

По Свердловской области по итогам проведенного заседания Правления принято решение об установлении обновленного ЭОТ на период с 16 ноября по 31 декабря 2020г. Сумма недокомпенсации в размере 8,516млн.руб. будет включена в тарифное регулирование последующих периодов.

- субсидии за прошлые периоды составили 19,829млн.руб. В рамках заключенных соглашений по реструктуризации задолженности, согласно графика платежей плановый объем субсидий к получению в 2020 году составлял 21,852млн.руб. По факту обязательства субъектов выполнены на 19,829млн.руб., в том числе, осуществлен возврат субсидий по СО -0,120млн.руб., получены субсидии прошлых лет по Чувашской Республике 7,408 млн.руб., по Удмуртской Республике 3,158млн.руб., по ПК 3,959млн.руб., по Республике Марий Эл 4,866млн.руб., по Республике Мордовия на сумму 0,557млн.руб. По Республике Мордовия не выполнены обязательства в сумме 2,024млн.руб. В 2020 году субъектом оплачена задолженность за 2019г. по соглашению б/н от 10.04 2015г. по реструктуризации задолженности за 2014г. в сумме 0,557млн.руб.

По итогам 2020 года компанией начислено субсидий 691,954 млн.руб., в том числе, за текущий период 672,125 млн.руб. и за прошлые периоды 19,829млн.руб. Получено на 31.12.2020 года всего денежными средствами 674,751млн.руб. При этом, непосредственно за отчетный период 2020 года получено денежными средствами 635,733млн.руб., получено денежными средствами текущей задолженности за 2019 год (за декабрь 2019 года) в размере 14,584млн.руб. Расчет процента покрытия убытка по данным 2020 год представлен в таблице ниже:

№ n/n	Наименование	Данные по НВВ (макет), тыс.руб.	Данные ССО (с уч. n.8 Методики ФАС России), тыс.руб.	Комментарий
1	Финансовый результат по перевозочной деятельности	677283	679434	
2	Начислено субсидий всего, в т.ч.:	691954	691954	
2.1.	- за текущий период	672125	672125	
2.2.	- прошлых лет	19829	19829	
3	Получено денежными средствами субсидий всего, в т.ч.:	674751	674751	
3.1.	- за текущий период	635733	635733	
3.2.	- прошлых лет	39018	39018	
4	Получено денежными средствами субсидий всего, в т.ч.:	674751	674751	
4.1	- за текущий период с учетом переходящих текущих платежей	650317	650317	
4.2	- прошлых лет	24434	24434	
5	Процент покрытия убытка по начисленным субсидиям	99,24%	98,92%	=2.1./1
6	Процент покрытия убытка по полученным субсидиям	93,87%	93,57%	=3.1./1
7	Процент покрытия убытка по полученным субсидиям с учетом переходящих платежей	96,76%	96,76%	=4.1/2.1
8	Процент покрытия убытка по полученным субсидиям	94,59%	94,59%	= 3.1./2.1.

Как видно из данных, финансовый результат по перевозочной деятельности за 2020 год с учетом рентабельности по п.8 Методики ФАС России 1649/17 от 05.12.2017 составил 677,3млн.руб. (без учета расходов, профинансированных в прошлые периоды, которые в периоде 2020 года не предъявляются в субъект РФ в размере 2,151млн.руб.), размер начисленных субсидий составил 672,125млн.руб., процент покрытия убытка по начисленным субсидиям за 2020 год составил 99,24%. Процент покрытия убытка по полученным субсидиям по состоянию на 31.12.2020 года с учетом переходящих текущих платежей составил 96,76%.

Снижение пассажирооборота по субъектам РФ, где начисление субсидий осуществляется через межтарифную разницу, привело к отклонению размера начисленных субсидий от фактического размера убытка на –5,158млн.руб. (по Республике Башкортостан 0,293млн.руб., по Свердловской области на -8,516млн.руб., по Пермскому Краю на 0,407млн.руб., по Кировской области на +2,536млн.руб.). Отмечено, что в связи с отсутствием денежных поступлений по состоянию на 31.12.2020, по итогам 2020 года созданы резервы по сомнительным долгам по РБ на сумму 4,594млн.руб., по РМ на сумму 5,235млн.руб., по ПК на сумму 13,580млн.руб.

Информация по объему начисленных субсидий и размеру задолженности на 31.12.2020 и на дату составления отчета в разрезе субъектов РФ представлена в таблице ниже:

			1	2 МЕСЯЦЕВ 2	2020 ГОДА			
Субъект РФ	Выпадающ ие доходы,	Субсидии, начисленн ые		щение их доходов	Задолжен- ность по возмещени ю выпадающ	Уровень компенса	Задолжен- ность по возмещени ю выпадающ	Уровень компенс
	тыс. руб.	тыс. руб.			их доходов по	ции, %	их доходов по	ации, %
	(доходы- расходы)	(с учетом порядков субсидиров ания)	по состоянию на 31.12 2020	по состоянию на 10.02. 2021	состоянию на 30.12.2020		состоянию на 10.02.2021	
Республика Татарстан	326 239,26	326 239,26	331 118,05	326 239,26	4 878,80	101%	-	100%
Удмуртска я Республика	165 815,04	165 815,04	149 115,85	165 815,04	-16 699,19	90%	-	100%
Чувашская Республика	78 874,98	78 874,98	79 203,80	78 874,98	328,82	100%	-	100%
Республика Марий Эл	3 749,63	3 749,63	3 687,69	3 749,63	-61,94	98%	-	100%
Республика Мордовия	5 235,91	5 235,91	0,00	0,00	-5 235,91		- 5 235,91	0%
Республика Башкортост ан	36 249,83	36 543,31	31 949,27	31 949,27	-4 594,04	87%	-4 594,04	87%
Пермский край	26 574,58	26 981,44	13 401,56	13 401,56	-13 579,88	50%	-13 579,88	50%
Кировская обл.	11 861,44	14 398,18	12 963,17	14 398,18	-1 435,01	90%	-	100%
Свердловск ая обл.	22 682,72	14 287,10	14 293,15	14 287,10	6,04	100%	-	100%
ИТОГО*	677 283,39	672 124,86	635 732,54	648 715,02	-36 392,32	95%	-23 409,84	97%

Процент покрытия убытка по полученным субсидиям с учетом переходящих текущих платежей за декабрь 2019 года по состоянию на 31.12.2020 года составил 96,76%.

Также рост прочих доходов произошёл по следующим позициям:

- план по процентам, полученным от размещения свободных денежных средств на депозите, перевыполнен на +1,327млн.руб. (план по процентам, полученным 3,955млн.руб., факт 5,282млн.руб.);
- план по строке «поступления штрафов и пени» перевыполнен на +0,122млн.руб. за счет получения штрафов за безбилетный проезд сверх плана на +0,122млн.руб. (план по штрафам, полученным 0,173млн.руб., факт 0,295млн.руб. в том числе штрафы за безбилетный проезд 0,241млн.руб.);
- за 2020 год получены доходы от разукомплектования основных средств МК-35 в размере 0,321млн.руб., что выше плана на +0,115млн.руб. (итого за период разукомплектовано 74 МК-35);
- за 2020 год восстановлен резерв по сомнительным долгам в размере 0,704млн.руб.;

- за 2020 год получены прочие доходы в размере 1,962млн.руб., в т.ч. на основание экспертного заключения восстановлен резерв на возмещение расходов по Пермскому краю в размере 1,436млн.руб., начеты 0,070млн.руб., парковка 0,034млн.руб., судебные доходы по возврату госпошлины в размере 0,009млн.руб., доходы от возмещения остаточной стоимости форменной одежды при увольнении в размере 0,166млн.руб.

Исполнение бюджета расходов Общества.

Анализ себестоимости продаж АО «Содружество» за 2020 год по видам деятельности представлен в следующей таблице:

№ nn	Наименование показателя	2019 факт	2020 план	2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
1	Себестоимость - всего	1 327,029	1 324,486	1 251,760	-72,726	95%
1.1	Использование инфраструктуры	8,945	8,601	8,583	-0,018	99,8%
1.2	Аренда подвижного состава с экипажем	900,813	947,078	892,697	-54,380	94%
1.3	Собственные расходы по основной деятельности	389,699	347,145	331,492	-15,653	95%
1.4	Расходы по прочим видам деятельности	27,572	21,662	18,988	-2,674	88%
2	Себестоимость продаж ИТОГО:	1 327,029	1 324,486	1 251,760	-72,726	95%
2.1	Амортизационные отчисления	15,021	11,118	9,833	-1,284	88%
2.2	Затраты на оплату труда	210,044	196,322	191,509	-4,813	98%
2.2.1	фонд оплаты труда списочного состава в т.ч.	204,045	190,248	185,772	-4,476	98%
2.2.1.1	- премиальный ФОТ	58,300	42,683	40,351	-2,332	95%
2.2.1.2	- оценочные обязательства по выплате работникам	6,351	6,697	6,698	0,001	100%
2.2.2	выплаты социального характера	0,618	0,122	0,011	-0,111	9%
2.2.3	добровольное медицинское страхование	3,547	3,575	3,575	0,000	100%
2.2.4	негосударственное пенсионное страхование	1,834	2,378	2,152	-0,226	91%
2.3	Отчисления на социальные нужды	60,664	56,215	55,354	-0,861	98%
2.4	Материалы	9,367	10,505	8,287	-2,218	79%
2.5	Топливо	0,703	1,057	0,792	-0,266	75%
2.6	Электроэнергия	0,547	0,728	0,568	-0,159	78%
2.7	Прочие материальные затраты	30,498	31,260	28,768	-2,492	92%
2.7.1	оплата услуг аутсорсинговых фирм	0,000	0,000	0,000	0,000	
2.7.2	ремонт и обслуживание систем по продаже билетов	16,634	15,784	14,992	-0,792	95%
2.7.3	уборка подвижного состава	12,455	14,442	13,421	-1,021	93%
2.7.4	услуги по перронному контролю	1,120	0,000	0,000	0,000	
2.7.5	остальные прочие материальные затраты	0,289	1,034	0,355	-0,679	34%

№ nn	Наименование показателя	2019 факт	2020 план	2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
2.8	Прочие производственные расходы	1 000,185	1 017,281	956,648	-60,633	94%
2.8.1	плата за пользование ПС	103,296	140,187	109,555	-30,632	78%
2.8.2	техническое и сервисное обслуживание ПС	129,228	123,444	123,222	-0,222	100%
2.8.3	текущий ремонт ПС	86,063	97,730	88,675	-9,056	91%
2.8.4	капитальный ремонт ПС	148,334	165,315	151,469	-13,846	92%
2.8.5	управление и эксплуатация ПС	433,892	420,401	419,777	-0,625	100%
2.8.6	услуги инфраструктуры	8,945	8,601	8,583	-0,018	100%
2.8.7	налог на имущество	0,000	0,000	0,000	0,000	
2.8.8	прочие налоги, относимые на с/с	0,027	0,035	0,038	0,003	110%
2.8.9	арендные платежи	11,670	11,722	10,901	-0,821	93%
2.8.10	услуги связи и телекоммуникации	2,852	2,846	2,574	-0,271	90%
2.8.11	подготовка и переподготовка кадров	0,570	0,740	0,659	-0,080	89%
2.8.12	аудиторские услуги	0,130	0,266	0,333	0,067	125%
2.8.13	охрана объектов и транспортная безопасность	49,014	19,565	18,596	-0,969	95%
2.8.14	платежи по страхованию имущества и ответственности организаций	0,762	0,865	0,771	-0,094	89%
2.8.15	командировочные расходы	0,757	0,623	0,284	-0,339	46%
2.8.16	представительские расходы	0,081	0,217	0,045	-0,172	21%
2.8.17	информационно- консультационные услуги	1,139	1,292	0,281	-1,011	22%
2.8.18	коммерческие расходы	0,769	0,664	0,167	-0,497	25%
2.8.19	остальные прочие затраты	22,656	22,768	20,718	-2,050	91%
3	Себестоимость по основной деятельности ИТОГО:	1 299,457	1 302,824	1 232,772	-70,052	95%
3.1	Амортизационные отчисления	13,974	10,521	9,411	-1,110	89%
3.2	Затраты на оплату труда	197,323	187,069	183,602	-3,466	98%
3.2.1	фонд оплаты труда	191,620	181,228	178,056	-3,172	98%
3.2.1.1	- премиальный ФОТ	55,257	40,864	38,922	-1,942	95%
3.2.1.2	- оценочные обязательства по выплате работникам	6,082	6,416	6,417	0,001	100%
3.2.2	выплаты социального характера	0,607	0,122	0,011	-0,111	9%
3.2.3	добровольное медицинское страхование	3,333	3,404	3,425	0,021	101%
3.2.4	негосударственное пенсионное страхование	1,762	2,315	2,110	-0,205	91%
3.3	Отчисления на социальные нужды	56,966	53,539	53,042	-0,497	99%
3.4	Материалы	8,065	8,898	7,018	-1,879	79%
3.5	Топливо	0,482	0,764	0,676	-0,088	89%
3.6	Электроэнергия	0,542	0,724	0,566	-0,158	78%
3.7	Прочие материальные затраты	30,470	30,927	28,598	-2,328	92%
3.7.1	оплата услуг аутсорсинговых фирм	0,000	0,000	0,000	0,000	

№ nn	Наименование показателя	2019 факт	2020 план	2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
3.7.2	ремонт и обслуживание систем по продаже билетов	16,634	15,784	14,992	-0,792	95%
3.7.3	уборка подвижного состава	12,455	14,442	13,421	-1,021	93%
3.7.4	услуги по перронному контролю	1,120	0,000	0,000	0,000	
3.7.5	остальные прочие материальные затраты	0,261	0,700	0,185	-0,515	26%
3.8	Прочие производственные расходы	991,636	1 010,383	949,857	-60,526	94%
3.8.1	плата за пользование ПС	97,741	134,583	103,604	-30,979	77%
3.8.2	техническое и сервисное обслуживание ПС	129,136	123,444	123,222	-0,222	100%
3.8.3	текущий ремонт ПС	85,980	97,730	88,675	-9,056	91%
3.8.4	капитальный ремонт ПС	148,211	165,315	151,469	-13,846	92%
3.8.5	управление и эксплуатация ПС	433,600	420,401	419,777	-0,625	100%
3.8.6	услуги инфраструктуры	8,303	8,601	8,583	-0,018	100%
3.8.7	налог на имущество	0,000	0,000	0,000	0,000	
3.8.8	прочие налоги, относимые на с/с	0,027	0,035	0,038	0,003	110%
3.8.9	арендные платежи	11,608	11,686	10,865	-0,821	93%
3.8.10	услуги связи и телекоммуникации	2,829	2,830	2,561	-0,269	91%
3.8.11	подготовка и переподготовка кадров	0,271	0,604	0,423	-0,181	70%
3.8.12	аудиторские услуги	0,130	0,266	0,333	0,067	125%
3.8.13	охрана объектов и транспортная безопасность	48,958	19,528	18,501	-1,027	95%
3.8.14	платежи по страхованию имущества и ответственности организаций	0,760	0,860	0,769	-0,091	89%
3.8.15	командировочные расходы	0,707	0,594	0,270	-0,324	45%
3.8.16	представительские расходы	0,038	0,199	0,023	-0,175	12%
3.8.17	информационно- консультационные услуги	1,129	1,282	0,279	-1,002	22%
3.8.18	коммерческие расходы	0,769	0,664	0,167	-0,497	25%
3.8.19	остальные прочие затраты	21,439	21,761	20,296	-1,465	93%
4	Себестоимость по прочим видам деятельности ИТОГО:	27,572	21,662	18,988	-2,674	88%
4.1	Амортизационные отчисления	1,047	0,597	0,422	-0,174	71%
4.2	Затраты на оплату труда в т.ч.	12,721	9,253	7,907	-1,346	85%
4.2.1	фонд оплаты труда	12,424	9,020	7,715	-1,305	86%
4.2.1.1	- премиальный ФОТ	3,043	1,819	1,430	-0,390	79%
4.2.1.2	- оценочные обязательства по выплате работникам	0,269	0,281	0,281	0,000	100%
4.2.2	выплаты социального характера	0,011	0,000	0,000	0,000	
4.2.3	добровольное медицинское страхование	0,213	0,170	0,149	-0,021	87%
4.2.4	негосударственное пенсионное страхование	0,072	0,063	0,043	-0,021	68%
4.3	Отчисления на социальные нужды	3,698	2,677	2,312	-0,365	86%

№ nn	Наименование показателя	менование показателя 2019 2020 факт план		2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
4.4	Материалы	1,302	1,607	1,269	-0,339	79%
4.5	Топливо	0,221	0,294	0,116	-0,178	39%
4.6	Электроэнергия	0,005	0,004	0,002	-0,001	65%
4.7	Прочие материальные затраты	0,029	0,334	0,170	-0,164	51%
4.8	Прочие производственные расходы	8,549	6,897	6,790	-0,107	98%
4.8.1	плата за пользование ПС	5,555	5,604	5,951	0,347	106%
4.8.2	техническое и сервисное обслуживание ПС	0,092	0,000	0,000	0,000	
4.8.3	текущий ремонт ПС	0,084	0,000	0,000	0,000	
4.8.4	капитальный ремонт ПС	0,123	0,000	0,000	0,000	
4.8.5	управление и эксплуатация ПС	0,292	0,000	0,000	0,000	
4.8.6	услуги инфраструктуры	0,642	0,000	0,000	0,000	

Анализ управленческих расходов АО «Содружество» за 2020 год

№ nn	Наименование показателя	2019 факт	2020 план	2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
1	Общехозяйственные расходы ИТОГО:	83,314	76,204	72,095	-4,108	95%
1.1	Амортизационные отчисления	0,064	0,182	0,421	0,239	231%
1.2	Затраты на оплату труда	48,599	45,255	42,024	-3,230	93%
1.2.1	фонд оплаты труда списочного состава в т.ч.	47,316	44,151	40,939	-3,212	93%
1.2.1.1	- премиальный ФОТ	13,140	9,045	7,310	-1,734	81%
1.2.1.2	- оценочные обязательства по выплате работникам	1,952	1,852	1,852	0,000	100%
1.2.3	выплаты социального характера	0,039	0,000	0,000	0,000	
1.2.4	добровольное медицинское страхование	0,354	0,353	0,353	0,000	100%
1.2.5	негосударственное пенсионное страхование	0,890	0,751	0,733	-0,019	98%
1.3	Отчисления на социальные нужды	12,997	13,201	11,492	-1,709	87%
1.4	Материалы	1,052	0,834	0,538	-0,295	65%
1.5	Топливо	0,128	0,310	0,290	-0,020	94%
1.6	Электроэнергия	0,324	0,234	0,132	-0,102	56%
1.7	Прочие материальные затраты	0,000	0,000	0,000	0,000	
1.8	Прочие производственные расходы	20,150	16,187	17,197	1,010	106%
1.8.1	налог на имущество	0,000	0,000	0,000	0,000	<u> </u>
1.8.2	прочие налоги, относимые на с/с	0,027	0,035	0,038	0,003	110%
1.8.3	арендные платежи	11,216	11,036	9,925	-1,111	90%
1.8.4	услуги связи и телекоммуникации	1,495	0,395	0,786	0,392	199%
1.8.5	подготовка и переподготовка кадров	0,138	0,419	0,155	-0,264	37%

№ nn	Наименование показателя 2019 факт		2020 план	2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
1.8.6	аудиторские услуги	0,130	0,266	0,333	0,067	125%
1.8.7	охрана объектов и транспортная безопасность	0,867	0,904	0,904	0,000	100%
1.8.8	платежи по страхованию имущества и ответственности организаций	0,119	0,234	0,215	-0,019	92%
1.8.9	командировочные расходы	0,490	0,610	0,208	-0,402	34%
1.8.10	представительские расходы	0,081	0,217	0,045	-0,172	21%
1.8.11	информационно- консультационные услуги	0,388	0,116	0,217	0,101	187%
1.8.12	остальные прочие затраты	5,200	1,956	4,369	2,414	223%

Структура себестоимости продаж АО «Содружество» по элементам затрат за 2020 год представлена на рисунке:

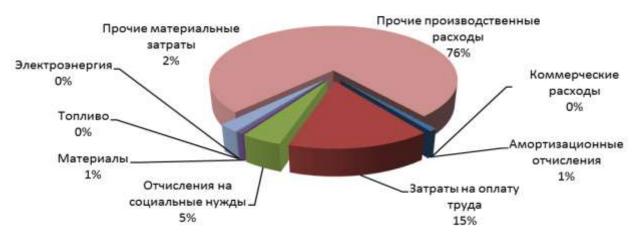


Рисунок 4.8. Структура себестоимости продаж по элементам затрат за 2020 год

В структуре себестоимости за 2020 год наибольший удельный вес занимают прочие производственные расходы 76%, в том числе расходы по аренде подвижного состава (71,3% от себестоимости продаж), расходы по аренде инфраструктуры составили 0,7% от себестоимости продаж. Далее по значимости в структуре: затраты на оплату труда составили 15%, отчисления на социальные нужды составили 5%, прочие материальные затраты 2%, амортизационные отчисления 1%, материальные расходы на топливо менее 1%, коммерческие расходы менее 1%, расходы на электроэнергию менее 1%.

Себестоимость продаж по итогам 2020 года составила 1251,760 млн.руб. или 95% к плану, в том числе, себестоимость по перевозочной деятельности 1232,772млн.руб. или 95% к плану и себестоимость по прочим видам деятельности 18,988млн.руб. или 88% к плану.

Далее проанализирована себестоимость продаж компании в разрезе видов деятельности.

Наибольший удельный вес в общем объеме расходов приходится на перевозочную деятельность (98,5% от общей структуры затрат). Себестоимость по

перевозочной деятельности составила 1232,772 млн.руб. при плане 1302,824млн.руб., т.е. экономия расходной части по перевозочной деятельности составила - 70,052млн.руб. или 95% к плану.

В составе эксплуатационных расходов основной удельный вес приходится на расходы по аренде подвижного состава с экипажем в размере 892,697млн.руб. и расходы по оказанию услуг инфраструктуры 8,583млн.руб., что составляет 73,1% от структуры затрат по перевозочной деятельности. Отметим, что расходы по перевозочной деятельности за 2020 год сформированы с учетом финансовых изменений, внесенных Федеральным законом Российской Федерации от 30 ноября 2016 года № 401-ФЗ, согласно которым перевозки пассажиров железнодорожным транспортом в пригородном сообщении, осуществленные в период с 01.01.2015 по 31.12.2029 включительно, подлежат налогообложению НДС с применением ставки 0 процентов. Расходы на услуги инфраструктуры сформированы с учетом льготного коэффициента 0,01.

Экономия к плану расходов на аренду подвижного состава с экипажем и расходов на услуги инфраструктуры составила -54,398млн.руб. или 94,3% к плану, в том числе, за счет отсутствия утвержденных ФАС России ставок по аренде подвижного состава серии РА-3 экономия составила -35,691млн.руб. и по аренде новых ЦМВ вагонов экономия составила -1,887млн.руб.

Далее рассмотрены составные элементы собственных расходов компании по перевозочной деятельности.

Амортизационные отчисления по перевозочной деятельности за 2020 год составили 9,411млн.руб., что составляет 89% к плану. Экономия к плану по амортизационным отчислениям составила -1,110млн.руб. Отмечено, что в распределение расходов по субъектам РФ не направляется сумма расходов по проектам, профинансированным в прошлые периоды, в совокупном размере 0,723млн.руб. за 2020 год амортизационных отчислений (это затраты по приобретению систем учета пассажиропотока «Умная камера» профинансированные в 2018 году на сумму единовременных затрат 2,785млн.руб. за счет инвестиционной составляющей Республики Татарстан (-0,371млн.руб. в текущем году) и затраты на приобретение турникетного комплекса по станции Свияжск, профинансированного в 2019 году на сумму единовременных затрат 3,446млн.руб. за счет рентабельности по п.8 Методики ФАС России (-0,352млн.руб. в текущем году).

Расходы по статье **«Затраты на оплату труда»** по перевозочной деятельности планировались на сумму 187,069млн.руб., фактические расходы по этой статье составили 183,602млн.руб. Экономия затрат на оплату труда составила -3,466 млн.руб., или 98% к плану.

Далее проведен анализ фонда оплаты труда в целом по компании, в разрезе видов деятельности и персонала.

Фонд оплаты труда в целом по компании составил 185,772 млн.руб, в том числе на перевозках -178,056млн.руб. или соответственно 97,6% и 98,2% к плану. Фонд оплаты труда производственного персонала составил -144,832млн.руб., управленческого персонала -40,939 млн.руб., или соответственно 99,1% и 92,7% к плану. На изменение ФОТ производственного персонала на -0,9% оказывает влияние изменение среднесписочной численности на -2,3% и изменение среднемесячной заработной платы на +1,5%. На изменение ФОТ управленческого персонала на -7,3%

оказывает влияние изменение среднесписочной численности на -1,1% и изменение среднемесячной заработной платы на -6,2%.

Среднесписочная численность работников компании составила 510,928чел. или 97,8% (в абсолютном значении -11,413чел.) к плану в связи с неукомплектованием штата сотрудников (наличие вакансий, в том числе на должности предусматривающие непосредственный контакт с большим количеством людей) и переноса срока ввода в эксплуатацию турникетных линий на остановочных пунктах Свияжск, пост Волга, 753 км на более поздний срок. В том числе:

- производственного персонала 458,238чел. или 97,7% к плану (в абсолютном значении -10,827чел.);
- управленческого персонала 52,690чел. или 98,9% к плану (в абсолютном значении -0,586чел.).

Среднемесячная заработная плата составила 30300руб. или 99,8% к плану (в абсолютном значении -52руб.), в том числе производственного персонала — 26339руб. или 101,5% к плану (в абсолютном значении +383руб.) и управленческого персонала — 64749руб. или 93,8% к плану (в абсолютном значении -4311руб.).

Основными причинами, влияющими на изменение среднемесячной заработной платы к плану, являются:

- снижением ФОТ по тарифным ставкам и должностным окладам в связи с увеличением числа работников, отсутствующих по листку нетрудоспособности (второе полугодие 2019 года 3007 дней или 17183 часа, второе полугодие 2020 года 4680 дней или 26743 часа). Что соответствует снижению заработной платы на -291,20руб. или -1,0%;
- снижением выплат, связанных с режимом и условиями труда, в том числе по причине снижения часов работы в ночное время и в праздничные дни в связи с пересмотром режима работы сотрудников компании (в т.ч. объявление простоя, 3 квартал 2020 года 2161,8 часа) ввиду неполного восстановления в 3 квартале движения пригородных пассажирских поездов в связи с принятием мер по предотвращению распространения новой коронавирусной инфекции; а также снижением выплат по районным коэффициентам в связи со снижением заработной платы. Что соответствует снижению заработной платы на -159,42руб. или -0,5%;
- снижение премиальной части оплаты труда работников, в связи с невыполнением показателей премирования по Положению, снижением выплат на которые начисляется премиальное вознаграждение, не начислением премиального вознаграждения на оплату времени простоя и переноса выплаты премиального вознаграждения генерального директора по итогам работы за 2019 год. Что соответствует снижению заработной платы на -228,26руб. или -0,8%;
- увеличение «прочих выплат»: в связи с увеличением числа работников отсутствующих по листку нетрудоспособности выплата пособий по временной нетрудоспособности за первые три дня нетрудоспособности произведена во втором полугодии 2019 года за 624 дня, во втором полугодии 2020 года за 933 дня; в связи с увеличением выплаты уволенным работникам денежной компенсации отпуск при увольнении; в связи с выплатой надбавки неиспользованный стимулирующего характера работникам основных производственных непосредственно работающих с пассажиром и имеющие факторы повышенного риска

заражения новой коронавирусной инфекцией. Что соответствует росту заработной платы на 626,81 руб. или на 2,1%.

Выплаты социального характера по перевозочной деятельности в составе затрат на оплату труда составили 0,011 млн.руб. при плане 0,122 млн.руб. или 9% к плану.

Расходы на ДМС по перевозочной деятельности в составе затрат на оплату труда составили 3,425млн.руб. при плане 3,404млн.руб. что составляет 101% исполнение расходов по ДМС. При этом, итого расходы по ДМС при плане 3,575млн.руб. составили 3,575млн.руб. или 100%, отнесение расходов на перевозочную деятельность изменилось за счет перераспределения накладных расходов между видами деятельности.

Расходы на НПФ по перевозочной деятельности составили 2,110млн.руб. при плане 2,315млн.руб. или 91% к плану.

Отчисления на социальные нужды по перевозочной деятельности составили 53,042млн.руб., при плане 53,539 млн.руб. или 99% к плану за счет экономии расходов по ФОТ.

Материалы по перевозочной деятельности при плане 8,898млн.руб. составили 7,018млн.руб., экономия затрат к плану составила -1,879млн.руб. или 79% к плану. Экономия материальных расходов к плану произошла по следующим статьям:

- -0,240млн.руб. по мебели малоценной за счет переноса освоения затрат на 2 квартал 2021 года по изготовлению металлических шкафов для защиты персональных данных в сумме 0,152млн.руб., стеллажей для архива 0,050млн.руб., мебели в билетные кассы 0,038млн.руб.;
- -0,152млн.руб. по информационному обеспечению за счет: -0,020млн.руб. по стикерам и наклейкам АСОКУПЭ 753км, п.Волга за счет изменения срока запуска в эксплуатацию павильонов АСОКУПЭ (при плане ввода в эксплуатацию с ноября 2020 года фактическая дата постановки на учет 25 декабря 2020 года); -0,018млн.руб. по информационному обеспечению мероприятий по предотвращению распространения коронавирусной инфекции из-за изменения потребности; -0,103млн.руб. по плакатам расписаний за счет изменения потребности;
- -0,257млн.руб. по оборудованию малоценному за счет установки 1 ед. биотуалетов в PA-1 при плане 2ед.;
- -0,399млн.руб. по материалам на профилактические меры по предотвращению распространения коронавирусной инфекции за счет закупки экранов защитных на +0,059млн.руб. в октябре 2020 года по договору как услуги изготовления и монтажа; -0,278млн.руб. за счет влияния снижения цены закупки (план при закупке масок медицинских составлял 51,47руб./шт (по факту закупок прошлых периодов), фактическая средняя цена закупки составила 39,67руб/шт; по антисептикам средняя цена при плане закупке составляла 439руб./л (по факту закупок прошлых периодов), фактическая средняя цена закупки составила 347руб/л.), -0,169млн.руб. за счет влияния изменения объема при внесении изменений в нормативы выдачи масок медицинских (приказом №318 от 12.08.2020), что дало экономию -1978шт. масок медицинских. Отмечено, что АО «Содружество», осуществляя транспортное обслуживание населения, продолжило работу в период объявленных нерабочих дней в целях обеспечения санитарно-эпидемиологического благополучия населения на территории РФ в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19) в

соответствии с Указами Президента России от 25 марта 2020 года № 206, от 2 апреля №239, от 28 апреля №294, в соответствии с Рекомендациями Минтруда России. Продолжая осуществлять трудовую деятельность, компания в части защиты работников от коронавирусной инфекции, руководствовалась рекомендациями по профилактике новой коронавирусной инфекции, изданными Минздравом России и Роспотребнадзором. Расходы на защиту работников от коронавирусной инфекции экономически оправданы, поскольку направлены на обеспечения нормальных и безопасных условий труда (ст. 223 ТК РФ, п. 1 ст. 252 НК, п.19 ст.346.16 НК РФ, подп.7 ст.264 НК РФ, письмо Минфина от 14.02.2020 № 03-03-06/1/10357, Методические рекомендации Минздрава от 03.02.2020 «Профилактика, диагностика и лечение новой коронавирусной инфекции»; письмо Роспотребнадзора от 23 января 2020 г. №02/770-2020-32, письмо Роспотребнадзора от 10.03.2020 № 02/3853-2020-27, письмо Роспотребнадзора от 11.04.2020 N 02/6673-2020-32 "О направлении рекомендаций по применению СИЗ для различных категорий граждан при рисках инфицирования СОVID-19" и пр.);

- -0,665млн.руб. по прочим материалам в связи с переносом сроков освоения затрат по текущему ремонту кассовых павильонов собственности ППК на 2 квартал 2021 года, переносом освоения затрат на сумму 0,095млн.руб. по закупке защитных ковриков в билетные кассы;
- -0,157млн.руб. по форменной одежде в связи с утверждением нового Положения о корпоративной форме одежды работников АО «Содружество» (утв. Протоколом Совета Директоров №8 от 10.08.2020). В связи с этим закупка форменной верхней одежды согласно плановой годовой программе закупок 2020 года на сумму 347,516тыс.руб. перенесена с 4 квартала 2020 года на 1 квартал 2021 года);
- -0,095млн.руб. по термоленте, в том числе, -0,040млн.руб. за счет фактора объема, -0,055млн.руб. за счет снижения цены к плану на -0,86руб. в среднем за бобину.

Анализ выполнения плана по строке материальных затрат «Термолента» за 12 месяцев 2020 года:

Наименование показателя		Ед.изм.	план 2020 факт 2020		Абс. откл.	%		
	Объем	шт.	66864	63676	-3188	95%		
Бобины	Цена	руб.	12,61	11,75	-0,86	93%		
	Расходы	млн.руб.	0,843	0,748	-0,095	89%		
Изменение расходов за счёгобъёма	Изменение расходов за счёт фактора объёма			-0,040				
Изменение расходов за счёт фактора цены		млн.руб.	-0,055					

Далее рассмотрен факторный анализ расходов на топливо в целом по компании. По итогам 12 месяцев 2020 года расходы на топливо по всем видам деятельности составили 0,792млн.руб., или 75% к скорректированному плану. Уменьшение расходов на топливо произошло в результате уменьшения объемов использования автотранспорта за 12 месяцев 2020 года. Анализ расходов на топливо по всем видам деятельности отражен в следующей таблице:

Наименован	ие показателя	Ед. изм.	план 12 мес. 2020г.	факт 12 мес. 2020г.	Абс. откл.	%		
	Объём топлива	литр	32599	24102	-8497	74%		
Топливо	Цена	руб./ литр	32,44	32,86	0,42	101%		
	Расходы на топливо	млн. руб.	1,057	0,792	-0,266	75%		
_	расходов за счёт ра объёма	млн. руб.	-0,279					
	расходов за счёт ора цены	млн. руб.		0,014				

Как видно из данных, экономия по статье топливо в составе затрат связана с уменьшением объемов потребления топлива в размере -8497 литра, в том числе -4161л за счет снижения объемов топлива по автобусу (автобус осуществлял движение по мультимодальному маршруту «ЖК «Радужный» – ЖК «Салават Купере» – ст. Юдино» с 01 октября 2020 по 09.12.2020).

По статье «Электроэнергия»: расходы составили по всем видам деятельности 0,568млн.руб., или 78% к плану. Экономия составила -0,159млн.руб. Факторный анализ расходов на электроэнергию по всем видам деятельности:

Наименова	ние показателя	Ед. изм.	план 12 мес. 2020г.	факт 12 мес. 2020г.	Абс. откл.	%			
Электроэнер- гия	Объём электроэнергии	кВт	158372	122086	-36286	77%			
	Цена	руб./ кВт	4,59	4,65	0,06	101%			
	Расходы на электроэнергию	млн. руб.	0,728	0,568	-0,159	78%			
	Изменение расходов за счёт фактора объёма			-0,169					
	расходов за счёт гора цены	млн. руб.		0,01	0				

За 12 месяцев 2020 года произошло уменьшение объема потребления электроэнергии на –36286 кВт, что привело к изменению расходов за счет объема потребления на -0,169млн.руб., в том числе, -1032кВт по складу ст.Арск в связи с расторжением договора с 01.09.2020 (переезд архива ОУКР), экономия объема потребления связана с оптимизацией расходов по электроэнергии (проводятся инструктажи персонала, организована система контроля, учета и аудита всех видов энергетических ресурсов) по объектам учета -3868кВт по ст. Высокая Гора, -3426кВт по ст.Армязь, -908кВт ст.Адмиралтейская Слобода, -2903кВт по ст. Компрессорный; -23987кВт по АСОКУПЭ ст. Свияжск, ст.753км, ст.п.Волга в связи с включением затрат в состав расходов за услуги инфраструктуры. Увеличение цены на 0,06 руб. привело к изменению расходов на +0,010млн.руб.

По статье «**Прочие материальные затраты**», которые включают в себя техническое обслуживание систем по продаже билетов, уборку подвижного состава, услуги по перронному контролю при плане 30,927млн.руб. фактические затраты

составили 28,598млн.руб., экономия к бюджету составила -2,328млн.руб. Экономия по прочим материальным затратам объясняется следующим:

- -0,792 млн.руб. экономия по техническому обслуживанию ККТ;
- -1,021 млн.руб. экономия по затратам на уборку подвижного состава;
- -0,515 млн.руб. экономия по строке «остальные прочие материальные затраты»;

По строке «Ремонт и обслуживание систем по продаже билетов» планируемые расходы составили 15,784 млн.руб., фактические расходы на ремонт и обслуживание систем по продаже билетов включая расходы на запасные части и материалы для обслуживания АСУ ППК составили 14,992млн.руб. или 95% к плану, экономия -0,792 млн.руб. Выполнение плана по ремонту и обслуживанию систем по продаже билетов АСУ ППК с затратами на внеплановые ремонты и ЗИП:

		202	20 план	202	0 факт		
<u>№</u> n/n	Наименование	Кол- во	Сумма без НДС млн.руб.	Кол- во	Сумма без НДС млн.руб.	Абс. откл.	%
1	АРМ кассира						
1.1	TO-1	528	1,941	523	1,923	-0,018	99%
1.2	TO-2	109	0,428	108	0,424	-0,004	99%
1.3	Замена ФН	52	0,480	54	0,499	0,018	104%
1.4	Услуги ОФД	677	0,006	674	0,006	0,000	100%
1.5	ТО ККМ	223	0,224	219	0,220	-0,004	98%
1.6	Ввод в эксплуатацию	1	0,003	0	0,000	-0,003	0%
1.7	Вывод из эксплуатации	1	0,001	0	0,000	-0,001	0%
1.8	Информационные услуги	643	0,713	629	0,697	-0,016	98%
1.9	Запасные части и материалы	0	0,025	0	0,121	0,095	473%
итого	: АРМ кассира	2 234	3,821	2 207	3,889	0,068	102%
2	Терминал самообслуживания						
2.1	TO-2	343	0,603	339	0,596	-0,007	99%
2.2	TO-3	32	0,068	31	0,065	-0,002	97%
2.3	Замена ФН	24	0,222	23	0,212	-0,009	96%
2.4	Услуги ОФД	396	0,003	392	0,003	0,000	99%
2.5	ТО ККМ	130	0,130	124	0,124	-0,006	95%
2.6	Ввод в эксплуатацию	0	0,000	0	0,000	0,000	
2.7	Вывод из эксплуатации	0	0,000	0	0,000	0,000	
2.8	Информационные услуги	385	0,427	375	0,416	-0,011	97%
2.9	Запасные части, расходные материалы	4	0,238	5	0,157	-0,081	66%
итого	: БПА	1 314	1,691	1 289	1,574	-0,117	93%
3	MK-35						
3.1	TO-2	463	2,688	426	2,473	-0,215	92%
3.2	TO-3	187	1,119	187	1,119	0,000	100%
3.3	Замена ФН	134	1,238	133	1,228	-0,009	99%
3.4	Услуги ОФД	2 351	0,020	2 351	0,020	0,000	100%
3.5	Информационные услуги	2 023	1,441	1 938	1,381	-0,061	96%
3.6	Ввод в эксплуатацию	0	0,000	0	0,000	0,000	
3.7	Вывод из эксплуатации	0	0,000	0	0,000	0,000	
3.8	Замена, ЗИП	0	1,471	0	1,167	-0,304	79%
итого): МК-35	5 158	7,977	5 035	7,389	-0,588	93%
4	Валидация турникетов						
4.1	ТО-1 турникетов	291	0,392	265	0,357	-0,035	91%

		202	0 план	202	0 факт		
№ n/n	Наименование	Кол- во	Сумма без НДС млн.руб.	Кол- во	Сумма без НДС млн.руб.	Абс. откл.	%
4.2	ТО-2 турникетов	254	0,413	239	0,389	-0,024	94%
4.3	ТО-3 турникетов	37	0,081	26	0,057	-0,024	70%
4.4	TO-2 APM	64	0,248	54	0,209	-0,039	84%
4.5	TO-3 APM	6	0,025	6	0,025	0,000	100%
4.10	Запасные части и материалы	0	0,032	0	0,000	-0,032	0%
ИТОГО	: валидация турникетов	652	1,191	590	1,037	-0,154	87%
5	Сервер	12	1,103	12	1,103	0,000	100%
6	итого:	9 370	15,784	9 133	14,992	-0,792	95%
6.1.	- в том числе ТО		14,017		13,548	-0,470	97%
6.2.	- в том числе Ремонт		1,766		1,444	-0,322	82%

Из данных таблицы видно, что за 2020 год расходы на **ТО и ремонт АРМ** кассира составили 3,889 млн.руб. Перерасход составил +0,068 млн.руб., что составляет 102% к плану в том числе:

- по ТО-1, ТО-2, ТО ККМ, информационным услугам, дополнительному вводу в эксплуатацию и выводу из эксплуатации ККТ план выполнен на 100%, экономия составила -0,046 млн.руб. Экономия произошла за счёт снижения количества проведенных ТО-1 на 5 единиц, ТО-2 на 1 единицу, ТО ККМ на 4 единицы, информационных услуг на 14 единиц, а также отсутствию ввода в эксплуатацию и вывода из эксплуатации 1 единицы техники;
- расходы за услуги оператора фискальных данных составили 0,006млн.руб., что соответствует 100% выполнению плана;
- наибольший перерасход произошёл за счёт увеличения расходов на запчасти и материалы в размере +0,095млн.руб.
- также перерасход произошёл за счёт увеличения количества замены фискальных накопителей в течение 2020 года. По бюджету планировалось провести замену 52 ФН на общую сумму 0,480млн.руб., а по факту произвели замену 54 ФН на общую сумму 0,499млн.руб. Таким образом, перерасход по замене фискальных накопителей составил +0,018млн.руб.

Расходы на ТО и ремонт БПА составили 1,574млн.руб. Экономия составила - 0,117млн.руб., что составляет 93% к плану в том числе:

- по TO-2, TO-3, TO ККМ, информационным услугам, дополнительному вводу в эксплуатацию и выводу из эксплуатации ККТ план выполнен на 98%, экономия составила -0,026млн.руб. за счёт снижения количества проведенных TO-2 на 4 единицы, TO-3 на 1 единицу, TO ККМ на 6 единиц, информационных услуг на 10 единицы;
- бюджетом планировалась замена 24 фискальных накопителей на сумму 0,222млн.руб. По факту заменили 23 фискальный накопитель на сумму 0,212млн.руб., экономия составила -0,009млн.руб.;
- экономия расходов за услуги оператора фискальных данных составила 99% к плану за счёт снижения на 4 единицы;
- по ремонту и запчастям экономия к плану составила -0,081 млн.руб. что составляет 66% к плану.

Расходы на ТО и ремонт МК-35 составили 7,389 млн.руб. Экономия составила -0,588 млн.руб., что составляет 93% к плану в том числе:

- по ТО-2, ТО-3, дополнительному вводу в эксплуатацию и выводу из эксплуатации ККТ, информационным услугам план выполнен на 91%. Экономия произошла в результате уменьшения количества проведения ТО-2 на 37 единицы. По ТО-2 экономия составила -0,215 млн.руб. По информационным услугам план выполнен на 96%, экономия составила -0,061 млн.руб. в результате снижения количества предоставления информационных услуг с 2023 до 1938 раз или на 85 единиц меньше плана;
- план по замене фискальных накопителей выполнен на 99%, по плану предусматривалась замена 134 ФН по факту произвели замену 133 ФН;
 - план по услугам оператора фискальных данных выполнен на 100%;
- экономия к бюджету по ремонту и замене запасных частей на МК-35 составила -0,304млн.руб.

Расходы на валидацию турникетных комплексов составили 1,037млн.руб. план выполнен на 87% экономия составила -0,154млн.руб. в том числе:

- -план по ТО-1, ТО-2 и ТО-3 турникетов выполнен на 91%, экономия составила 0,084млн.руб. Экономия произошла за счёт снижения количества проводимых ТО-1 турникетов на 26 единиц, ТО-2 турникетов на 15 единиц и ТО-3 турникетов на 11 единиц (в том числе, -0,110млн.руб. за счет изменения срока запуска в эксплуатацию павильонов АСОКУПЭ: при плане ввода в эксплуатацию с ноября 2020 года фактическая дата постановки на учет 25 декабря 2020 года);
- план по TO-2 APM выполнен на 84% за счет снижения количества оказываемых услуг на 10 единиц;
- за счёт отсутствия внеплановых ремонтов в течение 2020 года экономия составила -0,032 млн.руб.

По обслуживанию сервера план выполнен на 100%.

В целом, за 2020 год произошла экономия по внеплановому ремонту комплекса АСУ ППК на -0,322млн.руб., по техническому обслуживанию контрольно-кассовой техники экономия составила -0,470млн.руб. Итоговое влияние факторов привело к экономии по техническому обслуживанию ККТ на -0,792млн.руб.

Расходы на уборку подвижного состава сложились в размере 13,421млн.руб., что составляет 93% к плану, экономия в размере -1,021млн.руб. В таблице представлен анализ расходов на уборку подвижного состава. Стоимость услуг уборки по факту соответствует бюджету компании. Анализ расходов на уборку подвижного состава за 2020 год в следующей таблице:

Наименование работ	Tun ПС	Стоимость работ по плану и по факту (руб. без НДС)	Кол-во вагонов 2020 г. план	Кол-во вагонов 2020 г. факт	Расходы на уборку ПС 2020 г. план (млн.руб. без НДС)	Расходы на уборку ПС 2020 г. факт (млн.руб. без НДС)	Абс. откл. от плана	% к плану
Сухая уборка	ЭПС	58,30	70 028	68 090	4,083	3,970	-0,113	97%
Влажная уборка	ЭПС	206,51	29 426	26 372	6,077	5,446	-0,631	90%
Влажная уборка ЭД9МК №103, №86	ЭПС	253,94	7 320	7 314	1,859	1,857	-0,002	100%

Наименование работ	Tun ПС	Стоимость работ по плану и по факту (руб. без НДС)	Кол-во вагонов 2020 г. план	Кол-во вагонов 2020 г. факт	Расходы на уборку ПС 2020 г. план (млн.руб. без НДС)	Расходы на уборку ПС 2020 г. факт (млн.руб. без НДС)	Абс. откл. от плана	% к плану
Сухая уборка	PA-1	114,62	945	812	0,108	0,093	-0,015	86%
Влажная уборка	PA-1	267,67	1 516	1 516	0,406	0,406	0,000	100%
Сухая уборка	PA-2	95,85	1 654	1 450	0,159	0,139	-0,020	88%
Влажная уборка	PA-2	296,43	1 524	1 531	0,452	0,454	0,002	100%
Влажная уборка	PA-3	296,43	2 059	1 846	0,610	0,547	-0,063	90%
Влажная уборка	ЦМО	454,53	20	20	0,009	0,009	0,000	100%
Наружная уборка	ЦМО	418,86	20	20	0,008	0,008	0,000	100%
Чистка ковровых дорожек ЭД9МК №103, №86	ЭПС	4347,66	30	30	0,130	0,130	0,000	100%
Химическая чистка кресел салонов	ЭПС, РА	304,34	1 732	1 140	0,527	0,347	-0,180	66%
Стирка занавесок ЭД9МК №103, №86	ЭПС	1413,24	10	10	0,014	0,014	0,000	100%
итого:			116 284	110 151	14,442	13,421	-1,021	93%

Из представленной таблицы видно, что за счёт фактора изменения объёма убираемых вагонов, расходы снизились на -1,021млн.руб. Снижение объёма сухих уборок ЭД9Э и ЭД9М в размере -1938 вагонов, произошло за счёт снижения составности электропоездов в обороте с 6 до 4 вагонов. Экономия составила -0,113млн.руб.

Снижение объёма влажных уборок ЭПС на -3060 вагонов, произошло в результате снижения размеров движения по инициативе субъектов РФ, в связи с принятием мер по недопущению распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19. Экономия к бюджету составила -0,632млн.руб.

Снижение объёма сухих уборок РА-2 в размере -204 вагонов, привело к экономии в размере -0,020млн.руб.

Снижение объёма влажных уборок РА-2 и РА-3 в размере -206 вагонов, привело к экономии расходов в размере -0,061млн.руб.

Экономия расходов на химчистку кресел салонов составила -0,180млн.руб. за счет отсутствия расходов по химической чистке кресел салона РА-3.

В таблице ниже представлен анализ остальных прочих материальных затрат за 2020 год. Исполнение плана расходов по остальным прочим материальным затратам за 2020 год:

млн. руб.

Наименование	Контрагент	План 2020 год корр	Факт 2020 год	Откл. 2020(факт)/ 2020 (корр.), (+/-)	Откл. 2020(факт)/ 2020 (корр.),
ТО прочего оборудования, в т.ч.:		1,033	0,355	-0,678	34%
ТО и установка кондиционеров	Дударев Антон Владимирович ИП, PBP OOO	0,076	0,064	-0,012	85%
Обслуживание переговорных устройств Кассир-Пассажир	МЕЗОН Плюс	0,156	0,018	-0,138	12%
Ремонт видеорегистраторов и информационного стенда	ИП Локтев РА	0,175	0,106	-0,069	61%
Оказание услуг по диагностике и ремонту билетно-кассового оборудования	Инфотранс, Искандер	0,199	0,166	-0,033	83%
Умная камера	ООО Умная камера	0,427	0,00	-0,427	0%

Как видно из данных, в части остальных прочих материальных затрат на 2020 год были запланированы расходы по техническому обслуживанию прочего оборудования в общем размере затрат 1,033млн.руб. Экономия за 2020 год отмечена по техническому обслуживанию системы Кассир-Пассажир в размере -0,138млн.руб. за счет учета ремонта на 0,105млн.руб. по статье материальные затраты и на 0,018млн.руб. по выполненным работам (план 0,156млн.руб., факт 0,018млн.руб.), по ремонту переносных видеорегистраторов и информационного стенда -0,069млн.руб. в связи с сокращением потребности в ремонте по сравнению с планом (план 0,175млн.руб., факт 0,106млн.руб.), по оказанию услуг по диагностике и ремонту билетно-кассового оборудования на -0,033млн.руб. в связи с сокращением потребности в ремонте по сравнению с планом (план 0,199млн.руб., факт 0,166млн.руб.). Экономия по ТО Умной камеры сложилась в размере -0,427млн.руб. в связи с консервацией оборудования (консервация УК 16ед.).

По статье «Прочие производственные расходы» и «Коммерческие расходы» фактические затраты по перевозочной деятельности составили 949,857млн.руб., что ниже плана на -60,526млн.руб. (94% к плану).

Анализ изменения объемных показателей за 2020 год (с учетом предоставления в пользование ж/д подвижного состава для обеспечения хозяйственного движения) к плану представлен в следующей таблице:

						0/	
Показатели	Ед.изм.	2020 план	2020 факт	За счёт фактор а объёма	За счёт фактор а цены	итого :	% к плану 2020
Вагонокилометры	ваг.км.	17 250 569	17 241 080	-9 489			99,9%
МВПС ЭД-9Э	ваг.км.	6 462 480	7 931 230	1 468 750			123%
МВПС ЭД-9М	ваг.км.	6 174 088	5 215 588	-958 500			84%

					Абс. откл.		
Показатели	Ед.изм.	2020 план	2020 факт	За счёт фактор а объёма	За счёт фактор а цены	итого :	% к плану 2020
МВПС ЭД-9МК	ваг.км.	2 464 818	1 981 560	-483 258			80%
Дизельная тяга РА-1	ваг.км.	358 636	331 065		-27 571		92%
Дизельная тяга РА-2	ваг.км.	563 922	716 594		152 672		127%
Дизельная тяга РА-3	ваг.км.	799 418	637 844		-161 574		
Вагоны ФПК	ваг.км.	0	69 340		69 340		
Тепловозная тяга ЦМВ	ваг.км.	427 207	357 859		-69 348		84%
Вагоны	ваг.	2 199	2 385		186		108%
МВПС	ваг.	1 877	1 733		-144		92%
Дизельная тяга РА-1	ваг.	85	85		0		100%
Дизельная тяга РА-2	ваг.	113	125		12		111%
Дизельная тяга РА-3	ваг.	92	80		-12		87%
Вагоны ФПК (вагоносутки)	ваг.	0	304	304			
Тепловозная тяга ЦМВ старые	ваг.	32	58	26			181%
Тепловозная тяга ЦМВ новые	ваг.	36			-36		0%
Поездочасы	поез- час.	110 592	110 449		-142		99,9%
МВПС	поез-час.	76 123	76 556		434		101%
Дизельная тяга РА	поез-час.	24 462	23 868		-594		98%
Тепловозная тяга ЦМВ	поез-час.	10 007	10 025		18		100%
Вагоночасы	ваг.час ы	380 353	379 748		-605		99,8%
МВПС	ваг.часы	327 583	327 725		142		100%
Дизельная тяга РА	ваг.часы	42 152	41 391		-761		98%
Вагоны ФПК	ваг.часы	0	1 686	1 686			
Тепловозная тяга ЦМВ	ваг.часы	10 619	8 947	-1 671		84%	
Поездокилометры	поез.км	4 884 155	4 878 251	-5 904			99,9%
МВПС	поез.км	3 472 818	3 496 230		23 412		101%
Дизельная тяга РА	ваг.часы	1 015 140	985 666		-29 474		97%
Тепловозная тяга ЦМВ	ваг.часы	396 197	396 355		158		100%

Из представленной таблицы видно, что объем вагоно-км работы выполнен на 99,9% к плану или на -9тыс.ваг-км. (план - 17250,569тыс.вагоно-км, факт 17241,080тыс.вагоно-км). Объём вагоно-часов выполнен на 99,8% к плану, объем поездо-часов на 99,9% к плану, объём поездокилометровой работы на 99,9% к плану.

Факторный анализ изменения расходов на аренду подвижного состава с экипажем за 2020 год по перевозочной деятельности (с учетом предоставления в пользование ж/д подвижного состава для обеспечения хозяйственного движения) к плану:

млн. руб.

						млн. руо.		
По	казатели		2020 план	2020 факт	За счёт фактора объёма	Абс. откл. За счёт фактор а цены	итого:	% к плану 2020
Аренда подвижного состава без НДС:	Ставки 2020 план	Ставки 2020 факт	947,08	892,70	-18,69	-35,69	-54,38	94%
МВПС			560,64	556,70	-3,94	0,00	-3,94	99%
Аренда	41 141,62	41 141,62	77,22	71,30	-5,92	0,00	-5,92	92%
КР ЭД-9Э	4,92	4,92	31,80	39,02	7,23	0,00	7,23	123%
КР ЭД-9М	4,92	4,92	30,38	25,66	-4,72	0,00	-4,72	84%
КР ЭД-9МК	4,92	4,92	12,13	9,75	-2,38	0,00	-2,38	80%
ТР	3,76	3,76	56,78	56,88	0,10	0,00	0,10	100%
ТО	4,36	4,36	65,84	65,96	0,12	0,00	0,12	100%
Управление и эксплуатация	3 763,57	3 763,57	286,49	288,13	1,63	0,00	1,63	101%
Дизельная тяга РА			305,75	257,38	-12,68	-35,69	-48,37	84%
Аренда РА-1	153 131,41	153 131,41	13,02	13,02	0,00	0,00	0,00	100%
Аренда РА-2	102 087,58	102 087,58	11,54	12,76	1,23	0,00	1,23	111%
Аренда РА-3	346 355,22	102 087,58	31,86	8,17	-4,16	-19,54	-23,70	26%
KP PA-1	48,81	48,81	17,51	16,16	-1,35	0,00	-1,35	92%
KP PA-2	33,66	33,66	18,98	24,12	5,14	0,00	5,14	127%
KP PA-3	48,81	33,66	39,02	21,47	-7,89	-9,66	-17,55	55%
TP PA-1	26,58	26,58	9,53	8,80	-0,73	0,00	-0,73	92%
TP PA-2	16,41	16,41	9,25	11,76	2,51	0,00	2,51	127%
TP PA-3	26,58		21,25	10,47	-4,29	-6,49	-10,78	49%
TO		16,41					-	
	22,08	22,08	38,02	37,22	-0,81	0,00	-0,81	98%
Управление и эксплуатация	3 915,19	3 915,19	95,77	93,45	-2,32	0,00	-2,32	98%
Тепловозная								
тяга ФПК			0,00	2,66	2,66	0,00	2,66	#ДЕЛ/0!
Аренда вагонов	4 290,50	4 290,50		1,30	1,30	0,00	1,30	
ТО	3 033,08	3 033,08		1,36	1,36	0,00	1,36	
Тепловозная тяга ЦМВ			80,69	75,96	-4,73	0,00	-4,73	94%
Аренда вагонов старых	14 689,12	14 689,12	0,47	0,85	0,38	0,00	0,38	181%
Аренда вагонов новых	109 032,89	14 689,12	3,93	0,00	-3,93	0,00	-3,93	0%
Аренда тепловозов	215,06	215,06	2,15	2,16	0,00	0,00	0,00	100%
КР вагонов	3,28	3,28	1,40	1,17	-0,23	0,00	-0,23	84%
КР тепловозов	35,61	35,61	14,11	14,11	0,01	0,00	0,01	100%
ТР вагонов	2,14	2,14	0,91	0,77	-0,15	0,00	-0,15	84%
ТО вагонов	12,92	12,92	5,52	4,62	-0,90	0,00	-0,90	84%
СО тепловозов	35,49	35,49	14,06	14,07	0,01	0,00	0,01	100%

						Абс. откл.		0/
Показатели		2020 план	2020 факт	За счёт фактора объёма	За счёт фактор а цены	итого:	% к плану 2020	
Управление и эксплуатация	3 810,88 3 810,88		38,14	38,20	0,07	0,00	0,07	100%
Аренда подвижного состава без НДС:		2020 план	2020 факт	За счёт фактора объёма	За счёт фактора цены	Абс. откл.	% к плану 2020	
	Аренда		140,19	109,55	-11,09	-19,54	-30,63	78%
	КР		165,31	151,47	-4,18	-9,66	-13,85	92%
	TP		97,73	88,67	-2,57	-6,49	-9,06	91%
ТО и СО		123,44	123,22	-0,22	0,00	-0,22	100%	
Управлени	Управление и эксплуатация		420,40	419,78	-0,62	0,00	-0,62	100%
I	ІТОГО:		947,08	892,70	-18,69	-35,69	-54,38	94%

Из данных видно, что при выполнении объема вагонокилометровой работы на 99,9/% к плану, расходы на аренду подвижного состава с экипажем составили 94% к уровню прошлого года, снижение на -54,38млн.руб. (план 947,078млн.руб., факт 892,697млн.руб.). За счёт фактора изменения объёмов перевозок расходы снизились на -18,69млн.руб. За счёт фактора изменения цены расходы снижены на -35,69млн.руб. из-за отсутствия запланированных в бюджете новых ставок по подвижному составу РА-3 и новых вагонов ЦМВ.

Расходы по статье **«Оплата за услуги инфраструктуры»** составили 8,583млн.руб. при плане 8,601млн.руб., т.е. выполнение составило 99,8% к плану за счет снижения объема вагонокилометровой работы до 99,9% к плану.

Отмечено, что при распределении расходов по аренде подвижного состава с экипажем по субъектам РФ, расходы уменьшены на сумму возмещения с учетом предоставления в пользование ж/д подвижного состава для обеспечения хозяйственного движения. Эти расходы отражаются в составе ПВД. Итоговые расходы на аренду подвижного состава с экипажем по перевозочной деятельности, предназначенные к распределению по субъектам РФ, составили 886,746млн.руб. Расходы на услуги инфраструктуры по перевозочной деятельности составили 8,583млн.руб. или 100% к плану.

Изменение расходов на аренду подвижного состава с экипажем за 2020 год к уровню 2019 года выглядят следующим образом:

				1	Абс. откл.		0/
Показатели	Ед.изм.	2019 факт	2020 факт	За счёт фактора объёма	За счёт фактора цены	итого:	% к факту 2019
Вагонокилометры	ваг.км.	19 604 597	17 241 080	-2 363 517		88%	
МВПС ЭД-9Э	ваг.км.	9 839 964	7 931 230	-1 908 734		81%	
МВПС ЭД-9М	ваг.км.	6 471 466	5 215 588		-1 255 878		81%
МВПС ЭД-9МК	ваг.км.	1 559 040	1 981 560		422 520		127%
Дизельная тяга РА-1	ваг.км.	352 693	331 065	-21 628			94%
Дизельная тяга РА-2	ваг.км.	638 240	716 594	78 354		112%	
Дизельная тяга РА-3	ваг.км.		637 844		637 844		

				1	4бс. откл.		0.4
Показатели	Ед.изм.	2019 факт	2020 факт	За счёт фактора объёма	За счёт фактора цены	итого:	% к факту 2019
Вагоны ФПК	ваг.км.		69 340		69 340		
Тепловозная тяга ЦМВ	ваг.км.	743 194	357 859		-385 335		48%
Вагоны	ваг.	2 191	2 385		194		109%
МВПС	ваг.	1 875	1 733	-142		92%	
Дизельная тяга РА-1	ваг.	85	85		0		100%
Дизельная тяга РА-2	ваг.	104	125		21		120%
Дизельная тяга РА-3	ваг.		80		80		
Вагоны ФПК (вагоносутки)	ваг.		304		304		
Тепловозная тяга ЦМВ	ваг.	128	58		-70		45%
Поездочасы	поез-час.	117 793	110 449		-7 344		94%
МВПС	поез-час.	85 198	76 556		-8 641		90%
Дизельная тяга РА	поез-час.	15 434	23 868		8 433		155%
Тепловозная тяга ЦМВ	поез-час.	17 161	10 025		-7 136		58%
Вагоночасы	ваг.часы	431 753	379 748		-52 004		88%
МВПС	ваг.часы	388 875	327 725		-61 150		84%
Дизельная тяга РА	ваг.часы	23 707	41 391		17 683		175%
Вагоны ФПК	ваг.часы		1 686		1 686		
Тепловозная тяга ЦМВ	ваг.часы	19 171	8 947		-10 223		47%
Поездокилометры	поез.км	5 225 158	4 878 251		-346 907		93%
МВПС	поез.км	3 906 012	3 496 230		-409 782		90%
Дизельная тяга РА	ваг.часы	656 412	985 666		329 254		150%
Тепловозная тяга ЦМВ	ваг.часы	662 734	396 355		-266 379		60%
Аренда подвижного состава без НДС:	млн.руб.	900,81	892,70	-33,73	25,19	-8,12	99%
МВПС	млн.руб.	612,99	556,70	-72,02	15,73	-56,29	91%
Аренда	млн.руб.	74,96	71,30	-5,67	2,01	-3,66	95%
КР ЭД-9Э	млн.руб.	47,04	39,02	-9,12	1,11	-8,01	83%
КР ЭД-9М	млн.руб.	30,93	25,66	-6,00	0,73	-5,27	83%
КР ЭД-9МК	млн.руб.	7,45	9,75	2,02	0,28	2,30	131%
TP TO	млн.руб.	65,23 75,77	56,88 65,96	-10,01	1,66 1,82	-8,34 -9,81	87% 87%
Управление и эксплуатация	млн.руб. млн.руб.	311,61	288,13	-11,63 -31,61	8,12	-9,81	92%
Дизельная тяга РА	млн.руб.	159,81	257,38	90,32	7,25	97,57	161%
Аренда РА-1	млн.руб.	12,62	13,02	0,03	0,37	0,39	103%
Аренда РА-2	млн.руб.	10,30	12,76	2,10	0,36	2,46	124%
Аренда РА-3	млн.руб.	0,00	8,17	7,94	0,23	8,17	
KP PA-1	млн.руб.	16,73	16,16	-1,03	0,46	-0,57	97%
KP PA-2	млн.руб.	20,88	24,12	2,56 0,68 3,24		116%	
KP PA-3	млн.руб.	0,00	21,47	20,86 0,61 21,47			
TP PA-1	млн.руб.	9,11	8,80	-0,56	0,25	-0,31	97%
TP PA-2	млн.руб.	10,18	11,76	1,25	0,33	1,58	116%
TP PA-3	млн.руб.	0,00	10,47	10,17	0,29	10,47	
TO	млн.руб.	21,27	37,22	14,91	1,05	15,95	175%
Управление и эксплуатация	млн.руб.	58,73	93,45	32,09	2,63	34,72	159%
Тепловозная тяга ФПК	млн.руб.	0,00	2,66	2,16	0,07	2,66	#ДЕЛ/0!

				4	Абс. откл.		0/
Показатели	Ед.изм.	2019 факт	2020 факт	За счёт фактора объёма	За счёт фактора цены	итого:	% к факту 2019
Аренда вагонов	млн.руб.		1,30	1,27	0,04	1,30	
TO	млн.руб.		1,36	0,90	0,04	1,36	
Тепловозная тяга ЦМВ	млн.руб.	128,01	75,96	-54,20	2,14	-52,06	59%
Аренда вагонов	млн.руб.	1,83	0,85	-1,00	0,02	-0,98	47%
Аренда тепловозов	млн.руб.	3,59	2,16	-1,49	0,06	-1,43	60%
КР вагонов	млн.руб.	2,37	1,17	-1,23	0,03	-1,20	50%
КР тепловозов	млн.руб.	22,94	14,11	-9,22	0,40	-8,82	62%
ТР вагонов	млн.руб.	1,55	0,77	-0,80	0,02	-0,78	50%
ТО вагонов	млн.руб.	9,33	4,62	-4,84	0,13	-4,71	50%
СО тепловозов	млн.руб.	22,86	14,07	-9,19	0,40	-8,79	62%
Управление и эксплуатация	млн.руб.	63,55	38,20	-26,43	1,08	-25,35	60%
Аренда подвижного состава без НДС:	Ед.изм.	2019 факт	2020 факт	За счёт фактора объёма	За счёт фактора цены	Абс. откл.	% к факту 2019
Аренда	млн.руб.	103,30	109,55	3,17	3,09	6,26	106%
KP	млн.руб.	148,33	151,47	-1,15	4,29	3,14	102%
TP	млн.руб.	86,06	88,67	0,05	2,56	2,61	103%
ТО и СО	млн.руб.	129,23	123,22	-9,85	3,42	-6,01	95%
Управление и эксплуатация	млн.руб.	433,89	419,78	-26,70	12,58	-14,12	97%
итого:	млн.руб.	900,81	892,697	-34,64	26,16	-8,12	99%

Из таблицы видно, что произошло снижение объема вагонокилометровой работы на -12% или на -2364 тыс.ваг.км., снижение объема вагоно-часов на -12% или на -52,004 тыс.ваг.час., при этом объем поездо-часов снизился на -6% или на -7,344 тыс.поезд.час., снижение объема поездокилометровой работы на -7% или на -347тыс.поезд.км. связано со снижением объема работ в соответствии с региональным заказом субъектов РФ.

Расходы на аренду подвижного состава с экипажем составили 99% к уровню прошлого года, снижение на -8,12млн.руб. За счёт фактора изменения объёмов перевозок расходы снизились на -33.73млн.руб. За счёт фактора изменения цены расходы возросли на +25.19млн.руб. С 1 января 2020 года ставки 2019 года на аренду подвижного состава с экипажем проиндексированы на 2,9%.

Расходы по статье «Оплата за услуги инфраструктуры» по перевозочной деятельности составили 8,583млн.руб. при уровне прошлого года 8,945млн.руб. Ставки на услуги инфраструктуры в 2020 году проиндексированы на 3,5%.

Отмечено, что в распределение расходов по субъектам РФ не направляется сумма расходов по проектам, профинансированным в прошлые периоды, в размере 1,428млн.руб. прочих производственных затрат за 2020 год (это расходы по доработке системы аналитической отчетности на сумму единовременных затрат 3,369млн.руб. за счет инвестиционной составляющей Республики Татарстан). Данные затраты относятся к прочим производственным расходам.

Далее по статье прочие производственные расходы произошли следующие изменения.

Экономия по аренде недвижимости по всем видам деятельности за 12 месяцев 2020 года составила -0,821млн.руб. или 93% к скорректированному плану (план на

2020 год 11,722 млн.руб., факт 2020 года 10,901 млн.руб.). Экономия связана, в том числе, -0,055млн.руб. по договору аренды площади для БПА в здании МАК в связи с расторжением договора, -0,042 млн.руб. в связи с отсутствием договора по аренде гаража для эксплуатации по маршруту ЖК Салават Купере-Юдино в связи с изменением маршрута эксплуатации автобуса, -0,467млн.руб., в связи с отсутствием предоставленных актов по аренде офисных помещений в г. Ижевск от поставщика услуг, -0,247млн.руб. по аренде офисных помещений в г. Казани за счет отсутствия индексации арендной платы по сравнению с планом.

Далее рассмотрен подробный анализ расходов по аренде помещений и субаренде земельных участков:

№ n/n	Аренда недвижимост и	Предмет договора, назначение	Скор. план 12 мес. 2020	Факт 12 мес.2020	%, факт/с кор. план	Пояснения
1.	Офисное помещение	ст. Казань 15км ПКЗ ПЧ	618247,32	618247,32	100%	
2.	Офисное помещение	Офисное помещение для ОТК на ул. Чернышевского	121177,16	121177,16	100%	
3.	Складское помещение	Янаул	105194,74	104411,64	99%	
4.	Офисное помещение	Офисное помещение в Арске (ГУО, архив)	23913,37	15915,04	67%	Экономия в связи с расторжением договора с 01.09.2020
5.	Складское помещение для хранения чайной продукции в Ижевске	Складское помещение для хранения чайной продукции в Ижевске	59451,53	58717,56	99%	
6.	Офисное помещение	Офисное помещение в Ижевске ул. Дружбы, д.14	1061029,06	594021,52	56%	Экономия в связи с несвоевременным предоставлением актов
7.	Офисное помещение	Офисное помещение в Казани, ул. Г. Камала, д.11	6507978,63	6298613,78	97%	
8.	Офисное помещение	Офисное помещение в Казани, ул. Г. Камала, д.20	3070224,81	3032320,80	99%	
9.	Аренда гаража	Аренда гаража для стоянки автобуса	62700,00	20700,00	33%	Экономия в связи с отсутствием договора на аренду гаража по новому маршруту
10.	Аренда нежилого помещения (аренда площади для БПА)	Аренда площади для БПА в Казани, международный аэропорт "Казань"	55200,00	0,00	0%	Экономия в связи с расторжение договора
	` *	недвижимости):	11685116,62	10864124,82	93%	
1.	Субаренда земельных участков	Казанский участок, ст. Компрессорный	9145,07	9145,07	100%	
2.	Субаренда земельных участков	Свияжский участок, оп.753км	3119,72	3129,72	100%	
3.	Субаренда земельных участков	Казанский участок, ст. Высокая Гора	5522,49	5522,49	100%	

№ n/n	Аренда недвижимост и	Предмет договора, назначение	Скор. план 12 мес. 2020	Факт 12 мес.2020	%, факт/с кор. план	Пояснения
4.	Субаренда земельных участков	Янаульский участок, ст. Армязь	2015,10	2015,10	100%	
5.	Субаренда земельных участков	Ижевский участок, ст. Ижевск	14530,12	14493,82	100%	
6.	Субаренда земельных участков	Казанский участок, ст. Казань	2410,91	2410,91	100%	
	Итого (субаренда земельных участков):		36743,41	36717,11	100%	
	итого:		11721860,03	10900841,93	93%	

В таблице далее представлен анализ исполнения плана по охране и сопровождению ЧОП в поездах, охране офиса и подвижного состава в пунктах оборота, перронному контролю в целом по компании по всем видам деятельности за 2020 год:

Наименование показателя	2020 план	2020 факт	Абс. откл. к плану	%
ЧОП в поездах	11,066	10,268	-0,798	93%
ЧОП в пунктах оборота	7,594	7,424	-0,170	98%
Перронный контроль	0,000	0,000	0,000	
Охрана офиса	0,904	0,904	0,000	100%
ИТОГО расходы на ЧОП	19,565	18,596	-0,969	95%

Как видно из данных, за отчетный период фактические расходы по услугам охраны и сопровождению ЧОП в пригородных поездах составили 10,268млн.руб., при плане 11,066млн.руб. или 93% к плану, экономия расходов на сопровождение разъездных билетных кассиров сотрудниками ЧОП в поездах составила -0,798млн.руб.

Факторный анализ по расходам на охрану и сопровождение разъездных билетных кассиров сотрудниками ЧОП в поездах в целом по компании по всем видам деятельности за 2020 год представлен в следующей таблице:

млн. руб.

Наименование	2020 план	2020 факт	Изм. факт к плану	%		
Расходы всего, млн.руб.	11,066	10,268	-0,798	93%		
Средняя ставка, руб. за чел/час, без НДС	116,13	116,20	0,07	100%		
Объём работы всего, чел/час	95 289	88 360	-6 928	93%		
Факторн	ый анализ факт і	к плану				
факт к плану	Изменение расх	кодов за счёт фа	актора цены	0,006		
	Изменение расходов за счёт фактора объёма					
	Итого изменен ЧОП	ие расходов на	а услуги	-0,798		

Из представленной таблицы видно, что экономия к плану объясняется сокращением объемов работ на -6928чел-часов. Плановый объём работ выполнен на 93%, что привело к экономии расходов в размере -0,805млн.руб. Средняя стоимость одного чел-часа возросла к плану на 0,07 руб./чел.час. За счёт фактора цены расходы возросли на 0,006млн.руб.

Экономия расходов на охрану подвижного состава в пунктах оборота в целом по компании составила -0,170млн.руб. При плане 7,594млн.руб. фактические расходы составили 7,424млн.руб. Экономия произошла за счёт пересмотра графиков оказания услуг.

В таблице представлен факторный анализ расходов на охрану в пунктах оборота сотрудниками ЧОП в целом по компании по всем видам деятельности:

млн. руб

Наименование	2020 план	2020 факт	Изм. факт к плану	%		
Расходы всего, млн.руб.	7,594	7,424	-0,170	98%		
Средняя ставка, руб. за чел/час, без НДС	125,84	125,84	0,00	100%		
Объём работы всего, чел/час	60 349	58 995	-1 354	98%		
Факторн	ный анализ факт і	к плану				
факт к плану	Изменение расх	кодов за счёт фа	актора цены	0,000		
	Изменение расх	актора объёма	-0,170			
	Итого изменен ЧОП	Итого изменение расходов на услуги				

Как видно из данных таблицы, экономия к плану объясняется сокращением объемов работ на -1354 чел-часов, что привело к снижению расходов на -0,170млн.руб.

Расходы на охрану офиса составили 0,904млн.руб., что на 100% соответствует бюджету, как по цене, так и по объёму выполненных работ.

Платежи по страхованию имущества и ответственности организаций по всем видам деятельности при плане 0,860млн.руб. фактически составили 0,769млн.руб.

По командировочным расходам по всем видам деятельности при плане 0,594млн.руб. фактические расходы составили 0,270 млн.руб. Экономия к плану - 0,324млн.руб. или 45%. Экономия сложилась в результате отмены поездок и личных встреч в связи с принятием мер по недопущению распространения коронавирусной инфекции. Все переговоры проводились дистанционно с использованием средств видеосвязи.

По услугам связи оценка исполнения плана проведена в разделе исполнения программы информатизации.

По строке ОИБ «Остальные прочие затраты» при плане 25,946млн.руб. по всем видам деятельности фактические расходы составили 22,202млн.руб., т.е. экономия составляет 3,743млн.руб

Анализ исполнения плана по остальным прочим затратам (ОИБ, Лист «Затраты», строка 3.1.10.0.8.11 + строка 3.1.20.0.8.11)

(ОИБ, Лист «Затраты», строка			+/ - план	% план на
Наименование бюджетного показателя	2020 план	2020 факт	на год	год
БЮДЖЕТ ЗАТРАТ	X	X	X	X
Остальные прочие затраты (перевозочная деятельность + ПВД) всего, в том числе:	25,946	22,202	-3,743	85,6%
Аудиторские услуги	0,266	0,333	0,067	125,0%
Спецоценка рабочих мест, производственный контроль	0,167	0,124	-0,043	74,0%
Агентское вознаграждение	0,027	0,002	-0,025	7,3%
Возмещение расходов связанных с разъездным характером	0,149	0,111	-0,038	74,5%
Возмещение коммунальных расходов	0,055	0,060	0,004	108,0%
Информационно-консультационные услуги	1,292	0,281	-1,011	21,7%
Нотариальные, юридические услуги	0,006	0,005	-0,001	85,1%
Обслуживание сайта	0,408	0,408	0,000	100,1%
Обслуживание программного обеспечения, приобретение программ для ЭВМ	1,321	1,142	-0,180	86,4%
Обслуживание тревожной кнопки, пульт охраны	0,171	0,169	-0,003	98,5%
Обучение и повышение квалификации	0,740	0,659	-0,080	89,1%
Обучение и прочие расходы по охране труда	1,610	1,620	0,011	100,7%
Пользование правами на результаты интеллектуальной деятельности	6,544	5,772	-0,772	88,2%
Почтовые расходы	0,083	0,077	-0,007	91,7%
Представительские расходы	0,217	0,045	-0,172	20,7%
Право пользования товарным знаком	0,014	0,011	-0,003	79,7%
Предрейсовые осмотры и прочие медосмотры	0,790	0,856	0,065	108,3%
Проживание в КДО	1,126	0,922	-0,204	81,9%
Расходы на транспорт по служебным поездкам	0,639	0,581	-0,058	90,9%
Услуги по управлению транспортным средством	0,319	0,312	-0,007	97,8%
Содержание автотранспорта	1,169	0,625	-0,545	53,4%
Транспортные услуги и доставка корреспонденции	0,181	0,195	0,013	107,3%
Ремонт помещения	0,296		-0,296	0,0%
Услуги по содержанию орг. техники	0,332	0,363	0,031	109,4%
Услуги инкассации	1,573	1,526	-0,048	97,0%
Сопровождение приема банковских карт, мобильное приложение, "Киберплат"	1,867	2,141	0,274	114,7%
Доставка разменной монеты	0,028	0,028	0,000	101,0%
Локализация и ликвидация ЧС	0,500	0,500	0,000	100,0%
Коммерческие расходы счёт 44	0,664	0,167	-0,497	25,1%
Оказание услуг по охране и прогреву пассажирских вагонов	2,932	2,931	-0,001	100%

Наименование бюджетного показателя	2020 план	2020 факт	+/- план на год	% план на год
Прочие расходы (госпошлина, проведение	0,457	0,238	-0,219	52,1%
торгов, отопление, услуги сторонних организаций, ТО телефонов, аренда ККТ, лицензия на автобус, расходы по единому билету)				

По аудиторским услугам перерасход составил 0,067млн.руб. за счет проведения счета на сумму 0,111млн.руб. по итогам проверки за 9 месяцев 2020 года, а также сторно по НДС за 3 квартал 2020 года -0,044млн.руб. Планировалось, что будет выставлен единый счет по итогам аудиторских проверок за 9 месяцев 2020 года и за 2020 год по аналогии за 2019 год.

По спецоценке рабочих мест и производственному контролю экономия затрат составила -0,043млн.руб. по итогам работы с поставщиком услуг (по спецоценке рабочих мест план 0,085млн.руб., факт 0,048млн.руб.).

По расходам, связанным с разъездным характером работ экономия - 0,038млн.руб. связана с изменениями маршрутов работы разъездных билетных кассиров.

Расходы ПО информационно-консультационным услугам при плане 1,292млн.руб. фактически составили 0,281млн.руб. или экономия на -1,011млн.руб. в связи с отсутствием договора и соответственно акта об оказанных услугах на дату закрытия отчетного периода 2020 года по договору с ГВЦ-филиалом ОАО «РЖД» на комплексному информационному обслуживанию сопровождение ЭПС ОАО «РЖД», сопровождение АСБУ-холдинга, сопровождение сопровождение ИХ-АВГД, АСУ BPC ППК, сопровождение подключения ПК к VipNet сети OAO «РЖД»); -0,060млн.руб. в связи с расторжением договора по подаче объявления по ст. Аэропорт по громкоговорящей связи из-за сокращения количества пригородных поездов; -0,188млн.руб. по подпискам «Кадровое дело», «Главбух», «Госзакупки» за счет изменения учета затрат в связи с формулировкой предмета договора (учет затрат осуществлен в составе расходов будущих периодов по строке «пользование правами на результаты интеллектуальной деятельности»).

Расходы по обслуживанию сайта освоены по плану.

Расходы по обслуживанию программного обеспечения при плане 1,321млн.руб. фактически составили 1,142млн.руб. или экономию -0,180млн.руб. за счет отсутствия плановых обновлений 1С (по аналогии прошлых периодов), которая была запланирована на декабрь 2020 года.

По итогам 12 месяцев 2020 года расходы по обучению и повышению квалификации при плане 0,740млн.руб. составили 0,659млн.руб., или 89% к плану или экономия -0,080млн.руб., в том числе:

- +0,050 млн.руб. за счет изменения стоимости образовательных курсов по обучению и повышению квалификации специалистов и руководителей;
- -0,131 млн.руб. за счет отмены обучения и повышения квалификации специалистов и руководителей.

По статье «Обучение и прочие расходы по охране труда» (план 1,610млн.руб., факт 1,620млн.руб.) или 100% выполнение плана.

По статье «пользование правами на результаты интеллектуальной деятельности» (план 6,544 млн.руб., факт 5,772млн.руб.) экономия –0,772млн.руб. за счет изменения потребности по доработке управленческой отчетности (автоматизация оперативного отчета).

По строке «**Представительские расходы**» при плане 0,217млн.руб. факт составил 0,045млн.руб. или -0,172млн.руб. В связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой на основании решений, принятых председателем Совета Директоров Общества, очные заседания проведены в форме заполнения письменных мнений.

По строке «Предрейсовые осмотры и прочие медосмотры» при плане 0,790млн.руб. фактические расходы составили 0,856млн.руб. или перерасход 0,065млн.руб. В плане отсутствовали лабораторные исследования поездных бригад (1 раз в 3 недели), возмещение расходов по проведению лабораторных исследований методом ПЦР, которые составили по итогам 2020 год 0,180млн.руб. (поездные бригады; персонал, возвращающийся из командировок, с дистанционного режима, согласно распоряжения ОАО "РЖД" от 28.08.2020 №1841/р, и Приказа АО «Содружество» №352 от 09.09.2020 «Об утверждении временного порядка проведения лабораторной диагностики новой коронавирусной инфекции работникам АО Содружество»).

По строке «Проживание в КДО» при плане 1,126млн.руб. фактически расходы составили 0,922млн.руб., экономия составила -0,204млн.руб., за счет экономии расходов по проживанию в КДО по ст. В.Поляны за счет пересмотра маршрутов работы РБК на -0,078млн.руб. Договор предусматривает учет затрат по факту проживания. Также планировались расходы по КДО ст. Чебоксары (проживание по ст. Чебоксары в двухместном номере эконом-класса 1 чел. с апреля 2020 года на сумму 0,122млн.руб.). С учетом изменения потребности данные расходы по проживанию в КДО ст. Чебоксары принимаются в составе расходов, связанных с разъездным характером работы.

По строке «расходы на транспорт по служебным поездкам» и «услуги по управлению транспортным средством» по совокупности строк экономия затрат составила -0,066млн.руб. (план 0,959млн.руб., факт 0,893млн.руб.) в связи с экономией по аренде служебного автомобиля для общехозяйственных нужд.

По строке содержание автотранспорта (план 1,169млн.руб., факт 0,625млн.руб.) экономия -0,545млн.руб. объясняется за счет: -0,136млн.руб. в связи с экономией по содержанию автобуса, -0,190млн.руб. за счет экономии по содержанию Volkswagen Caravelle, -0,044млн.руб. за счет экономии по содержанию автомашины Газель, -0,041млн.руб. за счет экономии по содержанию Тоуоta Camry, -0,133млн.руб. за счет экономии по содержанию Toyota Camry, -0,133млн.руб.

По строке транспортных услуги и доставки корреспонденции фактические расходы составили 0,195млн.руб. при плане 0,181 млн.руб., перерасход к плану составил 0,013млн.руб. за счет увеличения объема корреспонденции в связи с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой.

Расходы по ремонту помещений собственности ППК при плане 0,296млн.руб. перенесены для освоения на 2021 год.

По строке «Услуги по содержанию оргтехники» фактические расходы составили 0,363 млн.руб. при плане 0,332 млн.руб., перерасход к плану составил 0,031млн.руб.

По строке «Услуги инкассации» (план 1,573млн.руб., факт 1,526млн.руб.) расходы освоены к плану на 97% за счет изменения структуры продаж. При этом, по строке «Сопровождение приема банковских карт, мобильное приложение, киберплат» (план 1,867млн.руб., факт 2,141млн.руб.) перерасход составил +0,274млн.руб., что также связано с отклонением планового процента структуры продаж.

План по доле продаж по безналичной оплате в бюджете 2020 года был на уровне 24,3%, по факту за 2020 год составляет 26,2%. Доля продаж через мобильное приложение была запланирована на уровне 6,7%, факт составил 7,2%. Соответственно за счет изменения долей по способам продаж проездных документов к плану через мобильное приложение и по безналичному расчету отмечено увеличение расходов на +0,274млн.руб. Процент расходов на инкассацию согласно заключенным договорам составляют 0,54-0,85% от выручки, расходы на банковское обслуживание безналичной оплаты составляют в среднем 1,6%-1,8% от выручки, расходы по банковскому обслуживанию оплаты посредством мобильного приложения 2,2%.

Расходы по локализации и ликвидации ЧС освоены по плану.

Затраты **по коммерческим расходам** при плане 0,664млн.руб. составили 0,167млн.руб. или экономия -0,497млн.руб., в том числе, за счет: -0,178млн.руб. экономии по поставке газеты «Уважаемые пассажиры» (расторжение договора с 01.06.2020), экономии расходов на рекламные акции по инновационной мобильности -0,070млн.руб., экономия по информационному обеспечению рекламных акций -0,078млн.руб.

Затраты по охране и прогреву вагонов локомотивной тяги в пунктах оборота освоены по плану (план составил 2,931 млн.руб., факт 2,932 млн.руб.).

Прочие расходы при плане 0,457млн.руб. составили 0,238млн.руб. или экономию -0,219млн.руб. за счет переноса сроков освоения затрат на 2021 год по экологии на 0,1млн.руб., переноса срока освоения затрат на последующие периоды по аудиту системы по охране труда в размере 0,050млн.руб.

Управленческие расходы компании за 2020 год составили 72,095млн.руб., экономия к плану на -4,108млн.руб. или 95%. Проанализируем управленческие расходы по элементам затрат:

- расходы на оплату труда составили 93% к плану. Оценка исполнения плана приведена в разделе «фонд оплаты труда».
 - отчисления на социальные нужды составили 11,492 млн.руб., 87% к плану;
 - расходы на материалы составили экономию -0,295 млн.руб., или 65% к плану.
- по статье топливо расходы составили 0,290 млн.руб. экономия -0,041млн.руб., или 88% к скорректированному плану.

Факторный анализ топлива в составе управленческих расходов за 12 месяцев 2020 года:

Наиме	Наименование показателя		план 12 мес. 2020г.	факт 12 мес. 2020г.	Абс. откл.	%
Топливо	Объём топлива	литр	8328	7333	-995	88%
	Цена	руб./литр	39,83	39,59	-0,23	99%
Расходы на топливо		млн.руб.	0,332	0,290	-0,041	88%
Изменение расходов за счёт		млн.руб.		-0,03	39	
фактора объёма						
Изменение расходов за счёт		млн.руб.	-0,002			
фактора це	ены					

Как видно из данных, по статье топливо в составе управленческих затрат экономия произошла за счет фактора снижения объёма на -995 литра, что привело к экономии в размере -0,039 млн.руб., за счет снижения цены на -0,23 руб. за литр привело к экономии в размере -0,002 млн.руб.

Расход по статье электроэнергия составил 0,132 млн.руб. или 103% к скорректированному плану:

Наименование показателя		Ед.изм.	план 12 мес. 2020г.	факт 12 мес. 2020г.	Абс. откл.	%
Электроэ	Объём электроэнергии	кВт	23605	23705	100	100%
нергия	Цена	руб./кВт	5,45	5,58	0,13	102%
Расходы на электроэнергию		млн.руб.	0,129	0,132	0,004	103%
Изменение объёма	Изменение расходов за счёт фактора млн.руб объёма			0,001		
Изменение цены	расходов за счёт фактора	млн.руб.	. 0,003			

За 12 месяцев 2020 года произошло увеличение объема потребления электроэнергии на +100 кВт, что привело к изменению расходов за счет объема потребления на +0,001 млн.руб. Увеличение цены на 0,13 руб. за киловатт привело к росту расходов на +0,003 млн.руб.

Прочие расходы за 2020 год составили 55,346млн.руб. при плане 35,486млн.руб., отклонение от планового значения составило +19,860млн.руб. или 156% к плану. При этом по перевозочной деятельности прочие внереализационные расходы за 2020 год составили 13,913млн.руб., прочие расходы относимые на прочие виды деятельности составили 0,231млн.руб.; прочие расходы, не распределяемые по видам деятельности, составили 41,202млн.руб.

Далее проведен анализ отклонений к плану за 2020 год по прочим расходам всего:

- +0,724млн.руб. — перерасход по строке выбытия активов за счет +0,080млн.руб. разукомплектования основных средств МК-35 в размере 0,161млн.руб., что выше плана на +0,080млн.руб. (итого в сентябре 2020 разукомплектовано для

запасных частей 18МК-35, 1ед. БПА); +0,033млн.руб. за счет списания дебиторской задолженности по окончанию исполнительного производства (план по списанию долгов, нереальных для взыскания 0,853млн.руб., факт 0,886млн.руб.), -0,031млн.руб. по списанию материально-производственных запасов; +0,644млн.руб. по списанию ПКТК (57ед.) в связи с физическим износом и непригодностью к дальнейшей эксплуатации на +0,644млн.руб.;

- +0,194млн.руб. начисление процентов по кредитному договору №НКЛ-347 от 07.07.2020;
- +23,519млн.руб. изменение в резервах, поскольку за 2020 год созданы резервы по сомнительным долгам на сумму 24,955млн.руб., в том числе:
- 1,436млн.руб. по задолженности за 2019 год по Пермскому Краю. Резерв по сомнительным долгам восстановлен в связи с включением регулятором данной задолженности в состав ЭОУТ на 2021 год;
- 13,580млн.руб. создание резерва по сомнительным долгам по Пермскому Краю по задолженности за 2020 год. Учитывая значительное снижение доходов и пассажирооборота, с учетом принятых в мае 2020 года Федеральной антимонопольной службой изменений в Методику расчета экономически обоснованного тарифа в условиях изменений финансово-экономических и объёмных показателей деятельности, вызванного влиянием неподконтрольных для субъекта регулирования факторов, компания выступила инициатором для пересмотра ЭОУТ в субъектах РФ, где расчет выпадающих доходов осуществляется через межтарифную разницу, т.е. Порядки предоставления субсидий не позволяли произвести начисления в тех объемах, которые запланированы в бюджетах регионов. По Пермскому краю обновленный ЭОУТ установлен на период с 1 января по 31 декабря 2020 года (Постановление МТР Пермского края от 30.11.2020 №5). Выпадающие доходы оценены регулятором в полном объеме и составили 30,942млн.руб. (26981,444тыс.руб. (начисление за 2020г.) + 3959,935тыс.руб. (задолженность за 2018г.)). В соответствии с Учетной политикой компании начислено субсидий за 2020 год 26,981млн.руб., получено денежными средствами за 2020 год по состоянию на 31.12.2020 года 13,402млн.руб., недокомпенсация составила 13,580млн.руб. Сумма недокомпенсации будет включена в тарифное регулирование следующих периодов;
- 4,594млн.руб. создание резерва по сомнительным долгам по Республике Башкортостан по задолженности за 2020 год. По Республике Башкортостан обновленный ЭОТ установлен на период с 1 января по 31 декабря 2020г. В соответствии с Учетной политикой компании начислено субсидий по Республике Башкортостан за 2020 год 36,543млн.руб. в пределах суммы экспертного заключения по пересмотру ЭОУТ на 2020 год (Постановление ГКТ РБ от 13.11.2020 №309). Отмечено, что фактические убытки расчетом через межтарифную разницу составили ((10,21руб.-2,2руб.)*4583,5тыс.пасс-км). Получено 36,714млн.руб. средствами по состоянию на 31.12.2020 31,949млн.руб. По итогам 2020 года недокомпенсация составила 4,594млн.руб. С учетом обновленного ЭОУТ компанией подготовлено дополнительное соглашение на возмещение недополученных доходов в полном объеме, дополнительное соглашение №1 от 22.01.2021 подписано на сумму 36,714млн.руб. (т.е. дополнительно +4,714млн.руб.), недокомпенсация планируется к перечислению по итогам внесения изменений в Постановление о порядке предоставления субсидий;

- 5,236млн.руб. по Республике Мордовия за 2020 год. При этом, на начало 2020 года регулятором ЭОУЗ оценены в полном объеме заявки компании (Приказ РСТ Республики Мордовия от 12.12.2019 №163), поэтому в соответствии с экспертным заключением начисление субсидий составило 5,236млн.руб., денежных средств по состоянию на 31.12.2020 не поступало. Таким образом, по Республике Мордовия в связи с отсутствием денежных средств в бюджете региона создан резерв по сомнительным долгам в размере 5,236млн.руб. Отмечено, что согласно решению Арбитражного суда Республика Мордовия дело №А39-8068/2020 от 16.12.2020 принято решение взыскать с Республики Мордовия в лице Минтранса РМ недополученные доходы в сумме 5030,5тыс.руб. за 2-4 квартала 2019 года, максимальный срок исполнения решения во 2 квартале 2021 года;
- 0,109млн.руб. создание резервов по сомнительным долгам по административным штрафам физических лиц.
- -0,014млн.руб. по социальным расходам, в т.ч. по материальной помощи +0,312млн.руб. (за счет выплаты материальной помощи по п. 4.3.2.3 Коллективного договора АО «Содружество» на 2020-2022гг на +0,181млн.руб. (план 0,059млн.руб., факт 0,240млн.руб.), прироста выплат материальной помощи по п. 4.3.2.1 Коллективного договора АО «Содружество» на 2020-2022гг по сотрудникам по истечении 11 месяцев непрерывной работы на +0,131млн.руб. Так, по данным 2019 года численность вновь принятых работников в 4 квартале 2019 года, право выплаты материальной помощи по которым наступит после 11 месяцев непрерывной работы, составила 99 человек); -0,311млн.руб. экономия по частичному финансированию детских путевок в ДОЛ по п. 4.3.3.3. Коллективного договора АО «Содружество» на 2020-2022 года в связи с сокращением количества заявок по детской оздоровительной кампании от сотрудников;
- -4,575млн.руб. по иным расходам за счет -0,027млн.руб. судебных расходов (-0,036млн.руб. госпошлина по адм.штрафам за безбилетный проезд это подаваемые в суды общей юрисдикции иски о взыскании штрафов (не административных) с безбилетных физических лиц, предусмотренных статьей 110.1 Устава железнодорожного транспорта, при плане 0,081млн.руб. факт составил 0,055млн.руб.); -4,320млн.руб. по прочим расходам, в том числе:
- -3,229млн.руб. по оплате проезда работников AO «Содружество» пригородным ж/д транспортом;
- -0,193млн.руб. по компенсации скидки за счет собственных средств в размере 10% по реализации проездных документов посредством мобильного приложения за счет уменьшения стоимости билета платной категории, с которой предоставляется скидка;
- -0,208млн.руб. по формированию фонда рентабельности ППК (сформирован на основании Методики ФАС 1649/17 от 05.12.2017 п.8), экономия за счет сокращения прямых расходов в отчетном периоде 2020 года вследствие отсутствия ставок РА-3, утвержденных Методикой ФАС России;
- -0,588млн.руб. по прочим выплатам по Коллективному договору за счет отсутствия запланированных выплат по освобожденному председателю профкома.

Судебные расходы за 2020 год составили 0,127млн.руб., в том числе:

- 0,014млн.руб. расходы по госпошлине (3т.р и 14,29т.р.) по апелляционной жалобе по искам к Республике Мордовия в связи с задолженностью по оплате в марте 2020 года АО «Содружество» обратилось в Арбитражный суд Республики Мордовия с иском о взыскании задолженности по договору в размере 557 214 рублей 80 коп. и процентов по ст. 395 ГК РФ в размере 6 255 руб. 30 коп. (дело № А39-2851/2020). При этом размер госпошлины составил 14269 рублей;
- 0,004млн.руб. расходы по госпошлинам за рассмотрение искового заявления в Арбитражном суде Республики Татарстан по хозяйственным договорам;
- 0,055млн.руб. госпошлина по адм.штрафам за безбилетный проезд это подаваемые в суды общей юрисдикции иски о взыскании штрафов (не административных) с безбилетных физических лиц, предусмотренных статьёй 110.1 Устава железнодорожного транспорта;
- госпошлина 0,048млн.руб. с искового заявления по взысканию убытков с Республики Мордовии за 2019 год с апреля по декабрь (исковая сумма 5030536,37руб.) (по факту августа 2020 года) дело № А39-8068/2020;
- 0,003млн.руб. госпошлина по аппеляционной жалобе с искового заявления по взысканию убытков с Республики Мордовии это госпошлина с апелляционной жалобы на решение Арбитражного суда Республики Мордовия от 06.02.2020 по делу №А39-13563/2019, которым было отказано в удовлетворении иска о понуждении к заключению договора;
- 0,003млн.руб. госпошлина по кассационной жалобе по задолженности РМ это госпошлина с кассационной жалобы на решение Арбитражного суда Республики Мордовия от 06.02.2020 по делу № A39-13563/2019 и на постановление 1-го Арбитражного апелляционного суда от 06.08.2020 по тому же делу.

Мультимодальные, интермодальные пассажирские перевозки, также именуемые, как смешанный (комбинированный) вид перевозок различными видами транспорта, предполагают использование двух или более видов транспорта для поездки. Организация данной системы позволяет существенно повысить эффективность и качество транспортного обслуживания населения, его социальную мобильность, а также минимизировать использование персональных автомобилей и увеличить пассажиропоток.

На полигоне обслуживания АО "Содружество" заключено (действует) одиннадцать соглашений об организации мультимодальных (прямых смешанных) пассажирских перевозок, заключенных с крупнейшими автоперевозчиками в Республике Татарстан, Чувашской Республике, Кировской области и Удмуртской Республике.



Рисунок 4.9. Субъекты РФ и маршруты

Общее количество действующих мультимодальных маршрутов (электропоезд + автобус) на полигоне обслуживания АО "Содружество" составляет 215 (Арск - Кукмор - Казань - Васильево - Свияжск-Зелёный Дол - Канаш – Тюрлема - Чебоксары - Вятские Поляны- Ижевск - Армязь- Красноуфимск).

Экономический эффект по итогам IV квартала 2020г. составил в увеличении пассажиропотока на 10064человек. Доход за перевозку пассажиров мультимодальными маршрутами составили 871,6 тыс.руб. На территории, обслуживаемой Компанией действуют следующие мультимодальные маршруты:

Nº	Наименование маршрута	Станция пересадки	Дата запуска	Кол-во пасс. IV квартал 2019	Кол-во пасс. IV квартал 2020
1	Казань- Шемордан, авт.Шемордан-Богатые Сабы	Шемордан	24.03.2017	1200	903
2	Казань-Тюрлема, авто. Тюрлема - Янгильдино	Тюрлема	24.03.2017	198	153
3	Казань-Тюрлема-Козловка	Тюрлема	24.03.2017	380	279
4	Янаул-Ижевск-Юськи	Ижевск	16.11.2018	724	565
5	Казань -Васильево -Сады	Васильево	23.06.2017	109	127
6	Казань - Зеленый Дол, авт. Зеленый Дол - Рынок.	Зеленый Дол	23.06.2017	1050	848
7	Казань - Урмары -Ст. Муратово.	Урмары	24.03.2017	58	67
8	Казань -Урмары -Шигали	Урмары	24.03.2017	103	84
9	Казань-Урмары -Кудеснеры	Урмары	24.03.2017	153	113
10	Казань -Канаш -Ср.Татмыши	Канаш	24.08.2017	265	190
11	Казань- Канаш- Н.Ишино	Канаш	24.08.2017	218	169
12	Казань -Канаш –город	Канаш	05.12.2017	535	402
13	Вурнары - Шумерля- Красные Читаи	Шумерля	24.08.2017	37	40
14	Канаш-Шумерля-М.Туваны	Шумерля	24.08.2017	57	62
15	Канаш -Чебоксары- Альгешево	Чебоксары	24.08.2017	101	103
16	Алатырь -Канаш- Нюшкасы	Канаш	24.08.2017	151	140
17	Вурнары-Канаш-Айбечи	Канаш	24.08.2017	48	47
18	Шумерля -Канаш- Кичкеево	Канаш	24.08.2017	86	76

№	Наименование маршрута	Станция пересадки	Дата запуска	Кол-во пасс. IV квартал 2019	Кол-во пасс. IV квартал 2020
19	Казань- Вятские Поляны-город	Вятские Поляны	29.09.2017	822	734
20	Казань -Кукмор-д. Мамашир	Кукмор	30.10.2017	189	141
21	Казань -Кукмор -д. С.Юмья	Кукмор	30.10.2017	47	36
22	Казань -Кукмор -д. Яныль	Кукмор	30.10.2017	138	131
23	Казань -Кукмор -д. Манзарас	Кукмор	30.10.2017	465	330
24	Казань -Кукмор -д. Б.Кукмор	Кукмор	30.10.2017	453	369
25	Казань -Кукмор -д. Туркаш	Кукмор	30.10.2017	67	60
26	Казань -Арск –город	Арск	27.11.2017	2585	1781
27	Ува-Ижевск-Вараксино	Ижевск	28.09.2018	283	259
28	Янаул-Ижевск- Малиновая Гора	Ижевск	28.09.2018	494	423
29	Чур-Ижевск - Автозавод	Ижевск	28.09.2018	373	353
30	Нижнекамск - Ижевск – Завод Вэм	Ижевск	28.09.2018	1001	960
31	Балезино-Ижевск-Птицефабрика	Ижевск	28.09.2018	72	72
32	Воткинск-Ижевск -Нагорный	Ижевск	28.09.2019	107	89
33	Сайгатка-Ижевск-Нефтемаш	Ижевск	28.09.2018	182	171
34	Янаул -Армязь - п. Борок	Армязь	05.06.2019	143	140
35	Ижевск - Армязь - с. Ершовка	Армязь	05.06.2019	122	127
36	Чернушка- Красноуфимск- Приданниково	Красноуфимск	15.08.2019	23	56
37	Прниданниково-Красноуфимск-Дружинино	Красноуфимск	15.08.2019	26	34
	итого	13 064	10 634		

В 2020 году произошло снижение количества перевезённых пассажиров в сравнении с 2019 годом. Причиной отрицательной динамики перевозки пассажиров явилась неблагоприятная эпидемиологическая обстановка. В 2020 году реализуется комплекс противоэпидемических мероприятий в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19). Предписано не планировать и не проводить культурно массовые мероприятия, запрещены групповые поездки, в школах введены повышенные профилактические меры. Рекомендовано воздержаться от поездок общественным транспортом и ограничить на время посещение общественных мест, то есть торговых центров, спортивных и зрелищных мероприятий, что также привело к существенному снижению количества пассажиров.

В целях дальнейшего развития мультимодальных пассажирских перевозок в 2020г проведены переговоры с крупнейшими автоперевозчиками г. Казани (АТП №№ 2, 3, 4) маршруты общественного транспорта которых имеют остановки, прилегающие к станциям участкам Казанского транспортного узла. С учетом изменения расписания электропоездов обеспечена стыковка маршрутов с отправлением/ прибытие эл. поездов.

ти ультимодальные маршруты (стыковочные реисы) т. казани	Мультимодальные маршруты (стыковочные рейс	ы) г. Казани
--	----------------------------	------------------	--------------

<u>No</u> nn	Наименование стыковочной станции	Количество маршрутов	Логистическая эффективность
1	Станция	70	Пересадка на 16 автобусных маршрутов, 1 троллейбусный,
	«Казань1»		1 трамвайный маршрут. Ср. сут. пассажиропоток. 4468
			чел.
2	О.п.«Адм.	27	Пересадка на 5 автобусных маршрутов. Ср. сут. пасс. 717
	Слобода»		чел.
3	Станция	38	Пересадка на 1 автобусный маршрут. Ср. сут. пасс.446
	«Вахитово»		чел.
4	Станция	26	Пересадка на 2 автобусных маршрута
	«Н.Аракчино»		Ср. сут. пасс. 60 чел.
5	Станция Старое	26	Пересадка на 2 автобусных маршрута
	Аракчино		Ср. сут.пасс. 28 чел.
6	Лагерная	26	Пересадка на 4 автобусных маршрута
			Ср. сут. 338 чел.
	ВСЕГО	213	

В соответствии с планом мероприятий по интеграции с автобусными перевозками на базе пригородных пассажирских компаний от 10.08.2018г. №743/ОАО «РЖД», во исполнение телеграммы от 20.08.2018г. № 1608/ГорькЛ, от 06.11.2018г. №2121 /Горьк Л на полигоне АО «Содружество» проведён анализ существующего положения потенциально привлекательных остановочных пунктов, который позволил выявить следующие дополнительные станции имеющих перспективную возможность организации мультимодальных (стыковочных) рейсов в 2020-2021гг. Определены станции, имеющие перспективную возможность организации мультимодальных (стыковочных) рейсов в 2020 -2021г.:

No	Наименование станции	Пассажиро- поток (от и до станции), пас. в 2016	Пассажиро- поток (от и до станции), пас. в 2017	Пассажиро- поток (от и до станции), пас. в 2018	Пассажиро- поток (от и до станции), пас. в 2019	Пассажиро- поток (от и до станции), пас. в 2020
1	КОМПРЕССОРНЫЙ	733872	723856	748307	754951	558903
2	КИЗНЕР	563186	489484	451026	472376	320555
3	САРАПУЛ	464013	400573	429941	429239	397601
4	АГРЫЗ	390997	265333	247887	235980	172934
5	ЯНАУЛ	225101	215360	204349	204214	152624
6	МОЖГА	169291	166811	158560	166522	134522
7	КРАСНОУФИМСК	141383	144124	136730	143003	105586

1. Остановочный пункт Компрессорный (среднесуточный пассажиропоток составляет 2068 чел.). Расположен на стыке транспортных магистралей Сибирский тракт, ул. Академика Арбузова. В шаговой доступности остановки общественного транспорта (16 автобусных маршрута, 2 троллейбусных и 2 трамвайных). Перспективным является организация внутригородских мультимодальных маршрутов

о.п. Компрессорный-Техническая, Рынок, Ферма-2, Гаврилово/Чуйкова, Халитово, Северный, Чебакса, пер. Дуслык, Усады.

Решение о строительстве ТПУ «Компрессорный» было принято на рабочей встрече генерального директора ОАО «РЖД» Белозерова О.В. и Президента Республики Татарстан Минниханова Р.Н. 29 августа 2018 г. Соглашение о сотрудничестве в сфере выполнения работ по возведению ТПУ Компрессорный было подписано 04.09.2019. Строительство будет осуществляться на паритетных условиях финансирования.

Планируемый к строительству ТПУ на о.п. Компрессорный будет представлять собой совмещенный павильон для обслуживания пассажиров в пригородном железнодорожном и автобусном сообщениях.

Среднесуточное количество отправляемых пассажиров составляет более 1000 человек предполагается, что на первом этапе запуска автостанции количество отправляемых пассажиров составит 715чел. в сутки.

При запуске в эксплуатацию ТПУ «Компрессорный» АО «Содружество» может выступить в качестве агента по продаже проездных документов автоперевозчиков, в среднесрочной перспективе в качестве «Перевозчика» пассажиров в пригородном и междугороднем автобусном сообщении с привлечением собственного и арендованного автотранспорта.



Рисунок 4.10. Схема возможной организации автобусного движения ТПУ Компрессорный»

Согласно проведенному анализу пассажиропотоков автомобильного транспорта наиболее перспективными направлениями перевозок являются:

- Компрессорный Высокая Гора Большая Атня;
- Большая Атня Арск;
- Тюлячи Арск;
- Балтаси Арск;
- Большая Атня Чепчуги.
- **2. Кизнер-** посёлок в Удмуртии, административный центр Кизнерского района. Кизнер расположен на юго-западе Удмуртии. В двух километрах к северу от посёлка Кизнер, располагается одноимённое село Кизнер, от которого сначала железнодорожная станция, а потом посёлок при ней получили своё название. Численность населения 9805 чел.
 - 3. Сарапул (среднесуточный пассажиропоток составляет 1176 чел.) третий

город по численности населения в Удмуртской Республике. Численность населения составляет 98 тыс. человек. Через ст. Сарапул проходит железнодорожная магистраль, соединяющая Москву с сибирскими регионами России (Транссибирская магистраль). Перевозку пассажиров автобусами общего пользования по городским маршрутам осуществляют 7 перевозчиков. Маршрутная сеть состоит из 18 автобусных маршрутов, 8 из них имеют на своём маршруте остановку «ж. д. вокзал». Общий объем перевозок общественным транспортом за год в Сарапуле достигает более 6,8 млн. пассажиров. Автобусное сообщение организовано в пос.Северный, Центр-Рынок, Радужный, ул. Советская, ул. Раскольникова. Межгородских маршрутов: ж.д. вокзал Сарапул – Глазов, Воткинск, Каракулино, Кигбаево, Мостовое, Нечкино-Первомайский, Тарасово, Юрино.

- **4. Агрыз** (среднесуточный пассажиропоток составляет 647 чел.) Агрыз крупная сортировочная станция Ижевского региона Горьковской железной дороги. Расположена в городе Агрыз республики Татарстан. Город расположен на крайнем северо-востоке Татарстана, на границе с Удмуртией, в 304 км к востоку от Казани и в 36 км к югу от Ижевска. По территории Агрызского муниципального района Республики Татарстан проходит 1 городской маршрут (центральный) и 4 пригородных маршрута (Агрыз Кр.бор, Агрыз Исенбаево, Агрыз Исенбаево, Агрыз Варви Омга).
- 5. Янаул (среднесуточный пассажиропоток составляет 559 чел.) является административным центром Янаульского района Республики Башкортостан. Город расположен на реках Янаулке и Буе, в 218 км от Уфы. Железнодорожная станция на линии Москва Екатеринбург. Численность населения составляет 25 тыс.чел. Автобусное сообщение организовано с Автовокзала в направлении Янаул Бирск, Бураево, Уфа, Дюртюли, Нефтекамск, Рыбак, Красный холм, Октябрьский, Туймазы, Чекмагуш и др.
- **6. Можга** (среднесуточный пассажиропоток составляет 456 чел.). Город Можга крупный индустриальный и межрайонный культурный центр юго-западной части Удмуртии. В шаговой доступности (8 минут) от железнодорожной станции Можга по улице Вокзальная д.22 расположена Автостанция г. Можга. Ежедневно 58 автоперевозчиков осуществляют рейсы с данной автостанции. Месячный пассажиропоток автостанции г. Можга составляет 21 000 человек (600-700 человек в сутки). На автостанции сформировано 44 автобусных маршрута. Планируется реализация совместного проекта организации ТПУ (РЖД+ правительство Удмуртии).

В соответствии с заключенными между ОАО «РЖД» и Правительством УР соглашениями о совместном сотрудничестве в области реализации проекта «Строительство ТПУ Можга» за счёт средств УР выполняются проектно-изыскательские работы, а за счёт средств ОАО «РЖД» - строительно-монтажные работы с последующим возмещением затрат по строительству объекта со стороны УР на паритетных условиях.

В 2020 г. направлены письменные предложения о содействии в развитии мультимодальных пассажирских перевозок в адрес Главы МУП "Кизнерский район" Плотникова А.И. (№878 от 23.03.2020г.), в адрес Главы МУП "Город Сарапул" Ессена А.А. (№877 от 23.03.2020г.), в адрес Главы МУП "Агрызский район" Макарова В.В. (№880 от 23.03.2020г.), в адрес Главы МУП "Янаульский район" Вазигатова М.А. (№879 от 23.03.2020г.). Сформированы и направлены в адрес руководителей

автотранспортных предприятий, индивидуальных предпринимателей (данных районов) проекты соглашений о сотрудничестве.

В 2021 году планируется продолжить работу по развитию мультимодальных пассажирских перевозок на полигоне обслуживания АО "Содружество" довести общее количество стыковочных рейсов до 235 мультимодальных маршрутов.

Развитие железнодорожного туризма. Приоритетным направлением развития, которое сегодня реализуется на полигоне обслуживания АО «Содружество» является развитие проектов железнодорожного туризма в сотрудничестве с представителями органов исполнительной власти и ведущими туристическими операторами регионов.

В Республике Марий Эл 29.07.2020 состоялось совещание, организованное Министрерством молодёжной политики, спорта и туризма по развитию совместных туристических проектов. Рассмотрены вопросы информационного взаимодействия, размещения рекламной информации о железнодорожных туристических направлениях.

В Республике Татарстан 14.05.2020 под председательством заместителя председателя Государственного комитета по туризму Барабановой Е.А. проведено расширенное совещание по рассмотрению вопросов развития железнодорожного пригородного туризма в Республике Татарстан.

На совещаниях отмечено, что развитие железнодорожного пригородного туризма является перспективным и востребованным в сегодняшних реалиях.

В целях дальнейшего развития проектов туристического развития трансфер туристов, по которым осуществляется маршрутами пригородных электропоездов, налажено сотрудничество с ведущим туристическим операторами в Республике Татарстан ООО "Бюро путешествий Казань", ООО «Трэвэл-Эндвок» (резиденция «Кыш Бабая»), в Удмуртской Республике ООО «Горизонт», в республике Марий Эл ООО «Туроператор Шелковый путь».

В адрес Главы Арского муниципального района РТ Нуриева И.Г. (от 05.06.2020 №179), Главы Сабинского муниципального района РТ Минниханова Р.Н. (от 11.06.2020 №188), Мэра города Йошкар-Ола Маслова Е.В. (от 05.06.2020 №181), Главы Вятскополянского муниципального района Чернова А.Ю. (от 08.07.2020 №178) направлены письменные предложения об организации сотрудничества в развитии новых туристических направлений, трансфер туристов по которым может осуществляться маршрутами пригородных электропоездов. Наши предложения рассмотрены и одобрены, определены ответственные исполнители. Со всеми представителями проведены переговоры, разрабатываются туристические маршруты.

В адрес генерального директора АО «Международный аэропорт Казань» Романцова С.А. (10.11.2020 №180) направлено предложение о дальнейшем развитии нового туристического маршрута «Два вокзала». На оформлении договор о сотрудничестве в этом направлении. Назначен ответственный исполнитель.

В адрес Главы администрации города Канаш Михайлова В.Н. (от 13.03.2020 №80) направлено предложение об организации нового туристического велосипедного маршрута Казань - Канаш — Казань. Принято положительное решение. При нормализации эпидемиологической обстановки, в летний период проект будет реализован.

Рекламные материалы туристических маршрутов









Рисунок 4.11. Реклама туристических маршрутов

Перечень туристических маршрутов АО "Содружество" трансфер туристов, по которым осуществляется маршрутами пригородных электропоездов в 2020г., а также планы на 2021 год

№	Наименование мероприятия	Курсирование	Привлечено пассажиров	Маршрут	Содержание мероприятия				
	Туристические направления, реализованные в 2020 году								
1	Туристический маршрут «На электричке в столицу Татарстана».	Ежедневно	100	Ижевск, Арск, Шемордан, Канаш, Йошкар–Ола - Казань	Интересные программы в туре: «Казань+ Кремль», «Кремль + Казанский Арбат», «Уголки старой Казани», «Ночная Казань».				
2	«Оздоровительный тур для ветеранов».	Ежедневно	20	Казань-Васильево	Получить, незабываемы впечатления от отдыха в комфортабельном санатории, пройти курс лечения, восстановить силы и получить положительные эмоции.				
3	Туристическая поездка «Кырлай», «Новый Кырлай».	Туры выходного дня	28	Казань -Арск	Выходные в атмосфере деревенского быта, окунуться в размеренную и спокойную сельскую жизнь. Поездка на родину татарского поэта Г. Тукая. Посещение Государственного литературно - мемориального музейного комплекса Габдулы Тукая.				
4	Туристическая поездка в "Иске- Казанский Государственный историко-культурный и природный музей заповедник".	3 раза в день в течение всего года	20	Казань - Камаево	Жители и гости города Казани имеют возможность самостоятельно побывать на месте основания г. Казани				
5	Туристическая поездка в планетарий Казанского федерального университета.	3 раза в день в течение всего года	80	Казань -Обсерватория	Приглашаем наших пассажиров в планетарий Казанского федерального университета.				
6	" Шоп- тур" - поездка в г. Кукмор за продукцией ведущих предприятий РТ.	2 раза в день в течение всего года	56	Казань – Кукмор	Предлагаем пассажирам на электропоезде проехать в Кукмор и приобрести продукцию ведущих предприятий РТ по ценам производителя.				
7	Этнотуристический культурологический маршрут «Тукай Юлы – Путь Тукая».	1 раз в день в летний период	28	Казнь -Арск	Организаторы министерство Культуры РТ, АО "Содружество".				
8	Туристические поездки по городам Удмуртской Республики.	2 раза в день в течение всего года	35	Агрыз, Можга, Сарапул, Пычас – Ижевск, Воткинск	Совместный проект АО «Содружество» и тур. оператора Удмуртской Республики ООО «Горизонт».				

9	Тур. поездки учащихся, проживающих в отдаленных районах УР для посещения цирка, зоопарка в Ижевске.	2 раза в день в течение всего года	100	Воткинск, Агрыз, Можга, Сарапул, Пычас-Ижевск	Поездки организуются при наличии цирковых программ.			
10	Экскурсии в Музей-усадьбу Петра Ильича Чайковского.	2 раза в день в течение всего года	60	Ижевск, Агрыз, Кизнер, Арск- Воткинск	Туристическая поездка в музей композитора Чайковского П.И.			
11	Велотуры выходного дня.	01.08.2020	20	Казань - Канаш	В целях повышения доходных поступлений, популяризации пригородных железнодорожных перевозок, внутреннего туризма и здорового образа жизни осуществляется организация велотуров			
12	Паломнические туры.	1 раз в день в течение всего года	20	Игра, Ижевск, Воткинск - Кекоран	Регулярные поездки в храм Святой Троицы.			
13	Тур «Два вокзала».	2 раза в неделю в течение всего года	20	Казань - Аэропорт	Совместный проект АО «Содружество» и АО «Международный аэропорт Казань»			
	ИТОГО		613					
			Заплани	ровано в 2021 году				
1	Тур «Путешествие в лесную сказку»	2 раза в день в течение всего года	Казань - Арск	Туристическая поездка в селе Новый Кырлай	в резиденцию «Кыш Бабая» и «Кар Кызы»			
2	Горнолыжный тур "Чекерил"	1 раз в день в зимний период	Казань- Кукмор	Активный отдых на го	рнолыжном курорте в Удмуртии (Ижевск)			
3	Туристическая поездка в Сабинский район РТ	2 раза в день в течение всего года	Казань - Шемордан	Проект "1001 удовольствие": Туристическая поездка на ст. Шемордан в Сабинский район РТ				
4	Туристические поездки в г. Вятские Поляны	1 раз в день в течение всего года	Казань- В.Поляны	Великой победе в ВОВ	посвящается, музей Шпагина Г.С.			

Анализ исполнения программы по информационным технологиям.

В результате выполнения Программы информатизации за 2020 год достигнуты
следующие цели Общества, путем исполнения следующих ключевых позиций:
□ заключены договоры для поддержания работоспособности прикладного
ПО, каналов связи и доступа к сети Интернет;
приобретено продление лицензии для использования корпоративного
портала «1С-Битрикс24» для работы электронного документооборота на сервере
Общества;
□ продлен договор предоставления услуги виртуальных касс для
обеспечения возможности безналичного расчета в мобильном приложении;
□ заключены договоры на техническое обслуживание контрольно-кассовой
техники для обеспечения ее бесперебойной работы;
□ заключены договоры аутсорсинга для осуществления комплексного
обслуживания печатающей техники в Казанском и Ижевском регионе, а также
абонентского обслуживания сайта;
приобретено оборудование видеоконференцсвязи;
приобретена переносная контрольно-кассовая техника
□ введены в эксплуатацию турникетные павильоны на станциях о.п.753 км.,
о.п. Волга Пост, ст. Свияжек.

Рассмотрим исполнение программы по информационным технологиям за 2020 гол:

ГОД: <u>№</u> n/n	Название мероприятия	2020	план	2020 факт		Абс. откл. от плана 2020		% к плану 2020	
		KB	OXP	KB	OXP	KB	OXP	KB	OXP
1.	Программное обеспечение	0,000	2,789	0,000	2,588	0,000	-0,201		93%
1.1.	Приобретение исключительных прав на ПО, разработка ПО	0,000	0,000			0,000	0,000		
1.2.	Приобретение неисключительных прав на ПО и лицензионное ПО (включая модификацию ПО)	0,000	1,334	0,000	1,296	0,000	-0,037		97%
1.3.	Приобретение услуг, связанных с ПО (сопровождение, инсталляция, тиражирования программного обеспечения и др.)	0,000	1,455	0,000	1,292	0,000	-0,163		89%
1.4	Аренда ПО	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		
2.	Приобретение, аренда/модернизация оборудования и строительство/модернизация сети передачи, строительство/капитальный ремонт производственных помещений	25,997	0,439	25,059	0,439	-0,937	0,000	96%	100%
2.1.	Приобретение/модернизация оборудования	25,762	0,000	24,824	0,000	-0,937	0,000	96%	
2.2.	Строительство/капитальный ремонт производственных помещений, связанных с информационными технологиями (ИТ), включая проектно-изыскательские работы (ПИР)	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000		

<u>№</u> n/n	Название мероприятия	2020	план	2020	факт	om n	откл. глана 220		% к плану 2020	
n/n		KB	OXP	KB	ОХР	KB	ОХР	KB	OXP	
2.3.	Строительство/модернизация сетей передачи данных и локальных вычислительных сетей (ЛВС), включая ПИР	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			
2.4.	Создание прочих IT-систем (видеоконференцсвязи, организация vpn-сетей, систем видеонаблюдения, информационной безопасности и пр.)	0,235	0,000	0,235	0,000	0,000	0,000	100%		
2.5.	Приобретение малоценного оборудования, оргтехники, расходных материалов, запасных частей для ІТ-инфраструктуры		0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			
2.6	Аренда серверных мощностей	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			
2.7	Аренда помещений, связанных с ИТ	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			
2.8	Аренда иного оборудования, связанного с ИТ	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			
3.	Обеспечение сопровождения/обслуживания/рем онта it-инфраструктуры	0,000	16,923	0,000	16,859	0,000	-0,065		100%	
3.1.	Покупка услуг (сертификатов) сервисного обслуживания/ремонта оборудования	0,000	16,183	0,000	16,096	0,000	-0,087		99%	
3.2.	Аутсорсинг ИТ-услуг (в т.ч. ремонт вычислительной техники, обслуживание копировальномительной техники и пр.)	0,000	0,735	0,000	0,762	0,000	0,027		104%	
3.3.	Аренда оборудования и каналов связи	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			
3.4.	Приобретение услуг хостинга, обслуживания доменов, дата-хостингов и пр.	0,000	0,006	0,000	0,001	0,000	-0,005		17%	
4.	Приобретение прочих услуг:	0,000	3,390	0,000	2,774	0,000	-0,615		82%	
4.1.	Приобретение услуг связи (сотовой, стационарной и пр.)	0,000	3,042	0,000	2,774	0,000	-0,268		91%	
4.2.	Приобретение информационных услуг, оказываемых Главным вычислительным центром (ГВЦ)	0,000	0,348	0,000	0,000	0,000	-0,348		0%	
4.3.	Приобретение IT-консалтинга	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			
4.4.	Проведение аттестаций требования информационной безопасности автоматизированных рабочих мест	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			
4.5.	Приобретение прочих услуг для развития ИТ.	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			
4.6	Прочие услуги, связанные с ИТ	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			
4.7	Обучение сотрудников сектора по ИТ	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000			
	итого	25,997	23,541	25,059	22,660	-0,937	-0,880	96%	96%	

По программе информатизации за 2020 год на общехозяйственные расходы (ОХР) была запланирована сумма в размере 23,541 млн. руб., освоено за 12 месяцев 22,600 млн. руб., что составляет 96% от плана. Запланированная сумма на капитальные вложения составляла 25,997 млн. руб., освоено 25,059 млн. руб., что составляет 96% от плана.

Пояснения по отклонению фактических показателей от плана:

Пункт №1.2 Затраты на мероприятие «Приобретение неисключительных прав на ПО и лицензионное ПО (включая модификацию ПО)» составили 1,296 млн. руб. при плане 1,334 млн. руб., экономия сложилась в размере 0,037 млн. руб. в ходе проведения торгов на приобретение лицензионного программного обеспечения и VipNet.

Пункт №1.3 Затраты на мероприятие «Приобретение услуг, связанных с ПО» составили 1,292 млн. руб. при плане 1,445 млн. руб., экономия сложилась в размере 0,163 млн. руб. в связи с тем, что по п. «Сопровождение ПО 1С предприятие» оплата производится исходя из количества выполненных работ.

Пункт №2.1 Затраты на мероприятие «Приобретение/модернизация оборудования» составили 24,824 млн. руб. при плане 25,762 млн. руб., экономия сложилась в размере 0,937 млн. руб. в связи с эффективным проведением конкурсных процедур по п. 2.1.3 "Обустройство АСОКУПЭ на о.п. 753 км." 2.1.4 "Обустройство АСОКУПЭ на о.п. пост Волга" 2.1.5 "Обустройство АСОКУПЭ на ст. Свияжск".

Пункт №3.1 Затраты на мероприятие «Покупка услуг (сертификатов) сервисного обслуживания/ремонта оборудования» составили 16,096 млн. руб. при плане 16,183 млн. руб., экономия сложилась в размере 0,087 млн. руб. в связи со снижением количества выполненных работ - незапланированных ремонтов ККТ.

Пункт №3.2 Затраты на мероприятие «Аутсорсинг ИТ-услуг» составили 0,762млн. руб. при плане 0,735 млн. руб., превышение сложилось в размере 0,027млн. руб. из-за увеличения количества внепланового ремонта печатающей техники.

Пункт №3.4 Затраты на мероприятие «Приобретение услуг хостинга, обслуживания доменов, дата-хостингов и пр.» составили 0,001 млн. руб. при плане 0,006 млн. руб., экономия сложилась в размере 0,005 млн. руб. в связи со снижением количества выполненных работ.

Пункт №4.1 Затраты на мероприятие «Связь и интернет» составили 2,774млн. руб. при плане 3,042млн.руб., экономия сложилась в размере 0,268млн.руб. в связи со сменой операторов связи и тем, что по некоторым договорам оплата производится исходя из количества оказанных услуг.

Пункт №4.2 Затраты на мероприятие «Ресурсы РЖД» не были понесены при плане 0,348млн.руб., в связи с тем, что согласно плану мероприятий Общества, производится оплата ГВЦ за оказание услуг по комплексному информационному обслуживанию по выставленным счетам, что невозможно из-за отсутствия подписанного договора.

Расходы на услуги связи и телекоммуникации:

Наименование услуг	Поставщики услуг	2019 факт	2020 план	2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
Интернет	Таттелеком, ОБИТ, ТрансТелеКом, МТС, ВымпелКом, Т2 Мобайл, Мегафон, Эр-Телеком, Квантум	1,704	1,686	1,470	-0,216	87%
Услуги связи (прочие)	Казгорсервис, Таттелеком, Казанский и Ижевский региональные центры, Мегафон	0,774	0,788	0,680	-0,108	86%
Услуги связи (зоновая)	ВымпелКом, Ростелеком	0,005	0,005	0,001	-0,004	27%
Услуги связи (мобильная)	МТС, ВымпелКом	0,182	0,235	0,342	0,106	145%
Услуги связи (местная)	Казанский и Ижевский региональные центры	0,168	0,112	0,074	-0,038	66%
Услуги связи (междугородняя, международная, телеграфная)	Транстелеком	0,020	0,019	0,007	-0,013	34%
ИТОГО:		2,852	2,846	2,574	-0,271	90%

Из представленной таблицы видно, что к плану расходы снижены на -0,271млн.руб. или до 90% к плану. Снижение запланированной суммы связано с эффективным контролем расхода связи и интернета, с оптимизацией тарифов связи. Значительный рост расходов по мобильной связи к плану и к прошлому году связан с переходом от Теле2 к МТС из-за плохой зоны покрытия у Теле2.

Движение денежных средств за 2020 год:

<i>№ nn</i>	Наименование показателя	2019 факт	2020 план	2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к илану 2020
1	ОСТАТОК ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ НА НАЧАЛО ПЕРИОДА	84,43	114,56	114,56	0,00	100%
2	ПОТОК ПО ТЕКУЩЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	-169,29	-11,93	-50,42	-38,49	423%
2.1	Поступления денежных средств - всего, в т.ч.:	1 951,29	1 812,54	1 720,12	-92,42	95%
2.1.1	-поступление денежных средств от обычных видов деятельности (с НДС)	788,08	679,38	598,84	-80,54	88%
2.1.2	-бюджетное ассигнование	621,06	711,80	674,75	-37,05	95%
2.1.3	-поступления прочих доходов (кроме бюджетных ассигнований)	542,15	421,36	446,53	25,17	106%
2.2	Расходование денежных средств - всего, в т.ч.:	2 120,58	1 824,47	1 770,54	-53,93	97%
2.2.1	-финансирование оплаты труда, прочие расчеты с персоналом	201,38	190,49	181,13	-9,36	95%
2.2.2	-уплата текущих налогов и сборов	72,59	66,93	66,69	-0,24	100%
2.2.3	-финансирование материальных затрат (с НДС)	63,42	59,38	57,63	-1,75	97%
2.2.4	-финансирование прочих затрат и выплат	1 783,18	1 507,67	1 465,09	-42,58	97%

№ nn	Наименование показателя	2019 факт	2020 план	2020 факт	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020
3	ПОТОК ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ И ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	199,42	-24,96	17,10	42,06	-68%
3.1	Поступления по инвестиционной и финансовой деятельности	204,53	63,08	50,14	-12,93	79%
3.1.2	-прочие инвестиционные поступления	1,04	9,24	5,28	-3,96	57%
3.1.3	-прочие финансовые поступления	203,49	53,84	44,86	-8,97	83%
3.2	Расходования по инвестиционной и финансовой деятельности	5,11	88,04	33,04	-55,00	38%
3.2.1	-прочие инвестиционные платежи	5,11	34,01	32,89	-1,13	97%
3.2.2	-прочие финансовые платежи	0,00	54,03	0,16	-53,87	0%
4	итого поступление	2 155,82	1 875,62	1 770,27	-105,35	94%
5	ИТОГО РАСХОДОВАНИЕ	2 125,69	1 912,52	1 803,59	-108,93	94%
6	чистый денежный поток	30,13	-36,89	-33,32	3,58	90%
7	ОСТАТОК СРЕДСТВ НА КОНЕЦ ПЕРИОДА	114,56	77,66	81,24	3,58	105%

Поступление денежных средств по текущей деятельности за 2020 год составило 1720,12млн.руб., в том числе:

- поступление денежных средств от обычных видов деятельности 598,84млн.руб.;
 - бюджетные ассигнования 674,75 млн.руб.;
 - прочие денежные поступления 446,53 млн.руб.

Расходование денежных средств по основной деятельности составило 1770,54 млн.руб., в том числе:

- финансирование оплаты труда и прочие расчеты с персоналом 181,13млн.руб.;
- уплата текущих налогов и сборов 66,69млн.руб.;
- финансирование материальных затрат 57,63млн.руб.;
- финансирование прочих расходов 1465,09млн.руб.

По инвестиционной и финансовой деятельности за 2020 год произошло поступление на 50,14млн.руб. в том числе:

- прочие инвестиционные поступления 5,28млн.руб. (% полученные от размещения временно свободных денежных средств на депозите);
- прочие финансовые поступления составили 44,86млн.руб. (краткосрочный кредит от ПАО Сбербанк).

Расходование денежных средств по инвестиционной деятельности составило 32,89млн.руб.

Расходование денежных средств по финансовой деятельности составило 0,16млн.руб.

Остаток денежных средств на 31.12.2019 г. составлял 114,56млн.руб., общая сумма поступления денежных средств за 2020 год составила 1770,27млн.руб., общая сумма расходования денежных средств в отчетном периоде составила 1803,59 млн.руб., чистый денежный поток составил -33,32млн.руб., остаток денежных средств на 31.12.2020 составил 81,24млн.руб.

Характеризуя состояние платежной дисциплины компании за отчетный период, следует отметить, что компания выполнила плановый график платежей на 132% и на

102% к уровню прошлого года. По состоянию на 31 декабря 2020 года совокупная кредиторская задолженность перед ОАО «РЖД» за аренду подвижного состава с экипажем составила 431,442 млн.руб.

Справка по исполнению матрицы внутрикорпоративных расчетов, план движения денежных средств между АО «Содружество» и ЦДМВ филиал ОАО «РЖД» за 2020 год:

Месяц	Плательщик	Получ атель	Факт 2019 г. млн.ру б.	План 2020 г. млн.ру б.	Факт 2020 г. млн.руб	% к плану	Абс. откл. к плану	% к пр. году	Абс. откл. к пр. году
январь	АО "Содружество"	ЦДМВ	8	10	10	100,00%	0,00	125,00%	2,00
февраль	АО "Содружество"	ЦДМВ	31	33	33	100,00%	0,00	106,45%	2,00
март	АО "Содружество"	ЦДМВ	55	65	65	100,00%	0,00	118,18%	10,00
	ИТОГО 1 квартал			108	108	100,00%	0,00	114,89%	14,00
апрель	АО "Содружество"	ЦДМВ	55	68	68	100,00%	0,00	123,64%	13,00
май	АО "Содружество"	ЦДМВ	70	70	70	100,00%	0,00	100,00%	0,00
июнь	АО "Содружество"	ЦДМВ	100	80	162,5	203,13%	82,50	162,50%	62,50
	ИТОГО 2 квартал			218	300,5	137,84%	82,50	133,56%	75,50
июль	АО "Содружество"	ЦДМВ	115,9	100	100	100,00%	0,00	86,28%	-15,90
август	АО "Содружество"	ЦДМВ	100	80	175	218,75%	95,00	175,00%	75,00
сентябрь	АО "Содружество"	ЦДМВ	145	80	124	155,00%	44,00	85,52%	-21,00
	ИТОГО 3 квартал		360,9	260	399	153,46%	139,00	110,56%	38,10
октябрь	АО "Содружество"	ЦДМВ	90	120	120	100,00%	0,00	133,33%	30,00
ноябрь	АО "Содружество"	ЦДМВ	140	90	109,9	122,11%	19,90	78,50%	-30,10
декабрь	АО "Содружество"	ЦДМВ	199,732	59,4	94,5	159,09%	35,10	47,31%	-105,23
	ИТОГО 4 квартал			269,4	324,4	120,42%	55,00	75,49%	-105,33
	ИТОГО год		1109,632	855,4	1131,9	132,32%	276,50	102,01%	22,27

Справка по исполнению матрицы внутрикорпоративных расчетов, план движения денежных средств между АО «Содружество» и Горьковской дирекцией инфраструктуры (ДИ) филиал ОАО «РЖД» за 2020 год:

Месяц	Плательщик	Получ атель	Факт 2019 г. млн.руб	План 2020 г. млн.руб	Факт 2020 г. млн.руб	% к плану	Абс. откл. к плану	% к пр. году	Абс. откл. к пр. году
январь	АО "Содружество"	ДИ	0,88	0,91	0,91	100,00%	0,00	103,41%	0,03
февраль	АО "Содружество"	ДИ	0,8	0,85	0,86	101,18%	0,01	107,50%	0,06
март	АО "Содружество"	ДИ	0,88	0,925	0,955	103,24%	0,03	108,52%	0,08
	ИТОГО 1 квартал		2,56	2,685	2,725	101,49%	0,04	106,45%	0,17
апрель	АО "Содружество"	ДИ	0,85	0,932	0,57	61,16%	-0,36	67,06%	-0,28
май	АО "Содружество"	ДИ	0,93	0,614	0,615	100,16%	0,00	66,13%	-0,32
июнь	АО "Содружество"	ДИ	1,1	0,664	0,95	143,07%	0,29	86,36%	-0,15
	ИТОГО 2 квартал			2,21	2,135	96,61%	-0,08	74,13%	-0,75

Месяц	Плательщик	Получ атель	Факт 2019 г. млн.руб	План 2020 г. млн.руб	Факт 2020 г. млн.руб	% к плану	Абс. откл. к плану	% к пр. году	Абс. откл. к пр. году
июль	АО "Содружество"	ДИ	1,12	0,866	0,866	100,00%	0,00	77,32%	-0,25
август	АО "Содружество"	ДИ	1,35	0,932	0,98	105,15%	0,05	72,59%	-0,37
сентябр ь	АО "Содружество"	ДИ	0,92	0,909	0,92	101,21%	0,01	100,00%	0,00
	ИТОГО 3 квартал		3,39	2,707	2,766	102,18%	0,06	81,59%	-0,62
октябрь	АО "Содружество"	ДИ	0,85	0,901	0,9	99,89%	0,00	105,88%	0,05
ноябрь	АО "Содружество"	ДИ	0,95	0,851	0,86	101,06%	0,01	90,53%	-0,09
декабрь	АО "Содружество"	ДИ	0,89	0,893	0,905	101,34%	0,01	101,69%	0,02
	ИТОГО 4 квартал			2,645	2,665	100,76%	0,02	99,07%	-0,02
	ИТОГО год	11,52	10,247	10,291	100,43%	0,04	89,33%	-1,23	

Приобретение служебных легковых автомобилей.

Согласно инвестиционной программе AO «Содружество» на 2020 год 27 февраля 2020 был приобретен автомобиль Toyota Camry (государственный номер H589AM 716RUS) года стоимостью 2 580 000 рублей с НДС.

Приобретение служебного автомобиля обусловлено необходимостью обновления автомобиля для генерального директора взамен служебного автомобиля Toyota Land Cruiser Prado 2013 года выпуска, который является физически изношенным. В настоящее время остаточная стоимость данного объекта основных средств равна нулю.

Информации о количестве, марках, годах выпуска, объемах двигателей и прочей информации о служебных легковых автомобилях, используемых Обществом в своей деятельности:

№ n/n	Наименован ие показателя	VOLKSWAG EN 7HC CARAVELLE	TOYOTA LAND CRUISER 150 (PRADO)	ΓΑЗ 2705– 764	Автобус ПАЗ 320405- 04 ВЕКТОР NEXT	Toyota Camry
1	Год выпуска	2012	2013	2017	2018	2020
2	Тип топлива	дизель	дизель	бензиновый	дизель	бензиновый
3	Объём двигателя, л.	2	3	2,69	4,4	3,4
4	Мощность двигателя, лс.	140	173	106,8	168,9	249
5	Тип коробки передач	автоматическа я	автоматическа я	механическая	автоматическа я	автоматическа я
6	Количество ступеней коробки передач	6	5	5	5	6
7	Балансовая стоимость без НДС (млн.руб.)	1,565	2,747	0,89	2,715	2,15
8	Принадлежнос ть	в собственности	в собственности	в собственности	в собственности	в собственности

V. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества

5.1. Основные положения учетной политики Общества.

Учетная политика АО «Содружество» (далее - Учетная политика) разработана в соответствии с законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральными и отраслевыми стандартами по бухгалтерскому учету с учетом особенностей, осуществляемых АО «Содружество» видов деятельности и совершаемых фактов хозяйственных операций.

Бухгалтерскую и налоговую отчетность Общество предоставляет в налоговый орган по месту регистрации, в органы статистического наблюдения, в фонд социального страхования, Пенсионный фонд РФ.

В соответствии с типовым регламентом предоставления информации дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» в бухгалтерскую службу и Департамент управления дочерними и зависимыми обществами ОАО «РЖД» компанией ежеквартально и по требованию предоставляется информация в виде бухгалтерской и налоговой отчетности.

Целью Учетной политики Общества является раскрытие методологических, методических и организационных способов ведения бухгалтерского учета, избранных для целей подготовки внешней и внутренней бухгалтерской отчетности Общества.

Генеральный директор Общества отвечает за организацию бухгалтерского учета Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций.

Принципы организации бухгалтерского учета в Обществе, определяются соответствующими регламентами и иными документами, утверждаемыми главным бухгалтером Общества.

Ведение бухгалтерского учета и формирование бухгалтерской отчетности Общества осуществляет бухгалтерия, возглавляемая главным бухгалтером Общества, который подчиняется непосредственно генеральному директору Общества.

Главный бухгалтер Общества обеспечивает формирование Учетной политики Общества, ведение бухгалтерского учета, своевременное представление полной и достоверной бухгалтерской отчетности. Требования главного бухгалтера по документальному оформлению хозяйственных операций и своевременному представлению в бухгалтерию необходимых документов и сведений обязательны для всех работников Общества.

Руководители подразделений аппарата управления Общества, его структурных подразделений в пределах своей компетенции отвечают за организацию документального оформления и соблюдение законодательства при выполнении фактов хозяйственной жизни в возглавляемом подразделении.

Руководители подразделений аппарата управления Общества, его структурных подразделений несут ответственность за достоверность и полноту данных, содержащихся в первичных учетных и иных оправдательных документах, и иной информации, передаваемых для отражения в бухгалтерском учете в Бухгалтерскую службу Общества.

Учетная политика Общества формируется главным бухгалтером Общества и утверждается генеральным директором Общества.

Принятые при формировании Учетной политики способы бухгалтерского учета, существенно влияющие на оценку и принятие решений заинтересованными

пользователями бухгалтерской отчетности, раскрываются Обществом в пояснительной записке к бухгалтерской отчетности за отчетный год.

Изменения в Учетной политике Общества производятся:

- в случае изменения законодательства $P\Phi$ или нормативных актов по бухгалтерскому учету;
- при разработке Обществом новых способов ведения бухгалтерского учета, в целях обеспечения более достоверного представления фактов финансово-хозяйственной деятельности в учете и отчетности Общества, меньшей трудоемкости учетного процесса;
- при существенном изменении условий хозяйственной деятельности Общества. Изменения Учетной политики Общества утверждаются и вводятся в порядке, установленном нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету.

Раскрытие информации в отношении основных средств осуществляется в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет основных средств» (ПБУ 6/01).

Объекты основных средств Общества принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления - приобретения за плату, создания собственными силами (строительства), безвозмездного получения и иных способов.

Активы, в отношении которых выполняются условия, предусмотренные в пункте 4 ПБУ 6/01, и стоимостью не более 40000 рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности Общества в составе материальнопроизводственных запасов.

Учет арендованных основных средств производится на забалансовом счете учета арендованных основных средств по стоимости, определенной в соответствии с договором аренды и передаточным актом.

Начисление амортизации осуществляется линейным методом.

Переоценка основных средств не производится.

Общество подразделяет доходы в зависимости от их характера, условия получения и направлений деятельности на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Общество признает доходы в том отчетном (налоговом) периоде, в котором они возникли.

Общество подразделяет расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Общехозяйственные расходы учитываются на счете 26 «Общехозяйственные расходы» с последующим списанием в дебет счета 90 «Продажи», в отчетном периоде, в котором они возникли.

Расчет затрат по каждому субъекту Российской Федерации, входящему в зону обслуживания АО «Содружество», осуществляется в соответствии «Методикой расчета экономически обоснованного уровня затрат, учитываемых при формировании экономически обоснованного уровня тарифов за услуги субъектов естественных монополий в сфере перевозок пассажиров железнодорожным транспортом общего пользования в пригородном сообщении» (Методики ФАС России №1649/17).

Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства, постоянные налоговые активы и

постоянные налоговые обязательства, т.е. суммы, способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в текущем и/или последующих отчетных периодах.

5.2. Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения Общества.

Оценка финансового состояния Общества произведена с целью определения уровня риска на основе экспресс-анализа с использованием рейтинговых значений и в целях классификации по уровню риска.

Количественный анализ рисков предполагает оценку следующих групп риска и характеризующих их финансовых коэффициентов:

- риска не ликвидности активов предприятия (коэффициенты ликвидности);
- риска снижения финансовой устойчивости предприятия (коэффициент соотношения собственных и заемных средств);
 - риска низкой рентабельности деятельности (коэффициенты рентабельности);
- риска снижения деловой активности (динамика дебиторской задолженности, динамика кредиторской задолженности, соотношение дебиторской и кредиторской задолженности).

В качестве исходных данных в методике использована информация из бухгалтерского баланса (форма №1) и отчета о финансовых результатах (форма №2). Показатели для расчёта оценки финансового состояния общества за 2020 год:

№ n/n	Показатели	№ показателя	Факт на 31.12.2019	Факт на 31.12.2020
1	Дебиторская задолженность	12300 ф.1	108,726	112,234
2	Финансовые вложения	12400 ф.1	0,000	0,000
3	Денежные средства	12500 ф.1	114,559	81,241
4	Оборотные активы	12000 ф.1	228,652	199,668
5	Кредиторская задолженность	15200 ф.1	129,639	89,398
6	Краткосрочные обязательства	15000 ф.1	139,104	148,168
7	Капитал и резервы	13000 ф.1	-255,236	-264,381
8	Нераспределенная прибыль (убыток)	13700 ф.1	-255,536	-264,681
9	Валюта баланса	16000 ф.1	322,617	310,548
10	Выручка от реализации	21100 ф.2	784,897	596,459
11	Себестоимость	21200 ф2.	1 242,945	1 179,498
12	Валовая прибыль	21000 ф.2	-458,049	-583,039
13	Прибыль убыток от продаж	22000 ф.2	-542,132	-655,301
14	Чистая прибыль	24000 ф.2	26,968	-9,146
15	Субсидии		602,757	691,954

Показатели финансовой устойчивости

№ n/n	Наименование показателя	Знак	Значение
1	Коэффициент абсолютной ликвидности	К1	0,55
2	Коэффициент срочной ликвидности	К2	1,31
3	Коэффициент текущей ликвидности	К3	1,35
4	Коэффициент финансовой независимости	К4	-0,85
5	Рентабельность продаж	К5	8,5%
6	Рентабельность собственного капитала	К6	3,5%
7	Рентабельность активов	К7	12%
8	Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности	К8	1,26
9	Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности	К9	1,08
10	Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (EBITDA) к росту выручки	K10	0,00

В таблице представлено определение рейтинга АО «Содружество» с учетом весов показателей по методике экспресс-анализа финансового состояния компании и непосредственно показатель рейтинга компании.

Определение рейтинга АО «Содружество»

№n/n	Показатель	Вес показателя	Количество баллов	Сумма баллов
1	Коэффициент абсолютной ликвидности (К1)	0,25	4	1
2	Коэффициент срочной ликвидности (К2)	0,5	4	2
3	Коэффициент текущей ликвидности (КЗ)	0,5	3	1,5
4	Коэффициент финансовой независимости (К4)	0,75	1	0,75
5	Рентабельность продаж (К5)	0,25	3	0,75
6	Рентабельность собственного капитала (К6)	0,5	3	1,5
7	Рентабельность активов (К7)	0,5	4	2
8	Соотношение дебиторской и кредиторской задолженности (К8)	0,25	4	1
9	Соотношение оборачиваемости дебиторской и кредиторской задолженности (К9)	0,25	4	1
10	Соотношение роста прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизации (EBITDA) к росту выручки (К10)	0,25	1	0,25
	Итого (сумма весов)			11,75

Итоговая сумма баллов АО «Содружество» за 2020 год составила 11,75баллов, что по критериям оценки соответствует группе Общества с удовлетворительным финансовым состоянием.

П	1	U		U
Показатели группы (тицацеовои	VCTOBUBOCTB	компании на ост	иове пеитиига
110kasarczin i pymini (willian Cobon	y CION INDUCIN	KOMITATIYIYI IIA OCI	nobe penimina
1 2	1	2		

Группа финансовой устойчивости	Рейтинг	Критерий рейтинга	Рейтинг ППК
	A1	$15 < R \le 16$	
Общество с устойчивым финансовым состоянием	A2	$14 < R \le 15$	
	A3	$13 < R \le 14$	
OSWAGET A VION TOTTO TOTTO TO WAR AND	B1	$12 < R \le 13$	
Общество с удовлетворительным финансовым	B2	$11 < R \le 12$	11,75
состоянием	В3	$10 < R \le 11$	
Обилатра а мамлариатраритали ими фиманарии	C1	$9 < R \le 10$	
Общество с неудовлетворительным финансовым	C2	$8 < R \le 9$	
состоянием	C3	$7 < R \le 8$	
Общество с критическим финансовым состоянием	D	$R \le 7$	

Вне зависимости от результатов прямого расчета по формализованным критериям АО «Содружество» может присвоится рейтинг D, если:

1. Кредиторская задолженность общества превышает его годовую выручку, т.е. стр. 15200 бухгалтерского баланса на конец отчетного периода больше стр. 21100 отчета о финансовых результатах в последней годовой отчетной форме:

По данным компании: 89,398 млн.руб. < 596,459 млн.руб.

2. Кредиторская задолженность AO «Содружество» превышает 50% его совокупных активов, т.е. c.15200 + c.16000 + c.16000

По данным компании:

89,398 млн.руб. < 0,5 * 310,548 млн.руб. = 155,274млн.руб.

Таким образом, расчёт не подтвердил снижение рейтинга ППК до уровня D. По итогам 2020 года обществу присваивается рейтинг B2 «Общество с удовлетворительным финансовым состоянием».

Расчет показателя EBITDA по итогам 2020 года представлен в таблице:

<u>No</u> n/n	Показатели	Факт на 31.12.2019	План на 31.12.2020	Факт на 31.12.2020
1	Прибыль до налогообложения	35,960	-45,639	-10,110
2	Начисленная за период амортизация	15,021	11,118	9,833
3	Проценты к уплате	0,000	0,194	0,388
4	EBIDTA	50,981	-34,327	0,111

Показатель EBITDA составил 0,111 млн.руб., перевыполнение к плану на +34,439млн.руб. в том числе:

- за счёт перевыполнения плана по прибыли до налогообложения на +35,529млн.руб. За 2020 год финансовым результатом работы компании является убыток до налогообложения в размере -10,110 млн.руб. при планируемом убытке до налогообложения -45,639 млн.руб.;
- за счёт снижения расходов по амортизационным отчислениям на -1,284млн.руб.
 - за счёт процентов к уплате по кредиту на +0,194 млн.руб.

5.3. Бухгалтерский баланс Общества.

На 31.12.2020 валюта баланса составила 310,548млн.руб. что на 49,875млн.руб. больше планового показателя. В таблице представлен анализ структуры баланса компании на 31.12.2020 года:

млн.руб.

млн.ру							
Наименование показателя	Факт на 31.12.2019	Доля в валюте баланса	План на 31.12.2020	Доля в валюте баланса	Факт на 31.12.2020	Доля в валюте баланса	
Раздел I. Внеоборотные активы							
Нематериальные активы	0,184	0%	0,138	0%	0,138	0%	
Нематериальные активы в организации	0,184	0%	0,138	0%	0,138	0%	
Приобретение нематериальных активов	0,000	0%		0%		0%	
Основные средства, в т.ч.	25,982	8%	43,173	17%	42,796	14%	
Основные средства в организации	25,982	8%	43,173	17%	42,796	14%	
Оборудование к установке		0%		0%		0%	
Строительство объектов основных средств		0%		0%		0%	
средств		0%		0%		0%	
Авансы выданные на приобретение основных средств		0%		0%		0%	
Отложенные налоговые активы	61,349	19%	34,637	13%	66,225	21%	
Прочие внеоборотные активы	6,450	2%	9,128	4%	1,721	1%	
Расходы будущих периодов более 1 года	6,450	2%	9,128	4%	1,721	1%	
Итого по разделу I	93,965	29%	87,076	33%	110,880	36%	
Раздел II. Оборотные активы							
Запасы	5,334	2%	5,866	2%	3,980	1%	
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	3,685	1%	4,779	2%	3,757	1%	
готовая продукция и товары для перепродажи	0,292	0%	0,039	0%	0,223	0%	
расходы будущих периодов	1,358	0%	1,048	0%		0%	
НДС по приобретенным ценностям	0,031	0%	0,085	0%	0,047	0%	
НДС по приобретённым ОС	0,031	0%	0,085	0%	0,047	0%	
НДС по приобретённым НМА	0,000	0%		0%		0%	
НДС по приобретённым МПЗ	0,000	0%		0%		0%	
Дебиторская задолженность (платежи по которым ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	108,726	34%	89,955	35%	112,234	36%	
Расчёты с поставщиками и подрядчиками	0,494	0%		0%	22,002	7%	
Расчёты с покупателями и заказчиками	31,595	10%	12,074	5%	8,510	3%	
Расчёты по налогам и сборам	48,686	15%	50,996	20%	52,571	17%	
Расчёты по социальному страхованию	0,004	0%		0%	0,004	0%	
	Раздел І. Внеоборотные активы Нематериальные активы в организации Приобретение нематериальных активов Основные средства, в т.ч. Основные средства в организации Оборудование к установке Строительство объектов основных средств Приобретение объектов основных средств Приобретение объектов основных средств Авансы выданные на приобретение основных средств Отложенные налоговые активы Расходы будущих периодов более 1 года Итого по разделу І Раздел ІІ. Оборотные активы Запасы сырье, материалы и другие аналогичные ценности готовая продукция и товары для перепродажи расходы будущих периодов НДС по приобретенным ценностям НДС по приобретенным НМА НДС по приобретённым НМА НДС по приобретённым МПЗ Дебиторская задолженность (платежи по которым ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе: Расчёты с покупателями и заказчиками Расчёты по налогам и сборам Расчёты по социальному	Наименование показателя Раздел І. Внеоборотные активы Нематериальные активы в организации 0,184 Приобретение нематериальных активов 0,000 Основные средства, в т.ч. 25,982 Основные средства в организации 25,982 Оборудование к установке Строительство объектов основных средств Приобретение объектов основных средств 61,349 Авансы выданные на приобретение основных средств 64,50 Отложенные налоговые активы 6,450 Расходы будущих периодов более 1 года 6,450 Итого по разделу І 93,965 Раздел ІІ. Оборотные активы 3,685 Запасы 5,334 сырье, материалы и другие аналогичные ценности 3,685 готовая продукция и товары для перепродажи 0,292 расходы будущих периодов 1,358 НДС по приобретенным пенностям 0,031 НДС по приобретённым МПЗ 0,000 НДС по приобретённым МПЗ 0,000 НДС по приобретённым мПЗ 0,000 НДС по приобретённым окидаются в течение 12 месяпев после отчетной даты), в том числе: 108,726	Наименование показателя Зака на залюте баланса Раздел І. Внеоборотные активы Нематериальные активы в организации 0,184 0% Приобретение нематериальных активов организации 0,000 0% Основные средства, в т.ч. 25,982 8% Основные средства в организации 25,982 8% Оборудование к установке 0% 0% Строительство объектов основных средств 0% 0% Приобретение объектов основных средств 0% 0% Итолженные на приобретение основных средств 0% 0% Отложенные налоговые активы 61,349 19% Прочие внеоборотные активы 6,450 2% Расходы будущих периодов более 1 года 6,450 2% Раздел II. Оборотные активы 5,334 2% Сырье, материалы и другие аналогичные ценности готовая продукция и товары для перепродажи 0,292 0% настогиные будущих периодов 1,358 0% НДС по приобретённым ОС 0,031 0% НДС по приобретённым МПЗ 0,000 0% <tr< td=""><td>Наименование показателя Залам альи азгледова Залам азгледова Плини азгледова Раздел І. Внеоборотные активы 0,184 0% 0,138 Нематериальные активы ворганизации 0,184 0% 0,138 Приобретение нематериальных активов 0,000 0% 43,173 Основные средства, в т.ч. 25,982 8% 43,173 Основные средства в организации 25,982 8% 43,173 Оборудование к установке 0% 0% Строительство объектов основных средств 0% 0% Приобретение объектов основных средств 0% 0% Навсы выданные на приобретение основных средств 0% 0% Отложенные налоговые активы 61,349 19% 34,637 Прочие внеоборотные активы 6,450 2% 9,128 Расходы будущих периодов более 1 года 5,334 2% 5,866 Сырье, материалы и другие аналогиные ценности 3,685 1% 4,779 Расходы будущих периодов 1,358 0% 1,048 НДС по приобретенным нениости 0,03</td><td>Наименование показателя ЗІ.12.2019 валопе баланса зІ.12.2020 валопе баланса Раздел І. Внеоборотные активы 0,184 0% 0,138 0% Нематериальные активы в организации 0,184 0% 0,138 0% Приобретение нематериальных активов 0,000 0% </td><td>Наименование показателя Факти на 31.12.2019 Доля в валюте валиста План на 31.12.2020 Доля в валюте валюте валюте валюте валюте валюте валиста План на 31.12.2020 Факти на 31.12.2020 Факти на алиста За1.12.2020 Валиста Валиста</td></tr<>	Наименование показателя Залам альи азгледова Залам азгледова Плини азгледова Раздел І. Внеоборотные активы 0,184 0% 0,138 Нематериальные активы ворганизации 0,184 0% 0,138 Приобретение нематериальных активов 0,000 0% 43,173 Основные средства, в т.ч. 25,982 8% 43,173 Основные средства в организации 25,982 8% 43,173 Оборудование к установке 0% 0% Строительство объектов основных средств 0% 0% Приобретение объектов основных средств 0% 0% Навсы выданные на приобретение основных средств 0% 0% Отложенные налоговые активы 61,349 19% 34,637 Прочие внеоборотные активы 6,450 2% 9,128 Расходы будущих периодов более 1 года 5,334 2% 5,866 Сырье, материалы и другие аналогиные ценности 3,685 1% 4,779 Расходы будущих периодов 1,358 0% 1,048 НДС по приобретенным нениости 0,03	Наименование показателя ЗІ.12.2019 валопе баланса зІ.12.2020 валопе баланса Раздел І. Внеоборотные активы 0,184 0% 0,138 0% Нематериальные активы в организации 0,184 0% 0,138 0% Приобретение нематериальных активов 0,000 0%	Наименование показателя Факти на 31.12.2019 Доля в валюте валиста План на 31.12.2020 Доля в валюте валюте валюте валюте валюте валюте валиста План на 31.12.2020 Факти на 31.12.2020 Факти на алиста За1.12.2020 Валиста Валиста	

Код	Наименование показателя	Факт на 31.12.2019	Доля в валюте баланса	План на 31.12.2020	Доля в валюте баланса	Факт на 31.12.2020	Доля в валюте баланса
12305	Расчёты с подотчётными лицами	0,510	0%	0,682	0%	0,587	0%
12306	Расчёты с персоналом по прочим операциям	0,017	0%	0,527	0%	0,011	0%
12308	Расчёты с разными дебиторами	27,420	8%	25,675	10%	28,549	9%
1240	Краткосрочные финансовые вложения		0%		0%		0%
1250	Денежные средства	114,559	36%	77,664	30%	81,241	26%
12501	Kacca	2,773	1%		0%	2,677	1%
12504	Расчётные счёта	4,439	1%		0%	4,149	1%
12511	Переводы в пути	3,847	1%		0%	3,114	1%
12512	Депозитный вклад	103,500	32%		0%	71,300	23%
1260	Прочие оборотные активы	0,002	0%	0,027	0%	2,166	1%
12601	Денежные документы	0,000	0%	0,027	0%	0,001	0%
12602	Расходы будущих периодов		0%		0%	2,163	1%
12606	Недостачи и потери от порчи ценностей	0,001	0%		0%	0,002	0%
1200	Итого по разделу II	228,652	71%	173,597	67%	199,668	64%
1600	ИТОГО АКТИВ	322,617	100%	260,673	100%	310,548	100%
	Раздел III. Капитал и резервы						
1310	Уставный капитал	0,300	0%	0,300	0%	0,300	0%
1370	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	-255,536	-79%	-291,876	-112%	-264,681	-85%
1300	Итого по разделу III	-255,236	-79%	-291,576	-112%	-264,381	-85%
	Раздел IV. Долгосрочные обязател	ьства					
1420	Отложенные налоговые обязательства	7,307	2%	23,714	9%	11,219	4%
1450	Кредиторская задолженность долгосрочная	431,442	134%	415,542	159%	415,542	134%
1400	Итого по разделу IV	438,749	136%	439,256	169%	426,761	137%
	Раздел V. Краткосрочные обязател	іьства					
1510	Краткосрочные кредиты и займы		0%	0,000	0%	45,094	15%
15101	Краткосрочные кредиты					44,862	14%
15102	Проценты по краткосрочным кредитам					0,232	0%
1520	Кредиторская задолженность, в том числе:	129,639	40%	100,152	38%	89,398	29%
15201	поставщики и подрядчики	54,103	17%	59,406	23%	18,839	6%
15202	покупатели и заказчики	0,037	0%		0%	29,738	10%
15203	задолженность по налогам и сборам	7,384	2%	5,978	2%	1,924	1%
15204	задолженность по социальному страхованию	5,192	2%	4,731	2%	5,570	2%
15205	задолженность перед персоналом по оплате труда	9,706	3%	8,814	3%	12,123	4%
15208	прочие кредиторы	53,217	16%	21,223	8%	21,204	7%

Код	Наименование показателя	Факт на 31.12.2019	Доля в валюте баланса	План на 31.12.2020	Доля в валюте баланса	Факт на 31.12.2020	Доля в валюте баланса
1530	Доходы будущих периодов		0%		0%		0%
1540	Резервы предстоящих расходов оценочные обязат.	9,465	3%	12,840	5%	13,676	4%
1500	Итого по разделу V	139,104	43%	112,993	43%	148,168	48%
1700	ИТОГО ПАССИВ	322,617	100%	260,673	100%	310,548	100%

На 31.12.2020 актив баланса составил 310,548млн.руб., что на +49,875млн.руб. больше планового показателя, в том числе, за счет изменений по внеоборотным активам на +23,804млн.руб. и за счет изменений по оборотным активам на +26,071млн.руб.

Изменения в составе внеоборотных активов на +23,804млн.руб. к плану связаны:

- с изменениями по остаточной стоимости основных средств на -0,377млн.руб., в том числе, за счет экономии суммы инвестиционных вложений 2020 года по итогам конкурсных торгов. Остаточная стоимость основных средств организации на 31.12.2020 составила 42,796млн.руб., в том числе:
 - 2 БПА на 0,156млн.руб.,
 - 37 APM кассира на 3,547млн.руб.,
 - 28 МПКТ МК-35 на 2,180млн.руб.,
 - 50 ПТК на 5,527млн.руб.,
 - 18 терминалов АСУ Экспресс-3 на 0,488млн.руб.,
 - валидация турникетных комплексов на 3,274млн.руб.,
 - турникетный комплекс станции Свияжск на 7,794 млн. руб.,
 - турникетный комплекс станции оп Волга на 6,890 млн. руб.,
 - турникетный комплекс станции оп 753 км на 6,890 млн. руб.,
 - программно-технический комплекс чтения БСК на 0,189млн.руб.,
 - 3 автотранспортных средства с остаточной стоимостью 3,903млн.руб.,
 - 1 павильон для продажи билетов на 0,095 млн.руб.,
 - ограждение на станции на 0,049 млн.руб.
 - 6 сухогрузных контейнеров на 0,059 млн.руб.,
 - система учета пассажиропотока на 0,854 млн.руб.,
 - охранная и тревожная сигнализация на 0,062 млн.руб.,
 - серверы для хранения данных на 0,412 млн.руб.,
 - -оборудование конференцсвязи на 0,196 млн.руб.,
 - 1 информационный монитор на 0,047 млн.руб.,
 - 1 информационный стенд на 0,171 млн.руб.,
 - прочее оборудование на 0,013 млн.руб.
- с изменениями по прочим внеоборотным активам -7,407млн.руб. за счет экономии по расходам будущих периодов в части отказа от доработки управленческой отчетности (автоматизация оперативного отчета) и изменения способа учета активов со сроком погашения не более 12 месяцев. Согласно ПБУ 4/99 Активы и обязательства представляют как краткосрочные, если срок погашения по ним не более 12 месяцев после отчетной даты и отражают в составе прочих оборотных активов. Таким образом, по итогам аудиторской проверки за 9 месяцев 2020 года рекомендовано учитывать

активы со сроком погашения не более 12 месяцев со строки 1190 «Прочие внеоборотные активы. Расходы будущих периодов» на 12602 «Прочие оборотные активы. Расходы будущих периодов»;

- с изменениями по отложенным налоговым активам (ОНА) +31,588млн.руб. к плану. Планирование ОНА базировалось на данных бухгалтерского учета за 1 полугодие 2020 года с учетом особенностей бухгалтерского баланса: перенос ОНА в части расходов будущих периодов (строка 1180) на прочие оборотные активы в части расходов будущих периодов (строка 12602). По итогам аудиторской проверки за 9 месяцев 2020 года рекомендовано отразить расходы будущих периодов в составе ОНА (строка 1180). К уровню прошлого года увеличение ОНА на +4,876млн.руб. связано с увеличением убытка по налоговому учету на +3,86млн.руб. и увеличением актива по созданию резерва по сомнительным долгам на +4,558млн.руб.

Изменения в составе оборотных активов на +26,071млн.руб. связаны:

- с приростом остатка денежных средств на +3,577млн.руб. Денежные средства составили 81,241млн.руб. по состоянию на 31.12.2020 года. Из них денежные средства в кассе 2,677млн.руб., на расчётном счёте 4,149млн.руб., денежные средства в пути 3,114млн.руб., депозит 71,3млн.руб.;
- с приростом по дебиторской задолженности на +22,28млн.руб. в связи с предварительной оплатой за услуги по аренде подвижного состава с экипажем за январь 2021 года. Относительно факта прошлого года дебиторская задолженность возросла на 3,508млн.руб. или до 103% к прошлому году. Среди основных дебиторов можно выделить:
- Центральную дирекцию инфраструктуры ОАО «РЖД», на которую приходится 3,167млн.руб. за перевозку железнодорожников;
- Налоговую инспекцию РТ, с задолженностью перед организацией по возврату НДС из бюджета на сумму 52,570млн.руб.;
- Субъекты РФ с задолженностью по субсидированию выпадающих доходов от перевозки учащихся, региональных льготников и государственного регулирования тарифов пригородных пассажирских перевозок в том числе:
 - дебиторская задолженность Республики Мордовия составила 3,049млн.руб.;
 - дебиторская задолженность Кировской области составила 1,434млн.руб.;
 - дебиторская задолженность по Чувашской Республике отсутствует;
 - дебиторская задолженность Удмуртской Республики составила 18,690млн.руб.;
 - дебиторская задолженность по Свердловской области отсутствует;
 - дебиторская задолженность Пермского края составила 1,436млн.руб.;
 - дебиторская задолженность Республики Марий Эл составила 2,529млн.руб.;
 - дебиторская задолженность по Республике Татарстан отсутствует;
- дебиторская задолженность по Республике Башкортостан составила 0,016млн.руб.
- с сокращением размера запасов на -1,886млн.руб., в том числе, в связи с переносом закупки форменной одежды на 1 квартал 2021 года с учетом утверждения нового Положения по корпоративной форме одежды и с учетом отражения расходов будущих периодов со сроком погашения не более 12 месяцев со строки 12111 «Запасы. Расходы будущих периодов» на строку 12602 «Прочие оборотные активы. Расходы будущих периодов» по рекомендации аудитора по итогам проверки бухгалтерской отчетности за 9 месяцев 2020 года;

- с приростом на +2,139млн.руб. по прочим оборотным активам (расходам будущих периодов). Согласно ПБУ 4/99 Активы и обязательства представляют как краткосрочные, если срок погашения по ним не более 12 месяцев после отчетной даты и отражают в составе прочих оборотных активов. По итогам аудиторской проверки рекомендовано учитывать активы сроком погашения не более 12 месяцев со строки 1190 «Прочие внеоборотные активы. Расходы будущих периодов» на 12602 «Прочие оборотные активы. Расходы будущих периодов» и со строки 12111 «Запасы. Расходы будущих периодов» на строку 12602 «Прочие оборотные активы. Расходы будущих периодов».

По данным таблицы, в структуре актива баланса на 31.12.2020 года также произошли изменения по сравнению с планом. Доля внеоборотных активов составила 36% от актива баланса или 110,880млн.руб. в денежном эквиваленте при плане 33%. Доля оборотных активов составила 64% или 199,668млн.руб. при плане 67%. Основная доля оборотных активов 36% от валюты баланса приходится на краткосрочную дебиторскую задолженность, 26% от валюты баланса составляют денежные средства, 1% составляют запасы и 1% прочие оборотные активы.

На рисунках отражена структура актива баланса на 31.12.2020 года:



Рисунок 5.3.1. Структура актива баланса на 31.12.2020 года

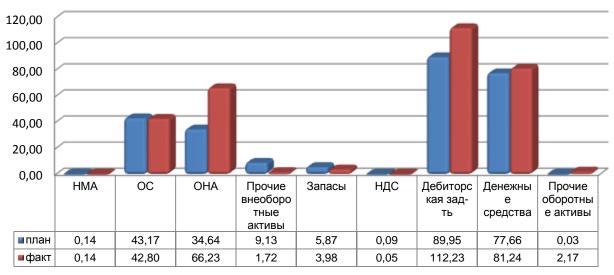


Рисунок 5.3.2. Анализ план/факт актива баланса на 31.12.2020 года

В составе пассива баланса уставный капитал остался прежним 0,3млн.руб. По итогам 2020 года совокупный убыток составил -264,681млн.руб., на 31.12.2019 совокупный убыток составлял -255,536млн.руб., то есть за год изменился на -9,146млн.руб. К плану изменение по данной строке на +27,195млн.руб. поясняется улучшением финансового результата: по итогам отчетного периода 2020 год чистый убыток составил -9,146млн.руб. при плане -36,340млн.руб., т.е. улучшен на +27,195млн.руб.

Долгосрочные обязательства составили 426,761 млн.руб., в том числе: отложенные налоговые обязательства 11,219 млн.руб. и долгосрочная кредиторская задолженность 415,542 млн.руб. Долгосрочная кредиторская задолженность состоит из:

- -20,574млн.руб. задолженности по аренде подвижного состава перед Куйбышевской железной дорогой филиала ОАО «РЖД»;
- 394,968млн.руб. приходится на задолженность по аренде подвижного состава перед Горьковской железной дорогой филиала ОАО «РЖД».

кредиторская задолженность Краткосрочная на 31.12.2020 составила 89,398млн.руб. что составляет 89% к плану и 69% к прошлому году и в том числе: кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками 18,839млн.руб. Текущая кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками снизилась на -40,567 млн.руб. или 32% к плану, и уменьшилась на -35,264млн.руб. к уровню 31.12.2020. Текущая задолженность перед персоналом организации составила 12,123млн.руб., задолженность перед государственными внебюджетными фондами составила 5,570 млн.руб., задолженность по налогам и сборам составила 1,924млн.руб., задолженность перед покупателями и заказчиками составила 29,74млн.руб. и представлена задолженностью по перевозке федеральных льготников (сумма госконтракта на 2020 год 88,846млн.руб., сумма фактически оказанного объема перевозок за 2020 год 59,122млн.руб., т.е. - 29,724млн.руб.. При планировании учитывалось изменение госконтракта в связи с изменениями в перевозках федеральных льготников в условиях пандемии). Кредиторская задолженность перед прочими кредиторами составила 21,204млн.руб., в том числе перед Горьковским филиалом ОАО «ФПК» по транзитной выручке от реализации билетов дальнего следования составила 14,921млн.руб. Резервы по предстоящим расходам составили 13,676млн.руб., на 31.12.2019 резервы составляли 9,465 млн.руб.

В таблице ниже отражен анализ исполнения плана по кредиторской задолженности перед ОАО «РЖД» на 31.12.2020:

Наименование показателя	Факт на 31.12.201 9	План на 31.12.202 0	Факт на 31.12.202 0	Абс. откл. от плана 2020	% к плану 2020	Абс. откл. от факта 2019	% к факту 2019
Кредиторская задолженность перед ОАО "РЖД" в т.ч.:	473,167	467,606	431,442	-36,164	92,3%	-41,725	91,2%
-долгосрочная	431,442	415,542	415,542	0,000	100,0%	-15,900	96,3%
-краткосрочная	41,725	52,064	15,900	-36,164	30,5%	-25,825	38,1%

По состоянию на 31.12.2020 кредиторская задолженность АО «Содружество» перед ЦДМВ - филиалом ОАО «РЖД» по аренде подвижного состава с экипажем составила 431,442 млн.руб. По состоянию на 31.12.2019 года кредиторская задолженность перед ЦДМВ за аренду подвижного состава с экипажем составляла 473,167 млн.руб. Таким образом, за календарный год произошло уменьшение кредиторской задолженности перед ОАО «РЖД» до 91,2% или на -41,725 млн.руб. к уровню прошлого года и до 92,3% к плану или на -36,164 млн.руб.

В течение анализируемого периода расчеты с ЦДМВ производились согласно утвержденного плана-графика.

На рисунке отражен анализ план/факт пассива баланса на 31.12.2020 года.

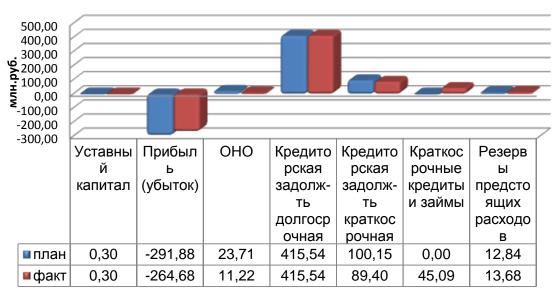


Рисунок 5.3.3. Анализ план/факт пассива баланса на 31.12.2020 года

Как видно из рисунков, наибольший удельный вес в пассиве баланса занимает долгосрочная кредиторская задолженность, на 31.12.2020 она составила 415,54 млн.руб.

Уставный капитал компании за отчетный период остался на прежнем уровне 0,3 млн.руб. Отложенные налоговые обязательства составили 11,22 млн.руб.

На 31.12.2020 доходов будущих периодов нет. Резервы предстоящих расходов составили 13,68 млн.руб.

Форма № 1 — «Бухгалтерский баланс на 31.12.2020» раскрыта Обществом по адресу страницы в сети Интернет (ООО «Интефакс — ЦРКИ») http://e-disclosure.azipi.ru/messages/3644307/. Сообщение о раскрытии - в ленте новостей, по адресу: http://e-disclosure.azipi.ru/messages/3644307/.

5.4. Отчет о прибылях и убытках Общества.

Эффективность производственной, инвестиционной и финансовой деятельности Общества характеризуется ее финансовыми результатами.

Доходы в целом по компании за 2020 год составили 1 296,997 млн. руб.

Общие расходы на осуществление финансово – хозяйственной деятельности сложились в размере 1 307,107 млн. руб.

За 2020 год финансовым результатом работы компании является убыток до налогообложения в размере -10,110 млн.руб. при планируемом убытке до налогообложения -45,639 млн.руб.

Таким образом, в отчетном году финансовым результатом общества является чистый убыток в размере -9,146млн.руб.

Форма № 2 — «Отчет о финансовых результатах за январь-декабрь 2020 г.» раскрыта Обществом по адресу страницы в сети Интернет (ООО «Интефакс — ЦРКИ») http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=28064. Посмотреть сообщение о раскрытии в ленте новостей, можно по электронному адресу: http://e-disclosure.azipi.ru/messages/3644307/.

5.5. Заключение аудитора Общества.

В соответствии со ст.5 ч.1 Федерального закона от 30.12.2008 №307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» АО «Содружество» подлежит ежегодному обязательному аудиту.

По итогам работы АО «Содружество» за 2020 год обязательный аудит проводило ООО «Интерком-Аудит», являющееся действительным членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС).

В соответствии с Международными стандартами аудита (МСА) ООО «Интерком-Аудит», провело проверку бухгалтерской отчетности АО «Содружество», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31.12.2020, отчета о финансовых результатах за 20120 год с приложениями, в том числе отчёта об изменениях капитала за 2020 год и отчёта о движении денежных средств, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчёту о финансовых результатах за 2020 год.

Проведенный в АО «Содружество» аудит включал в себя:

- проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации;

- оценка надлежащего характера применяемой учётной политики и обоснованности оценочных показателей;
- оценка представления бухгалтерской отчетности в целом.

Обществом 09 февраля 2021 года получено аудиторское заключение, в котором выражено мнение с оговоркой. По мнению ООО «Интерком-Аудит» годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Акционерного Общества «Содружество» по состоянию на 31 декабря 2020 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчётности, установленными в Российской Федерации.

Кроме того, Аудитор отражает в Заключении, что... «в условиях отсутствия мотивированного обоснования для отражения в учёте отложенного налогового актива, связанного с возникшими ранее налоговыми убытками, показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности существенно искажены: завышены строки 1180 «Отложенные налоговые активы» и 1370 «Нераспределенная прибыль» (непокрытый убыток) бухгалтерского баланса на 31.12.2020 в размере 56 279 тыс.руб.»

Аудитором отмечено, что *«чистые активы за 2018-2020 годы имели отрицательное значение, а именно:*

- на 31.12.2020 264 381 тыс.руб.;
- на 31.12.2019 255 236 тыс.руб.;
- на 31.12.2018 282 204 тыс.руб.

Данные события.... указывают на наличие существенной неопределенности, которая может вызвать значительные сомнения в способности Организации продолжать непрерывно свою деятельность. Основной причиной образования отрицательной величины чистых активов являются убытки по основной деятельности. Организация осуществляет пригородные пассажирские перевозки, тарифы на проезд в пригородных поездах регулируются государством, что является причиной образования убытков».

Аудитором отмечено, что «Организация не имеет намерения прекращать свою деятельность и проводит работу по повышению уровня чистых активов. В частности, Стратегией Компании до 2025 года запланировано ежегодное улучшение состояния чистых активов, по итогам 2017-2019гг. получена чистая прибыль. Кроме того, на постоянной основе проводится работа с субъектами РФ по вопросу получения компенсаций выпадающих доходов в связи с государственным регулированием тарифов на проезд.».

Заключение независимого аудитора раскрыто Обществом на странице ООО «Интефакс — ЦРКИ» http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=28064. Сообщение о раскрытии информации расположено на странице: http://e-disclosure.azipi.ru/messages/3644307/.

5.6. Информация об объеме использованных энергетических ресурсов.

В натуральном и в денежном выражении, в сравнении 2020/2019 информация об использовании в отчетном году видов энергетических ресурсов представлена в таблице:

№ n/n	Наименование энергетического		м потреблен льном вырах	Объем в денежном выражении, руб.		
	ресурса	Ед. изм.	2019	2020	2019	2020
1.	Дизельное топливо автомобильное	литр	13708,92	10048,76	702995,36	791872,7
2.	Бензин автомобильный	литр	1725,91	5814,30	702993,30	/918/2,/
3.	Пропан-бутановая смесь	литр	6060,91	8095,83		
4.	Электроэнергия	Кв/час	125365,54	122086,2	546897,31	568290,13
5.	брикет топливный	тонна	7,986	6,476	47685	65087,6
6.	тепловая энергия	г/кал	9,96	8,76	17954,56	16805,95

Увеличение потребления автомобильного топлива в сравнении 2020/2019 гг. связанно с приобретением автомобиля Toyota Camry (государственный номер H589AM 716RUS).

Уменьшение потребления электроэнергии объектами АО «Содружество» в сравнении 2020/2019 гг. связанно с двумя факторами:

- в связи с пандемией новой короновирусной инфекции Covid-19 были закрыты билетные кассы на остановочных пунктах 753 км, Адмиралтейская Слобода, на станции Армязь и разъезде Компрессорный. Оплата электроэнергии по данным объектам осуществляется согласно показаниям приборов учёта, благодаря чему было сэкономлено 3211 кВт;
- исполнение пункта 3 Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности АО «Содружество» на 2020-2022 гг. «Сокращение удельного потребления электрической энергии в зданиях, строениях, сооружениях, находящихся в собственности компании и/или на другом законном основании» в части организация системы контроля, учета и аудита всех видов энергетических ресурсов, и приобретение энергосберегающих светильников в билетных кассах компании.

Иные виды энергетических ресурсов (атомная энергия, тепловая энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, газ естественный (пригородный) не использовались Обществом в своей деятельности в отчётном году.

5.7. Сведения о чистых активах.

Чистые активы — это показатель экономического состояния предприятия. Стоимость чистых активов Общества определяется в соответствии с Порядком определения стоимости чистых активов, утвержденный приказом Минфина России от 28.08.2014 №84н. В соответствии с п. 4 и п. 7 Порядка стоимость чистых активов представляет собой разницу между величиной активов и обязательств организации. Отрицательная величина чистых активов означает, что размер долгов акционерного общества превышает стоимость имущества общества.

По итогам 2020 года стоимость чистых активов общества составила --264,381 млн.руб., в том числе уставный капитал +0,3 млн.руб. и непокрытый убыток --264,681 млн.руб. Относительно прошлых периодов уставный капитал компании не изменился.

Таким образом за 2020 финансовый год появилась отрицательная динамика по непокрытому убытку, он снизился относительно 2019 года на -9,146 млн.руб.

В целом, отрицательная стоимость чистых активов связана со спецификой хозяйственной деятельности Общества (аудиторское заключение), а именно с регулируемым тарифом на перевозку, который часто по факту значительно ниже экономически обоснованного тарифа. Отрицательная стоимость чистых активов образовалась в результате неполной компенсации выпадающих доходов в период 2010-2014 годов со стороны субъектов РФ, на территории которых ППК АО «Содружество» осуществляет пригородные пассажирские перевозки, что привело к значительному росту убытков общества и высокой доле кредиторской задолженности в общей структуре баланса, неполная компенсация расходов по перевозке федеральных льготников.

Кроме того, в 2020 году негативные макроэкономические изменения с усугублением эпидемиологической ситуации, сокращением объемов перевозок и доходных поступлений в АО «Содружество» способствовали получению отрицательной динамики по непокрытому убытку и снижению чистых активов.

Принимая во внимание разъяснения Конституционного Суда РФ (постановление от 18.07.2003 №14-п), информационное письмо Президиума Высшего Арбитражного суда РФ от 13.08.2004, общество является действующей организацией, осуществляет предусмотренные Уставом виды деятельности, ежеквартально представляет в налоговую инспекцию отчетность, кредиторская задолженность общества не является критичной, претензии кредиторов о неплатежеспособности общества не заявлялись.

Обществом принимаются меры по улучшению своего состояния и взысканию убытков от государственного регулирования тарифов с субъектов РФ. Для обеспечения безубыточности и формирования положительной стоимости чистых активов в компании проводятся претензионно-правовые и судебно-арбитражные мероприятия, которые дают результаты.

Так, динамика кредиторской задолженности компании имеет положительную тенденцию. С 2015 года наблюдается её уменьшение, отраженное в следующей таблице: млн.руб.

Наименование задолженности	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Кредиторская задолженность всего, в т.ч.:	580,345	567,976	573,848	573,478	561,081	504,940
- перед ОАО «РЖД»	538,1	529	518,8	501,0	473,2	431,4
- перед ОАО «РЖД» без учёта НДС к возмещению за 4 квартал	502,1	492,2	482,2	460,4	448,8	431,4

Из таблицы видно, что по итогам 2020 года компания выполнила обязательства по платежам ОАО «РЖД». По состоянию на 31.12.2020 совокупная кредиторская задолженность АО «Содружество» перед ЦДМВ - филиалом ОАО «РЖД» по аренде подвижного состава с экипажем составила 431,442 млн.руб. т.е. произошло уменьшение кредиторской задолженности перед ОАО «РЖД» на -56,141 млн.руб. к уровню прошлого года.

В период 2015-2019гг. наблюдалась положительная динамика чистых активов АО «Содружество». В 2020 году чистые активы Общества с учетом получения убытка снизились.

Динамика чистых активов в период 2015-2020гг. компании отражена в таблице: млн.руб.

Наименование показателя	2015	2016	2017	2018	2019	2020	отклон ение 2016/ 2015	отклон ение 2017/ 2016	отклон ение 2018/ 2017	отклон ение 2019/ 2018	отклон ение 2020/ 2019
Уставной капитал	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	0,3	2013	2010	2017	2010	2017
Резервный капитал	-	-	ı	ı	ı	1					
Нераспределенна я прибыль (непокрытый убыток)	-290,917	-289,868	-288,153	-282,503	-255,536	-264,681	1,049	1,715	5,650	26,968	-9,146
Доходы будущих периодов	-	-	-	-	-						
Итого стоимость чистых активов	-290,617	-289,568	-287,853	-282,203	-255,236	-264,381	1,049	1,715	5,650	26,968	-9,146
Доля чистых активов в валюте баланса, %	-98,18	-98,88	-96,62	-92,75	-79,11	-85,13					
Валюта баланса	295,998	292,856	299,188	304,273	322,617	310,548					

В судебной практике сложилось мнение, что снижение стоимости чистых активов ниже минимального размера уставного капитала не является безусловным основанием для ликвидации общества¹. Даже неоднократное нарушение п. 4 ст. 90 и п. 4 ст. 99 Гражданского кодекса РФ не означает, что общество должно быть срочно ликвидировано. Кроме того, в силу п. 2 и п. 3 ст. 12 Федерального закона, снижение стоимости чистых активов ниже размера уставного капитала по итогам 2020 года не влечет обязанность акционерного общества уменьшить уставный капитал или ликвидировать компанию.

Кроме того, министерство экономического развития России ещё в 2018 году предложило отменить норму, предусматривающую ликвидацию акционерных обществ (АО) и обществ с ограниченной ответственностью (ООО) при снижении стоимости чистых активов ниже стоимости уставного капитала. Министерством разработан соответствующий проект Федерального закона «О внесении изменений в часть первую и вторую Гражданского кодекса Российской Федерации». Законопроект также исключает обязанность регистрировать уменьшение уставного капитала в случае снижения стоимости чистых активов общества.

Законопроект, исключая вышеупомянутое основание для ликвидации, соответствует последним тенденциям корпоративного законодательства. Уставный

¹ Постановление Конституционного Суда РФ от 18.07.2003 № 14-П «По делу о проверке конституционности положений статьи 35 Федерального закона «Об акционерных обществах», статей 61 и 99 Гражданского кодекса Российской Федерации, статьи 31 Налогового кодекса Российской Федерации и статьи 14 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации в связи с жалобами гражданина А.Б. Борисова, ЗАО «Медиа-Мост» и ЗАО «Московская Независимая Вещательная Корпорация»

капитал все чаще понимается как условная величина, состоящая из номинальной стоимости долей (акций), дающих определенный объем корпоративных прав участнику общества, а не критерий финансовой состоятельности общества. Существует множество других показателей оценки экономической эффективности юридических лиц.

VI. Распределение прибыли и дивидендная политика.

За 2020 год финансовым результатом работы компании является убыток до налогообложения в размере -10,110 млн.руб. при планируемом убытке до налогообложения -45,639 млн.руб

Соответственно, финансовый результат работы - это чистый убыток, который составил -9,146млн.руб. при плане -36,340млн.руб., т.е. улучшен на +27,195млн.руб.

Отклонение к плану в размере +35,529млн.руб. связано:

- 1. С изменением финансового результата до налогообложения **по перевозочной деятельности** на +52,34млн.руб. к плану за счет экономии в составе расходов на -73,21млн.руб. к плану (-54,745млн.руб. за счет расходов по аренде подвижного состава с экипажем и за услуги инфраструктуры, в том числе -35,69млн.руб. из-за отсутствия запланированных в бюджете новых ставок по подвижному составу PA-3 и новых вагонов ЦМВ, -19,092 млн.руб. по собственным расходам с учетом прочих счёт 91.1). За счет перевыполнения доходов по перевозочной деятельности без учета прочих доходов счёт 91.1 на +5,565млн.руб. За счёт снижения прочих доходов по перевозочной деятельности счёт 91.1 на -23,284 млн.руб. в том числе из-за снижения субсидий к плану на -23,564 млн.руб. (планируемые субсидий за 2020 год в размере 715,518 млн.руб., фактически начислено 691,954 млн.руб.);
- 2. С изменением финансового результата до налогообложения **по прочим видам деятельности** на +0,01млн.руб. к плану, за счёт экономии в составе расходов с учетом прочих расходов счёт 91.2 на -2,883млн.руб. и невыполнения плана по доходам с учётом прочих доходов счёт 91.1 на -2,667млн.руб.;
- 3. С изменением финансового результата до налогообложения по **не распределяемым на субъекты РФ** доходам и расходам на -20,805млн.руб. к плану, за счёт увеличения прочих доходов, не распределяемых к плану на 3,049млн.руб., и увеличения прочих расходов, не распределяемых к плану на 23,854млн.руб.

млн.руб.

Наименование показателя	2014 (убыток)	2015 (прибыль)	2016 (прибыль)	2017 (прибыль)	2018 (прибыль)	2019 (прибыль)	2020 (убыток)
Чистая прибыль	-19,547	0,536	1,049	1,715	5,650	26,967	-9,146
Резервный фонд	-	-	-	-	-	-	-
Дивиденды.	-	-	-	-	-	-	-
Инвестиционные программы	-	-	-	-	-	-	-
Социальные программы	-	-	-	-	-	-	-
Прочие цели (погашение убытков прошлых лет)	-	-	0,536	1,049	1,715	5,650	-

Решением годового общего собрания акционеров по результатам деятельности Общества за 2019 год (протокол от 06.08.2020№ 18/20-ГОСА), полученная прибыль в размере 26,967 млн.руб. не распределялась.

Порядок начисления и выплаты дивидендов регулируется Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Согласно ст.42 пт.1

общество имеет право распределять чистую прибыль ежеквартально, раз в полгода или раз в год на любые цели, не противоречащие законодательству РФ. Данное решение может быть принято в течение трех месяцев после окончания соответствующего периода.

Окончательное решение о выплате дивидендов, в том числе решения о размере дивиденда и форме его выплаты по акциям каждой категории, будет приниматься на годовом общем собранием акционеров. Размер дивидендов не может быть больше рекомендованного советом директоров общества. Законодательством РФ не установлено какого-либо перечня целей, на которые может быть распределена чистая прибыль общества, поэтому собрание участников общества имеет право принять решение о распределении чистой прибыли общества на любые цели, не противоречащие законодательству РФ, в том числе: выплата дивидендов, создание фондов (инвестиционных фондов, фондов накопления, фондов потребления), отчисление в резервный капитал. При этом распределение прибыли может происходить как в процентном соотношении, так и в конкретных суммах.

Общество в 2020 году в период до 11 сентября руководствовалось «Положением о дивидендной политике», утвержденным советом директоров 07.12.2012 г. (протокол № 22). Решением совета директоров 11 сентября 2020 года утверждено Положение о дивидендной политике Общества в новой редакции, которое разработано в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, уставом общества, на основе типового Положения, утвержденного распоряжением ОАО «РЖД» от 01.06.2020 №1175/р иными внутренними документами общества и передовой международной и российской практикой корпоративного управления. Дивидендная политика Общества основывается на соблюдении баланса интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат, на уважении и строгом соблюдении прав акционеров, и направлена на рост рыночной капитализации Общества.

Необходимо отметить, что в соответствии с ч.3 ст. 102 ГК РФ, ст. 43 Закона № 208-ФЗ, раздела 4. Положения о дивидендной политике акционерное общество *не вправе объявлять и выплачивать дивиденды*, если стоимость чистых активов акционерного общества меньше его уставного капитала и резервного фонда либо станет меньше их размера в результате выплаты дивидендов.

В отчетном периоде, по решению годового общего собрания акционеров при наличии прибыли начисление и выплаты в денежной форме годовых дивидендов по обыкновенным акциям общества по результатам предшествующего года не осуществлялись, на основании ч.3 ст. 102 ГК РФ, ст. 43 Закона N 208-ФЗ.

При определении дивидендной политики по результатам 2020 финансового года Общество будет учитывать величину чистых активов общества, которая продолжает оставаться меньше величины уставного капитала и составляет -264,381 млн.руб.

VII. Инвестиционная деятельность

7.1. Инвестиции Общества.

Бюджетом общества, утвержденным Советом директоров 20 декабря 2019 года (протокол \mathbb{N}_{2} 09-2019) на 2020 год предусмотрена инвестиционная программа на сумму 28,344 руб. (без НДС).

- В соответствии с инвестиционной программой компании за 2020 год планировалось реализовать следующие инвестиционные проекты:
- 1. Приобретение оборудования для организации видеоконференцсвязи в конференц-зале на сумму 0,235 млн.руб. без НДС.
- 2. Приобретение легкового служебного автомобиля на сумму 2,153млн.руб. без НДС.
- 3. Приобретение 50 единиц переносной контрольно-кассовой техники на сумму 6 млн.руб. без НДС.
- 4. Проведение модернизации 24 единиц МК-35 Φ на сумму 0,283млн.руб. без НДС.
 - 5. Приобретение информационного стенда на сумму 0,2 млн.руб. без НДС.
- 6. Произвести обустройство АСОКУПЭ на о.п. 753 км на сумму 7,067млн.руб. без НДС.
- 7. Произвести обустройство АСОКУПЭ на о.п. Волга на сумму 7,067млн.руб. без НДС.
- 8. Произвести обустройство АСОКУПЭ на станции Свияжск на сумму 3,563млн.руб. без НДС.
- 9. Произвести обустройство 3го прохода на станции Свияжск на сумму 1,782млн.руб. без НДС.

Анализ выполнения инвестиционной программы компании за 2020 год:

млн.руб.

30		2020 план		2020 факт		Абс.	a.
№ n/n	Направление	Кол-во, шт.	Сумма, без НДС	Кол-во, шт.	Сумма без НДС	откл. от плана	% к плану
1	Обустройство АСОКУПЭ на о.п.753 км	1	7,067	1	6,890	-0,177	97%
2	Обустройство АСОКУПЭ на о.п. Волга	1	7,067	1	6,890	-0,177	97%
3	Обустройство третьего прохода АСОКУПЭ на вокзале Свияжск	1	1,782	1	1,317	-0,464	74%
4	Обустройство АСОКУПЭ на платформе ст. Свияжск	1	3,563	1	3,445	-0,119	97%
5	Приобретение служебного автомобиля	1	2,153	1	2,153	0,000	100%
6	Приобретение переносной ККТ	50	6,000	50	6,000	0,000	100%
7	Приобретение оборудования видеоконференцсвязи	1	0,235	1	0,235	0,000	100%
8	Модернизация МК-35Ф	24	0,283	24	0,283	0,000	100%
9	Приобретение информационного стенда	1	0,194	1	0,194	0,000	100%
	итого:	81	28,344	81	27,406	-0,938	97%

Из таблицы видно, что инвестиционная программа АО «Содружество» за 2020 год выполнена на 97% по сумме и на 100% по количеству введенных в эксплуатацию объектов основных средств.

За 2020 год приобрели и установили оборудование видеоконференцсвязи на сумму 0,235 млн.руб.

За 2020 год провели модернизацию 24 расконсервированных основных средств организации (ПТК МК-35Ф) в целях приведения её в соответствие с требованиями Федерального закона от 03.07.2016г. № 290-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон № 54-ФЗ от 22.05.2003г. «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении наличных денежных расчётов и расчётов с использованием платежных карт» на общую сумму 0,283 млн.руб.

Приобрели и ввели в эксплуатацию служебный автомобиль Toyota Camry на сумму 2,153 млн.руб.

Приобрели 50 единиц новой переносной контрольно-кассовой техники ПКТ-Т по цене 120тыс.руб. без НДС на сумму 6 млн.руб.

Приобрели и ввели в эксплуатацию информационный стенд по станции Казань на сумму 0,194 млн.руб.

Ввели в эксплуатацию АСОКУПЭ на о.п. 753 км на сумму 6,890 млн.руб.

Ввели в эксплуатацию АСОКУПЭ на о.п. Волга на сумму 6,890 млн.руб.

Ввели в эксплуатацию АСОКУПЭ на станции Свияжск на сумму 3,445млн.руб.

Обустроили и ввели в эксплуатацию 3й проход на станции Свияжск на сумму 1,317 млн.руб.

Таким образом, за 2020 год на реализацию инвестиционной программы общества направлено 27,406млн.руб. при плане 28,344млн.руб.

По состоянию на 31 декабря 2020 года балансовая стоимость основных фондов Общества составила 42,796 млн.руб.

Амортизация основных средств за 2020 год составила 9,833 млн.руб.

Инвестиционные вложения АО «Содружество» 2009 – 2020 гг. отражены в следующей таблице:

млн. руб.

Наименование	2009-2017	2018	2019	2020	Итого 2009- 2020гг
Машины и оборудование	88,900	4,174	3,445	25,018	121,538
Офисное оборудование	0,170	0,069	0,781	0,235	1,255
Производственный и хозяйственный инвентарь	3,363				3,363
Сооружения	1,041				1,041
Транспортный средства	6,650	2,715	0,035	2,153	11,553
Инвестиции - всего	100,124	6,958	4,261	27,406	138,749

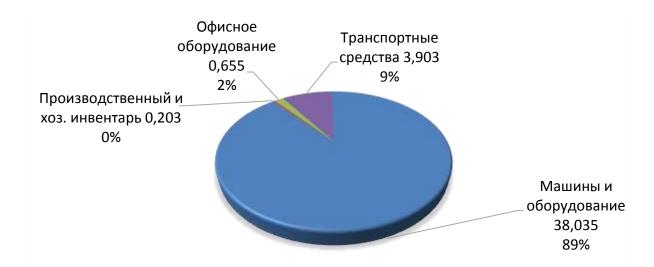


Рисунок 7.1. Структура остаточной стоимости основных средств АО «Содружество» на 31.12.2020 года

Наибольший удельный вес 89% от остаточной стоимости основных средств или 38,035 млн.руб. приходится на машины и оборудование.

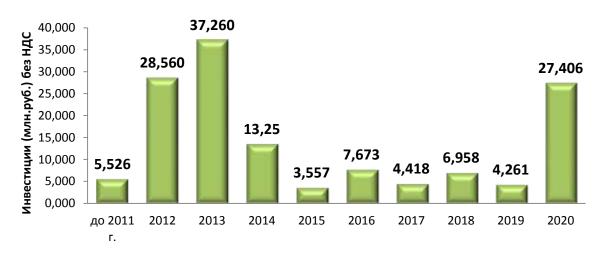


Рисунок 7.2. Динамика уровня инвестиционных вложений в основные средства компании с 2011 года по 31.12.2020 гг.

Все инвестиции АО «Содружество» являются внутренними и направлены на техническое перевооружение и развитие Общества.

7.2. Источники финансирования инвестиционных программ.

При осуществлении технического переоснащения Общества необходимы источники финансирования, которые подразделяются на собственные, заемные и привлеченные.

Самым надежным является собственный финансирования источник инвестиций. Обшество коммерческая стремится как организация самофинансированию, В ЭТОМ случае не возникает проблемы финансирования и снижаются риски банкротства. Самофинансирование развития

Общества означает его финансовое состояние, а также имеет определенные преимущества перед конкурентами, у которых такой возможности нет.

Непрофильных финансовых вложений у компании на 31.12.2020 нет.

Все капитальные вложения компания осуществляет без привлечения кредитных ресурсов.

7.3. Структура капиталовложений по направлениям вложений.

По итогам 2020 года балансовая стоимость активов Общества составила — 310 548 тыс.руб. Наибольший удельный вес в общей структуре активов баланса составили денежные средства и денежные эквиваленты — 26%; дебиторская задолженность — 36%; отложенные налоговые активы — 21%; основные средства — 14%.

По состоянию на 31.12.2020 года сумма нематериальных активов Общества составляет 138 тыс.руб., в том числе: APM разъездного билетного кассира 122 тыс.руб. и программа по учёту пассажиропотока 16 тыс.руб.

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности Общества информации о нематериальных активах производится в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет нематериальных активов» (ПБУ 14/2007), утвержденным приказом Минфина России от 27 декабря 2007 г. № 153н. Общество учитывает нематериальные активы по фактической (первоначальной) стоимости. Ежегодно по состоянию на 31 декабря отчетного года Обществом в отношении нематериальных активов с определенным сроком полезного использования проверяются на необходимость их уточнения: сроки полезного использования; способы определения амортизации.

Для осуществления производственной деятельности используется комплекс основных средств. По данным бухгалтерского учета остаточная стоимость основных средств по состоянию на 31.12.2020 года, учтенная в балансе, составила 42 796 тыс.руб.

Наибольший удельный вес 89% в структуре основных средств Общества принадлежит группе «Машины и оборудование» (билетопечатающая техника и терминалы самообслуживания), что в сумме составляет 38 035 тыс. руб.

Группа «Транспортные средства» занимает 9% от общего удельного веса в структуре основных средств и соответственно – 3 903 тыс.руб., на группу «Офисное оборудование» приходится 2% или 655 тыс.руб. Наименьший удельный вес по стоимости в составе основных средств приходится на «Производственный и хозяйственный инвентарь» менее 1% или 203 тыс.руб.

Незавершенное строительство на конец 2020 года отсутствует.

Кроме собственных основных средств в своей перевозочной деятельности Общество использует арендованные транспортные средства железнодорожного транспорта и пассажирский комплекс, входящий в инфраструктуру ОАО "РЖД".

В соответствии с Учетной политикой Общества объекты основных средств принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от способа поступления - приобретения за плату, создания собственными силами (строительства), безвозмездного получения и иных способов.

Общество не признает в качестве основных средств объекты, в отношении которых при принятии к учету (в момент квалификации) принято решение об

отчуждении их в пользу других юридических и физических лиц - предполагается перепродажа, мена и т.п. В этом случае объект квалифицируется Обществом в качестве "товара".

Общество применяет линейный способ амортизации основных средств. Амортизация по объектам основных средств начисляется ежемесячно путем применения установленных норм, исчисленных в зависимости от срока полезного использования объекта. Срок полезного использования объектов основных средств определяется в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 1 января 2002 года N1 "О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы". По состоянию на 31.12.2019 года сумма накопленной амортизации основных средств Общества составляет 83 809 тыс.руб.

По состоянию на 31.12.2020 года денежные средства по балансу Общества составили в сумме 81 241 тыс.руб., в том числе: остаток денежных средств в кассах – 2 677 тыс.руб.; остаток денежных средств на расчетных счетах организации – 4 149 тыс.руб.; денежные средства в пути – 3 114 тыс.руб., депозитный вклад 71 300 тыс.руб.

По данным бухгалтерского учета стоимость запасов по состоянию на 31.12.2020 года составила в сумме 3 980 тыс.руб., в том числе материалы – 3 757 тыс.руб.; товары для перепродажи и тара - 223 тыс.руб.

Расходы будущих периодов во внеоборотных активах составили – 1 721 тыс.руб.

Наибольший удельный вес по стоимости в структуре запасов занимают форменная и спецодежда - 62 % или 2 364 тыс.руб.; бланки и термоленты для продажи билетов 14% или 508 тыс.руб.

Формирование в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности Общества информации о материально-производственных запасах производится в соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет материально-производственных запасов» ПБУ 5/01, утвержденным приказом Минфина России от 09 июня 2001 № 44н.

Материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической цене. В стоимость материалов включаются все затраты по приобретению, заготовке и доставке материалов.

VIII. Перспектива технического переоснащения и развития Общества

Техническое переоснащение Компании направлено на повышение качества предоставляемых услуг пригородных пассажирских перевозок, повышение уровня обслуживания пассажиров, повышение прибыльности пригородных железнодорожных перевозок.

Основной вид услуг — продажа билетов пассажирам в билетных кассах и непосредственно в пригородном железнодорожном подвижном составе, в том числе ускоренных электропоездах повышенной комфортности межобластного сообщения. Это динамично меняющийся вид услуг. Компания оперативно реагирует на изменение тарифов, появление новых видов льгот, форм проездных документов, изменения сроков предоставления финансовой и статической отчетности. Использование в работе современной компьютерной и билетопечатающей техники, использование систем электронного документооборота и IP-телефония становятся неотъемлемой частью всех производственных процессов на предприятии. Дополнительные услуги позволяют увеличить лояльность пассажиров.

С 2016 года успешно внедрено в работу и развивается мобильное приложение «Пригород», динамика продаж устойчиво положительная, так за 2020 год доля продаж от билетов платной категории составила 7,2 %.

В отчетном периоде проведены следующие мероприятия по техническому переоснащению:

- приобретена переносная ККТ в количестве 50 единиц;
- произведена модернизация 24 единиц МК-35К;
- произведено обустройство АСОКУПЭ на о.п. 753 км., о.п. пост Волга, ст. Свияжск;
 - произведено переносная ККТ в количестве 50 единиц;
- произведена доработка сервиса для управления бизнесом 1С-Битрикс24, для улучшения функций электронного документооборота в рамках компании;
- расширена зона действия IP- телефонии объединены офисы и все отдельные точки компании в одну телефонную сеть (установлены внутренние номера, меню и голосовое приветствие). В перспективе это позволит сократить расходы на связь внутри компании;
- установлено дополнительное сетевое оборудование для функционирования удаленного доступа к системе видеонаблюдения КАССИР-ПАССАЖИР, что позволяет своевременно и адекватно реагировать на конфликтные ситуации с пассажирами и контролировать работу кассиров стационарных касс;
- совместно с исполнительным комитетом г. Казани совершен осмотр подходов к пассажирским железнодорожным платформам на 15 остановочных пунктах. В настоящее время полностью завершено благоустройство на девяти станциях и остановочных пунктах. Работы будут продолжены в 2020 году. Аналогичная работа организована на Ижевском регионе Горьковской железной дороги в Республике Удмуртия. Получено согласие глав муниципальных районов об устройстве асфальтобетонного покрытия к 70 остановочным пунктам и станциям;
- совместно с ГДПО реализован инвестиционный проект по обустройству АСУКУПЭ в зале ожидания вокзала станции Свияжск. Оборудование для 2 проходов введено в эксплуатацию с 1 ноября. В 2019 году дополнительные доходные поступления от исключения безбилетного проезда на данной станции составили 0,148 млн. руб.;

В перспективе планируется дальнейшее переоснащение, развитие сервисов и услуг для повышения качества обслуживания пассажиров и их привлечение.

Планируется ввод системы контроля и управления доступом (СКУД) для обеспечения безопасности предприятия, с помощью которых решается задача контроля и управления посещением отдельных помещений, а также оперативный контроль перемещения персонала и времени его нахождения на территории объектов.

В планах доработка сервиса для управления бизнесом 1С-Битрикс24, для улучшения функций, связанных с поступлением и обработкой обращений от пассажиров.

Также планируется внедрение технологии оформления и учета проездных документов в пригородном железнодорожном сообщении пассажирам льготной категории с использованием технологии распределенных реестров (Блокчейн). Данная технология основана на принципе децентрализованного доступа, при котором каждый участник является владельцем реестра. Основной целью проекта является автоматизация процесса проверки легитимности права проезда отдельных категорий граждан, а также обеспечение формирования персонифицированных реестров перевозок в режиме реального времени для оперативного возмещения и контроля затрат.

Дополнительно в марте 2021 года запланировано:

- приобретение 64 единиц переносной ККТ ПТК-Т;
- приобретение 10 единиц БПА.

В среднесрочной перспективе планируется обустройство АСОКУПЭ на основании Соглашений между ОАО «РЖД» и Республики Татарстан о паритетных условиях финансирования на следующих станциях и остановочных пунктах: Адмиралтейская Слобода, Васильево, Кукмор, Братьев Комаровых, Шемордан, Юдино (четное), Юдино (нечетное).

Рассматривается вопрос строительства новых пассажирских платформ:

- «Тихорецкая», зона притяжения промышленные предприятия;
- «Зооботанический сад» рекреационная зона;
- «Юный парк» крупный перспективный жилой массив.

IX. Развитие сети связи Общества и internet-технологий

Приоритетным направлением АО «Содружество» в области информационных технологий компании является внедрение инновационных технологий для повышения качества обслуживания пассажиров, а также организация стабильной работы оборудования по обслуживанию пассажиров.

В 2020 году, в части развития сети связи и internet-технологий, велась работа в соответствии с Программой информатизации, утвержденной Советом директоров 20.12.2019г. (протокол № 09-2019).

Компания на постоянной основе ведет модернизацию собственной локальносети. Регулярно происходит модернизация существующего оборудования: персональных компьютеров, копировально-множительной техники, и коммутационного оборудования. Производятся закупки нового оборудования. Ведется анализ рынка предоставления услуг высокоскоростного интернета. На основе данного анализа происходит заключение новых более выгодных для Компании договоров, которые позволяют повышать уровень получаемых услуг таких как скорость передачи данных, а также экономить денежные средства Компании. устаревшей техники заменена и списана (утилизирована), улучшена производительность работы ПК и серверов с системой хранения данных, что позволило сократить время на обработку и анализ информации.

Расширена зона действия корпоративной сети — теперь к внутренним ресурсам компании, таким как общие папки с необходимой документацией, IP- телефония, корпоративный портал Битрикс24 имеют доступ все подразделения и кассы, даже самые отдаленные, что позволяет гибко выстраивать работу. Это позволило сократить время на доставку документов, их обработку, повысить скорость получения платежей, сократить издержки на печать.

2020 работу В году продолжает официальный сайт компании https://sodruzhestvoppk.ru. Заполняется информацией модуль «Интерактивный помощник», позволяющий получить информацию об услугах, предоставляемых на вокзальном комплексе и его местоположении, отмеченном на карте. В течении года, информационный сайт работал бесперебойно в течении 24 часов в сутки и 7 дней в неделю. Пользователи сайта всегда могут получить оперативную информацию о деятельности компании, об улучшении сервисов обслуживания, а также изменениях в расписании, стоимости проезда и акциях, проводимых АО «Содружество». Ежемесячно на сайт добавляется не менее 10 информационных материалов, касающихся деятельности разных отделов компании. Также постоянно проводится мониторинг удобства пользования интернет ресурсом, и на основе данного мониторинга периодически вносятся изменения в навигацию сайта и структуру меню.

Развитие цифровых компетенций и активное использование цифровых технологий для повышения эффективности внутренних процессов, совершенствования услуг, увеличения адаптивности моделей работы с клиентами.

Х. Кадровая и социальная политика

10.1. Структура работающих по категориям.

АО «Содружество» управляет человеческим капиталом таким образом, чтобы обеспечить реализацию стратегических целей и создать условия для личностного роста сотрудников. Привлечение и закрепление персонала, его непрерывное развитие и социальная поддержка являются приоритетными направлениями социальной и кадровой политики Общества.

По состоянию на 31.12.2020 года в АО «Содружество» списочная численность составляет 552 человека. Распределение численности АО «Содружество» по участкам отражено в таблице:

Участки	Списочная численность сотрудников по участкам					
	31.12.2019	31.12.2020				
Руководители, инженерно-технический состав	150	130				
Казанский участок	177	172				
Свияжский участок	74	68				
Канашский участок	42	41				
Ижевский участок	70	64				
Янаульский участок	35	37				
Резерв проводников	43	40				
ИТОГО	591	552				

На рисунке 10.1. отражена структура списочной численности работников АО «Содружество» по участкам на 31.12.2020 в долях от общей численности компании.

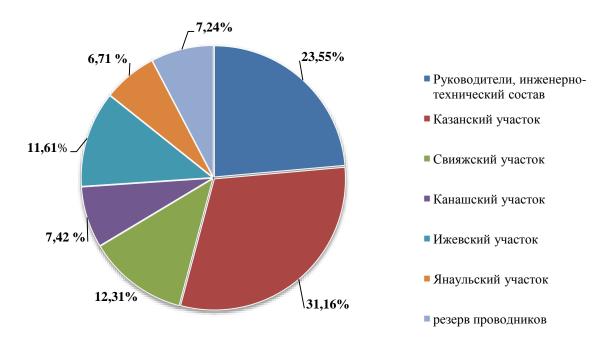


Рисунок 10.1. Структура списочной численности работников АО «Содружество» по участкам на 31.12.2020

Структура и численность работников АО «Содружество» по категориям персонала распределяется следующим образом:

Наименование	Итого	Руководител и	Специалист ы	Служащие	Рабочие
Списочная численность, чел.	552	29	94	199	230
Численность по штатному расписанию, чел.	624	29	85	218	292

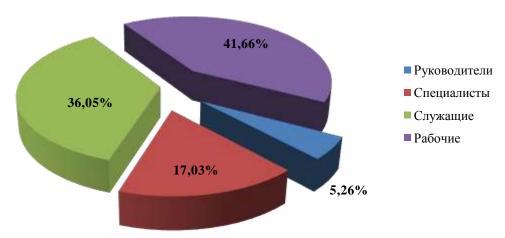


Рисунок 10.2. Структура списочной численности работников АО «Содружество» по категориям на 31.12.2020 года в долях от общей численности персонала компании.

10.2. Текучесть кадров.

Списочная численность АО «Содружество» по категориям персонала на 31.12.2020 года

№ Структурные подразделения n/n (должности)		числен (с уч декре отп	очная иность етом тного уска)	Коэф 12 месяце г.	Укомплект ованность 12 месяцев 2020 г.			
		П		Выбыло, чел.	%	г. Выбыло, чел.	%	%
1	ВСЕГО	624	552					
1	Руководители - всего	29	29					
2	Специалисты - всего	85	94					
3	Служащие – всего, в том числе:	218	199					
3.1	старшие кассиры билетные	18	19					
3.2	кассиры билетные на железнодорожном транспорте 4 разряда	178	165	144	26%	110	21%	89%
4	Рабочие – всего, в том числе:	292	230					
4.1	кассиры билетные 3 разряда	172	127					
4.2	проводники	12	12					
4.3	дежурный по вагону	27	23					
4.4	операторы ТК и ПК	67	55					

№ n/n	Структурные подразделения	числен (с учо декре	очная иность етом тного уска)	Коэффициент текучести				Укомплект ованность
n/n	(должности)	12 ме	12 месяцев		12 месяцев 2019 г.		12 месяцев 2020 г.	
		ПФ		Выбыло, чел.	%	Выбыло, чел.	%	%
	Среднесписочная численность			545,951		510,928		

Текучесть кадров АО «Содружество за 12 месяцев 2020 года

№ n/n	Структурные подразделения	Прибыло (человек)	Выбыло (человек)
	(должности)	12 месяцев	12 месяцев
1	ВСЕГО	97	110
1.1	Руководители - всего	3	4
1.2.	Специалисты - всего	5	7
1.3	Служащие - всего	35	35
1.3.1.	Из них делопроизводитель	1	1
	Старший кассир билетный на	0	1
	железнодорожном транспорте		1
1.3.2	Кассиры билетные на	34	33
1.3.2	железнодорожном транспорте	34	33
1.4	Рабочие - всего	54	64
1 / 1	Из них кассиры билетные 3	27	34
1.4.1	разряда	21	34
1.4.2	Бригадир поездных бригад	2	2
1.4.3	Водитель автомобиля	1	1
1.4.4	Из них проводники	2	5
1.4.5	Из них дежурный по вагону	9	5
1.4.6	Из них операторы ТК и ПК	13	17

Всего вакансий по состоянию на 31.12.2020-42. В том числе: категория Специалисты: Бухгалтер I категории -1 вакансия (на период отсутствия основного работника), категория Служащие: Кассир билетный на железнодорожном транспорте -10 вакансий, категория Рабочие -31 вакансия, в том числе: кассир билетный -13 вакансий, оператор турникетного комплекса -9 вакансий, оператор перронного контроля -4 вакансии, дежурный по вагону -4 вакансии, водитель автомобиля -1 вакансия.

Показатель текучести за 2020 год составляет 21% - в расчете учитывается общее количество уволенных по собственному желанию, в том числе выход на пенсию, прекращение трудового договора по соглашению сторон, а также по обстоятельствам, не зависящим от воли сторон (признание работника полностью неспособным к трудовой деятельности, смерть работника).

Путем опроса уволенных работников установлены основные причины увольнения, а именно:

- -неудовлетворенность графиком работы;
- -неудовлетворенность характером работы (разъездной);
- -ночное время работы;

- неблагоприятная эпидемиологическая обстановка, обусловленная распространением коронавирусной инфекции COVID – 19.

Текучесть среди производственных рабочих связана с увольнением работников, в возрасте до 30 лет, так как они более мобильны и свободны в выборе места работы. Это видно на примере Казанского, Свияжского, участков в виду их расположения в непосредственной близости к большим городам, где находится много предприятий предоставляющих рабочие места.

В целях предупреждения возникновения и во избежание заболевания коронавирусной инфекцией, работникам, достигшим пенсионного возраста и старше 65 лет (так называемая «зона риска», согласно Постановлению кабинета министров Республики Татарстан от 27 июня 2020 года № 538 "О внесении изменения в постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 19.03.2020 № 208 "О мерах по предотвращению распространения в Республике Татарстан новой коронавирусной инфекции"), было предложено уйти на заслуженный отдых с расторжением трудового договора в связи с выходом на пенсию (28 чел). В 2019 году на пенсию было уволено 13 чел.

В 2020 году показатель текучести кадров в сравнении с 2019 годом снижен на 5%. Положительная динамика заключается прежде всего в проведении наставничества с вновь принятыми сотрудниками. За 12 месяцев 2020 г. из числа вновь принятых работников в течение первых шести месяцев уволилось 16 человек, на 4 человека меньше по сравнению с 2019 годом (уволено было - 20 чел.).

Данный показатель свидетельствует о хорошем уровне развития наставничества, что создает атмосферу преемственности в компании, когда наставники сами показывают на своем примере, какие корпоративные ценности важны для компании, какие функции выполняют сотрудники, как общаются друг с другом.

По-прежнему одной из причин увольнения по собственному желанию остается переезд работника в другой регион на постоянное место жительства.

Наряду с увольнениями по собственному желанию в компании существует альтернативный и оптимальный метод увольнения — по соглашению сторон. Инициатором таких действий является как работодатель, так и сами сотрудники. Увольнение по соглашению сторон инициируется при взаимной договоренности сторон, в соответствии со статьей 78 ТК РФ.

С целью снижения текучести кадров в АО «Содружество» проводится политика удержания кадров. Для этого разработана более эффективная процедура отбора и оценки кандидатов при приеме на работу, установлен контроль со стороны начальников участков за адаптацией вновь принятых работников.

Внешние ресурс	сы, которые используются	н для подбора кадров

Вид ресурса	Наименование
Рекрутинговые ресурсы:	-https://www.hh.ru; -https:// rabota.ru avito
Социальные сети:	-vk.ru, сайт компании, Instagram
Центры занятости населения:	- размещение вакансий ежемесячно; -посещение ярмарок вакансий, организованных «Центрами занятости населения» Республики Татарстан с последующим проведением «дней открытых дверей»
Внутренние ресурсы:	-Поиск персонала с привлечением сотрудников компании.

На рисунке 3.3 представлены основания увольнений работников АО «Содружество» по состоянию на 31.12.2020 года:

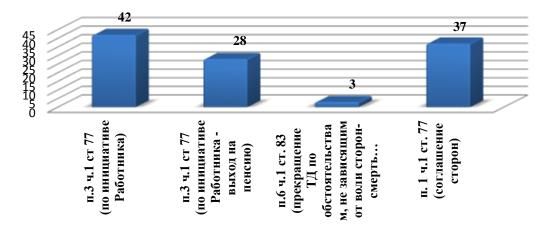


Рисунок 10.3. Основания увольнений работников АО «Содружество»

10.3. Возрастной и гендерный состав работников.

Средний возраст сотрудников АО «Содружество» на 31.12.2020 составляет 44 года.

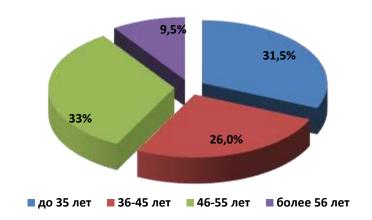


Рисунок 10.4. Возрастной состав работников АО «Содружество»

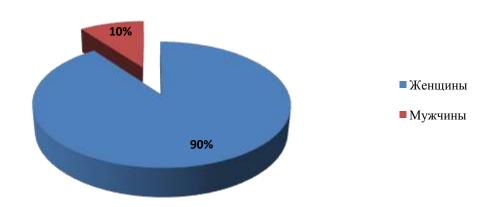


Рисунок 10.5. Гендерный состав работников АО «Содружество»

10.4. Качественный состав работников. Система развития персонала.

Возможность достижения стратегических целей и текущих задач АО «Содружество», а также внедрение изменений неразрывно связаны с уровнем квалификации персонала. В связи с этим, с целью обновления теоретических и практических знаний работников, повышением требований к уровню квалификации и необходимостью освоения современных методов решения профессиональных задач, и внедрением информационных систем продолжается работа по повышению квалификации кадров.

АО «Содружество» стремится привлекать талантливых людей, которые смогут внести свой вклад в развитие Компании. На массовые должности (проводник пассажирского вагона, билетный кассир) в основном привлекаются внешние кандидаты. При подборе руководителей и специалистов отдается предпочтение внутренним кандидатам. С внешнего рынка привлекаются редкие и уникальные специалисты.

В процессе подбора специалистов используются различные инструменты: тесты способностей, личностные опросники, профессиональные кейсы, структурированные интервью.

Оценка, обучение и развитие сотрудников в русле Модели корпоративных компетенций помогает АО «Содружество» соответствовать своей миссии и достигать стратегических целей.

Численность работников АО «Содружество» по категориям персонала и его образованию:

Наименование	Итого	Руководи тели	Специали сты	Служащи е	Рабочие
Списочная численность, чел. из них:	552	29	94	199	230
с высшим образованием	175	26	78	38	33
Со средним профессиональным образованием	221	3	15	95	108
Начальное профессиональное или среднее образование	156	0	1	66	89

Сотрудников, имеющих высшее образование (BO) — 32%, среднее профессиональное образование (СПО) - 40%. Все руководители имеют ВО или СПО. В настоящее время 2 руководителя обучаются в ВУЗах по заочной форме обучения. 65 % работников категории служащие имеют высшее образование или среднее профессиональное образование.

В АО «Содружество» продолжается системная работа по развитию рабочих кадров. Обучение проводится как внутренними ресурсами Компании, так и в учебных заведения на территории их присутствия.

Сведения по обучению персонала за 12 месяцев 2020 года

		Виды обучения									ПЛАН, чел.	ПЛАН,	ФАКТ, чел.	ΦΑΚΤ,		
Наименование должности	доп	дополнительное образование (по профессии)			повь	повышение квалификации			тренинги/семинары				વદા.	руб.	વંદગ.	руб.
	кол-во чел. план	кол-во чел. Факт	затраты, тыс. руб. план	затраты, тыс. руб. факт	кол-во чел. план	кол-во чел. факт	затраты, тыс. руб. план	затраты, тыс. руб. факт	кол-во чел. план	кол-во чел. факт	затрат ы, тыс. руб. план	затрат ы, тыс. руб. факт	кол-во чел.	затраты, тыс. руб.	кол-во чел.	затраты, тыс. руб.
Руководители	3	2	74,06	65,5	11	13	26,0	31,0	1		2,5		15	102,56	15	96,50
Специалисты					15	15	111,15	122,65		8		20	15	111,15	23	142,65
Служащие /рабочие (кассир билетный 3 разряда, кассир билетный 4 разряда, проводник, дежурный по вагону, операторы ТК, прочие рабочие)	34	32	212,67	200,16	35	35	148,12	106,02	74	76	165	190	143	525,79	143	496,18
Итого:	37	34	286,73	265,66	61	63	285,27	259,7	75	84	167,5	210,0	173	739,50	181	735,33

Совершенствование корпоративной ответственности и социального партнерства

Основой социальных и трудовых гарантий для работников является Коллективный договор на 2020-2022 годы, который гарантирует работникам помимо социальных льгот, предусмотренных федеральным законодательством, дополнительные социальные гарантии, а именно:

- •предоставлять Работникам АО «Содружество» отпуск до трёх календарных дней без сохранения заработной платы в случае рождения ребёнка, регистрации брака, смерти близких родственников;
 - •оказывать материальную помощь:
 - работнику, по его заявлению, при уходе в ежегодный оплачиваемый отпуск;
- работнику (одному из родителей) при рождении ребёнка в размере 3000 рублей на каждого новорождённого сверх пособия, установленного законодательством Российской Федерации;
- работнику в случае смерти близких родственников (муж, жена, дети, родители) в размере не менее 3000 рублей;
- неработающим пенсионерам Компании к Международному дню пожилых людей;
 - предоставлять следующие гарантии и компенсации:
- осуществлять, помимо обязательного медицинского страхования, добровольное медицинское страхование Работников;
- предоставлять Работникам одному из родителей (опекуну) детей, обучающихся в общеобразовательных учреждениях, один нерабочий день в День знаний (1 сентября) или в другой первый день начала занятий, без оплаты;
- обеспечивать организованный отдых и оздоровление детей Работников в детских оздоровительных лагерях, с оплатой Работником стоимости путевки в размере до 30%, многодетным семьям до 20%. Под многодетными семьями понимаются семьи, имеющие трех несовершеннолетних детей;
- выделять автотранспорт при организованной отправке детей Работников в детские оздоровительные лагеря, для организованного отдыха Работников, инициированного Профсоюзом;
- В случае смерти неработающего пенсионера Компании при наличии у него стажа работы в ОАО «РЖД» и АО «Содружество» (суммарного) не менее 15 лет или в АО «Содружество» не менее 5 лет выплачивать его близким родственникам (муж, жена, дети, родители) единовременную сумму в размере 3000 рублей;
- •при установлении Работнику группы инвалидности вследствие несчастного случая на производстве по вине AO «Содружество» или профессионального заболевания выплачивать ему единовременное пособие по инвалидности в размере не менее: 1 группы (ограничение 3-й степени) – девяти среднемесячных заработков Работника, 2 группы (ограничение 2-й и 3-й степени) – шести среднемесячных заработков Работника, 3 группы (ограничение 1-й степени) – трёх среднемесячных заработков Работника с учётом суммы единовременной страховой выплаты пострадавшему, предусмотренной статьей 11 Федерального закона «Об обязательном социальном страховании ОТ несчастных случаев на производстве профессиональных заболеваний», исключением несчастных 3a работниками, находившимися в состоянии алкогольного, наркотического или токсического опьянения.

- •выплачивать детям Работника, погибшего вследствие несчастного случая на производстве по вине Компании, ежемесячного пособия на каждого из детей (до достижения ими возраста 18 лет) в размере не менее 2300 рублей;
- •выплачивать единовременное поощрение за добросовестный труд в зависимости от стажа работы в Компании и в организациях федерального железнодорожного транспорта следующим Работникам:
- 1) лицам, уволенным по собственному желанию из АО «Содружество» впервые в связи с выходом на пенсию независимо от возраста, в том числе по инвалидности 1 и 2 группы;
- 2) лицам, уволенным по пункту 5 части первой статьи 83 Трудового кодекса Российской Федерации в случае признания их полностью не способными к трудовой деятельности в соответствии с медицинским заключением и установлением им 1 или 2 нерабочей группы инвалидности.

Размер единовременного поощрения за добросовестный труд в зависимости от стажа

Для мужчин	Для женщин	Размер единовременного поощрения
от 5до 10 лет	от 5 до 10 лет	Один среднемесячный заработок
с10 до 20 лет	с 10 до 15 лет	Два среднемесячных заработка
с 20 до 25 лет	с 15 до 20 лет	Три среднемесячных заработка
с 25 до 30 лет	с 20 до 25 лет	Четыре среднемесячных заработка
с 30 до 35 лет	с 25 до 30 лет	Пять среднемесячных заработков
свыше 35 лет	свыше 30 лет	Шесть среднемесячных заработков

- •В целях сохранения социальной защищенности и адаптации к новым условиям пенсионного обеспечения Работников, соответствующих условиям, необходимым для назначения страховой пенсии по старости в соответствии с законодательством РФ, действовавшим на 31 декабря 2018 года, Работникам, проработавшим в Компании и в организациях железнодорожного транспорта 20 и более лет, при их увольнении из Компании по собственному желанию либо в связи с сокращением численности или штата работников выплачивать единовременное поощрение за добросовестный труд;
- •проводить культурно-массовые, спортивные и оздоровительные мероприятия среди работников и членов их семей, детские новогодние мероприятия.
- •Осуществлять негосударственное пенсионное обеспечение Работников Компании, выборных и штатных профсоюзных работников через некоммерческую организацию «негосударственный пенсионный фонд «Благосостояние»
- •возмещать Работникам расходы по уплате процентов по займам (кредитам) на приобретение и (или) строительство жилого помещения на условиях и порядке, определённых локальным нормативным актом Компании.
- •Выплачивать Работнику к 1 сентября на каждого ребенка первоклассника сумму в размере 1000 рублей;
- •Предоставлять по заявлению неработающего пенсионера при наличии стажа работы в ОАО «РЖД» и АО «Содружество» (суммарного) не менее 15 лет или в АО «Содружество» не менее 5 лет бесплатный проезд железнодорожным транспортом на суммарное расстояние двух направлений до 200 км;
- •Обеспечивать доставку отдельных категорий Работников от места жительства до места работы и обратно, с учетом технологических особенностей производства, в

порядке и на условиях, определенных локальным правовым актом AO «Содружество».

В целях материальной заинтересованности в Компании действует система премирования за основные показатели работы.

Нематериальная мотивация сотрудников осуществляется в виде поощрений корпоративными (награды компании и награды ОАО «РЖД»), ведомственными и государственными наградами.

Наименование награды	Количество наград 2019 года	Количество наград 2020 года
Награждение нагрудным знаком	4	-
Почетная грамота (Министерств и ведомств субъектов РФ, ОАО «РЖД», АО «Содружество»)	47	9
Благодарность (Министерств и ведомств субъектов РФ, ОАО «РЖД», АО «Содружество»)	87	18
Звание «Заслуженный работник транспорта»	-	-
Благодарственные письма	25	3

Для повышения эффективности труда за счет сокращения уровня заболеваемости персонала компанией проводятся мероприятия по отдыху и оздоровлению сотрудников с возможностью санаторно-курортного лечения. За 2020 год - 25 человек получили путевки на санаторно-курортное лечение и 23 человека воспользовались программой добровольного медицинского страхования в части оказания услуг по лечению и диагностике.

НПФ «Благосостояние»
Отчет по НПФ «БЛАГОСОСТОЯНИЕ» на 31.12.2020 гола

Подписанные Договоры пенсионного обеспечения	Общая чис по компа На 31.12.2019	сленность нии, чел. На 31.12.2020		ность работни нившихся всего На 31.12.2020		Процент выполнения от общей численност и	Процент выполнения от общей численност и
Негосударстве нное пенсионное обеспечение (НПО)	591	552	81	80	-1	13,7 %	14,5%

Развитие корпоративной системы управления персоналом

Целью данной функциональной задачи является развитие корпоративной системы управления персоналом для обеспечения выполнения главной цели и функциональных задач настоящей Стратегии на основе процессного подхода.

Развитие инновационного потенциала и корпоративной культуры способствует улучшению и повышению эффективности работы Компании в целом. Инвестиции в развитие высокопрофессиональных специалистов способствуют формированию конкурентоспособных коллективов и поддержанию высокой трудовой мотивации.

Процессы управления персоналом (развитие персонала, укомплектование, удержание персонала и т.д.) должны быть частично переориентированы с массовых целей на выполнение индивидуально адресных задач повышения личной эффективности: выявление и удержание наиболее ценных и перспективных работников, подготовку в целях обеспечения наибольшего соответствия новых работников требуемым компетенциям.

XI. Приоритетные направления деятельности, перспективы развития

11.1. Стратегия и приоритетные направления деятельности

Для повышения эффективности работы пригородного пассажирского комплекса поставленных стратегических целей Концепцией достижения пригородных пассажирских перевозок железнодорожным транспортом (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 19 мая 2014 г. № 857-р) утверждена целевая организации пригородного железнодорожного модель сообщения, которая предусматривает определенные гарантии и обязательства со стороны федерального центра, со стороны владельца инфраструктуры, со стороны субъектов РФ. Сформулирована модель регионального заказа и контрактных условий, взаимодействие между субъектами Российской Федерации, финансирование пригородного железнодорожного сообщения, механизмы управления активами, совершенствования системы государственного регулирования и дополнительных параметров деятельности перевозчиков. Современные требования к транспортному обслуживанию населения, устанавливаемые стандарты качества, внедрение политики клиентоориентированного поведения перевозчика, условий получения прибыли и других факторов формирует миссию АО «Содружество»:

«Каждый пассажир важен для нас! Мы помогаем людям преодолевать расстояния максимально удобно, безопасно, заботясь о комфорте пассажиров, предоставляя дополнительные услуги».

Стратегическое развитие компании определено Стратегией развития компании на период 2015-2020 годов, утвержденной решением Совета директоров от 18.08.2015 (протокол № 14-2015); протоколом Совета директоров № 06-2018 от 26.07.2018 одобрен проект Стратегии развития общества на период до 2025 года. С учетом изменившихся условий функционирования, текущих и перспективных потребностей ведется актуализация Стратегии развития компании на период до 2036 года.

Стратегией развития компании разработана перспективная финансовая модель развития, основные параметры которой свидетельствуют о положительной динамике основных показателей финансово-экономической деятельности: запланирована положительная динамика показателя EBITDA.

Ценностями АО «Содружество» неизменно остаются уважение к пассажиру, партнеру и коллеге, ответственность и здоровые амбиции.

Основной целью АО «Содружество» является обеспечение безубыточной деятельности и повышение качества обслуживания пассажиров.

В рамках реализации поставленной цели АО «Содружество» необходимо реализовать план первоочередных мероприятий по следующим направлениям:

- 1. Внедрение перспективных технологий организации перевозок.
- 2. Совершенствование системы управления перевозочным процессом.
- 3. Совершенствование тарифной политики.
- 4. Развитие систем и методов контроля оплаты проезда.
- 5. Организация удобной для пассажиров системы оплаты проезда в пригородном сообщении.
- 6. Качественное обеспечение платежеспособного спроса населения в пригородных пассажирских перевозках.
 - 7. Повышение качества и эффективности организации обслуживания.



Рисунок 11.1. Дерево целей АО «Содружество»

При реализации стратегической цели Общества определяются следующие приоритетные направления деятельности:

- обеспечение планомерной и сбалансированной реализации Программы структурной реформы на железнодорожном транспорте;
 - исполнение Обществом целей и задач, предусмотренных уставом;
- обеспечение соблюдения законодательства Российской Федерации в процессе деятельности Общества;
- развитие современной, развитой и эффективной транспортной инфраструктуры, обеспечивающей ускорение движения потоков пассажиров, снижение транспортных издержек в экономике;
- удовлетворение спроса на наиболее загруженных маршрутах и растущих рынках (в первую очередь в агломерациях);
- рост привлекательности пригородных перевозок для потребителей за счет обновления подвижного состава, оптимизации расписания движения, роста маршрутной скорости, совершенствования систем продажи билетов;
 - развитие сети БПА для повышения качества обслуживания пассажиров;
 - контроль безбилетного проезда как на станциях, так и в электропоездах;
- рациональное использование механизма взимания штрафов за безбилетный проезд с целью ликвидации безбилетного проезда пассажиров;
- модернизация инфраструктуры вокзалов и станций и строительства многофункциональных транспортно-пересадочных узлов (далее ТПУ) для интеграции пригородных и внутригородских перевозок с городским транспортом.

В связи с чем, АО «Содружество» примет активное участие в развитии приоритетной программы развития внутригородского кольцевого движения г. Казани, а также, участие в организации совместного проекта Министерства транспорта и дорожного хозяйства Республики Татарстан и ОАО «РЖД» «Транспортно-пересадочного комплекса «Компрессорный»;

- совершенствование графика движения поездов для улучшения качества обслуживания пассажиров, ритмичности работы и привлечения дополнительного пассажиропотока;
 - развитие системы WI-FI в поездах;
 - повышение доступности транспортных услуг для населения регионов;
- активное, продуктивное выстраивание взаимоотношений с субъектами РФ, обслуживаемыми Обществом;
- обеспечение полного покрытия выпадающих доходов по государственному заказу;
- развитие мультимодальных, интермодальных пассажирских пригородных перевозок, туристических маршрутов;
 - повышение исключительной безопасности всех процессов;
- улучшение инвестиционного климата и развитие рыночных отношений в системе пригородных сообщений;
- автоматизация процесса управления компанией с использованием программно-технического комплекса «АСУ ППК»;
- развитие проекта «Инновационная мобильность» (многофункциональные точки продаж);
- широкое использование персонифицированного учета пассажиров льготных категорий граждан;
- продвижение и активное использование мобильного приложения для пассажиров;
- повышение экономической ответственности и заинтересованности всех работников в улучшении финансово-экономических результатов работы Общества;
- создание эффективного социального партнерства и социальной ответственности;
- создание эффективной системы управления активами и инвестиционными ресурсами;
- внедрение новых стандартов организации перевозок в пригородном сообщении.

Реализация стратегических планов позволит повысить конкурентоспособность, производственную и коммерческую эффективность компании АО «Содружество».

11.2. Задачи и перспективы развития Общества в 2021 году.

В условиях сохранения сложной эпидемиологической обстановки, вызванной распространением коронавирусной инфекции (Covid-19), а также ввиду мер, предпринимаемых для предотвращения ее распространения на территории Российской Федерации основными задачами Компании на 2021 финансовый год являются:

- принятие мер по восстановлению пассажиропотока, обеспечение планового задания по пассажирообороту в размере 403,5млн.пасскм или 134% к уровню 2020 года;

- сокращение коэффициента текучести персонала, принятие мер, направленных на укомплектованность персонала кадрами основных производственных профессий;
- реализация инвестиционной программы на 2021 год требующая 22млн.руб. собственных средств;
- использование новых гибких форм занятости работников, изменений в оплате труда. Реализация мероприятий по защите социально-экономических интересов работников компании при реализации антикризисных программ.

Общество намерено гибко и оперативно работать с графиком движения пригородных поездов, развивать подсобно-вспомогательную деятельность, развивать мультимодальные перевозки.

Планируемые мероприятия направлены на обеспечение максимального экономического эффекта АО «Содружество» и функционирование в интересах экономики региона и населения, с надлежащим уровнем качества обслуживания, обеспечением безопасности перевозок и повышением их конкурентоспособности при соблюдении требований законодательных и иных нормативных актов. При их реализации Общество руководствуется принципами социальной ответственности и обязательствами перед потребителями, сотрудниками Компании и акционерами.

Кроме того, приоритетными задачами, реализация которых позволит добиться выполнения обозначенных целей являются:

1.) совершенствование взаимодействия с субъектами Российской Федерации:

- транспортное обслуживание с - заключение договоров на основными покрытием 100% убытков, возникающих co контрагентами вследствие государственного регулирования тарифов. Продолжить работу в части заключения на транспортное обслуживание населения по соглашений субъектам среднесрочную перспективу;
- эффективное взаимодействие с субъектами Российской Федерации, в том числе, с органами регулирования, при определении тарифов на перевозки;
- обеспечение покрытия в полном объеме выпадающих доходов от перевозки федеральных, региональных льготных категорий граждан, студентов и школьников, согласно заключенным договорам, в том числе с использованием персонифицированного учета;
- выполнение графика платежей в рамках заключённых долгосрочных соглашений реструктуризации задолженности по 4 субъектам РФ (Республики Марий Эл, Мордовии, Удмуртской и Чувашской Республик). Ожидается поступление в размере 15,989 млн.руб.

2.) совершенствование взаимодействия с ОАО «РЖД»:

- совершенствование, заключение и исполнение договоров аренды подвижного состава с экипажем с обеспечением непрерывности перевозочной деятельности на территории субъектов $P\Phi$, недопущение увеличения кредиторской задолженности перед OAO «РЖД»;
- заключение договоров на оказание услуг по перевозке работников ОАО «РЖД» (структурных подразделений) и обеспечение своевременной полной оплаты объемов выполненных работ при перевозке работников;
- снижение кредиторской задолженности за счет выполнения в полном объеме графика платежей перед ОАО «РЖД» в совокупном размере до 451,706 млн.руб.
- 3.) рост доходов от перевозок, повышение уровня собираемости выручки и эффективности системы продаж проездных документов за счет:

- расширения возможностей приобретения проездных документов в терминалах самообслуживания безналичным расчетом при помощи банковских карт;
- развития системы продаж билетов на вокзалах, поездах, платежных терминалах, билетных автоматах и на интернет-площадках вследствие разработки и практического использования технологий и технических средств для создания перспективных и модернизации существующих каналов сбыта, в том числе, дальнейшего продвижения мобильного приложения и пилотного проекта «Инновационная мобильность»;
 - увеличения эффективности контроля над оплатой проезда;
- совершенствования гибкой тарифной политики, оптимизации абонементных тарифов, проведения специальных маркетинговых акций;
- пересмотра мотивационной политики компании, в том числе билетных кассиров, с целью эффективной заинтересованности в получении доходов;
- использования и создание автоматизированных систем контроля подсчета пассажиров и оплаты проезда на станциях и в поездах с наиболее интенсивным пассажиропотоком;

4.) оптимизация издержек в результате:

- расширение доли рынка транспортных услуг, организация тактового движения в пределах внутригородской черты;
- повышение производительности подвижного состава и средней населенности вагона, увеличение дальности поездок;
- оптимизация числа остановочных пунктов и, соответственно, количества стационарных касс;

5.) развитие рентабельных услуг:

- развитие более качественных тактовых перевозок пассажиров в крупных узлах, развитие внутригородских перевозок;
- увеличение туристических интермодальных маршрутов совместно с туристическими агентствами;
- развитие дополнительных услуг, не относящихся непосредственно к пассажирским перевозкам;

8) совершенствование социальной политики:

- исполнение Коллективного договора с учётом федеральных изменений льгот, гарантий и компенсаций для сотрудников, а также, сверхобязательных норм трудового законодательства;
- проведение мероприятий по улучшению условий труда и быта, охраны здоровья работников и повышения безопасности труда;
- проведение жилищной политики, создание технологического жилья для обеспечения технологического процесса трудовыми ресурсами и финансовая поддержка работников дефицитных и востребованных профессий (проводник, разъездной билетный кассир) в статусе «молодого специалиста». Для приглашенных руководителей и специалистов с целью закрепления квалифицированных кадров в компании проработать возможность частичной компенсации стоимости при найме жилья в случае переезда из другой местности.

Реализация перечисленных мероприятий позволит реализовать удовлетворение существующих потребителей и привлечение новых, обеспечит выполнение установленных бюджетных показателей 2021 года, в том числе, сохранит поступательное движение Компании и позволит добиться прогнозной прибыльности деятельности в размере 18,937млн. руб.

11.3. Совершенствование управления и корпоративных процедур.

Совершенствование системы корпоративного управления способствует росту прибыльности компании, повышению культуры деятельности Общества, улучшению качества работы, построению гибкой системы управления ресурсами Компании и снижению рисков, связанных с деятельностью Общества. В то же время, рост стоимости компании соответствует основной задаче совета директоров, заключающейся в максимальном увеличении ее привлекательности для акционеров.

Создание совершенной корпоративной системы позволит создать безупречную репутацию Обществу — неосязаемый актив, плохо защищенный от рисков и неудач, но открывающий новые возможности и приносящий доход.

Регулирование и введение новых механизмов корпоративного управления осуществляется посредством разработки и введения различных документов.

- АО «Содружество» определяет следующие направления совершенствования корпоративного управления:
- -дальнейшее развитие системы управления рисками и внутреннего аудита компании в соответствии с требованиями Кодекса корпоративного управления;
 - -улучшение информационной открытости компании до степени прозрачности;
- -прозрачность и эффективность работы органов управления и контроля компании;
- -разработка/корректировка всех необходимых внутренних корпоративных документов;
- -создание эффективной системы Ключевых показателей эффективности KPI (Key Performance Indicator) Общества;
- -обучение сотрудников стандартам и лучшей практике корпоративного управления.

Необходимо учитывать следующие изменения, отраженные в законодательстве Российской Федерации последних лет:

- изменения, внесенные Федеральным законом от 19.07.2018 № 209-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах», направленные на усиление роли совета директоров в корпоративном управлении, обеспечение формирования в обществах эффективной системы управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита, а также на повышение уровня защиты прав владельцев привилегированных акций. Важным нововведением является наделение совета директоров правом выдвигать кандидатов в новый состав совета директоров независимо от количества кандидатов, выдвинутых иными уполномоченными лицами;
- изменения, связанные с реализацией мероприятий, направленных на совершенствование корпоративного управления в рамках плана мероприятий «Трансформация делового климата», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 20-р. Мероприятия, включенные в указанный план, направлены на повышение уровня защиты прав миноритарных инвесторов и качества корпоративного управления;
- согласно Положению Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров» учитывается развитие ІТ-технологий и современных способов идентификации лиц, определяются особенности участия в общем собрании акционеров лиц, права на акции которых учитываются номинальным держателем, голосование путем заполнения электронного бюллетеня в сети Интернет, а также порядок совместной реализации акционерами своих прав;

- согласно информационному письму Банка России от 24.05.2019 № ИН-06-28/45 «О рекомендациях по участию совета директоров в процессах развития и управления информационными технологиями и управления риском информационной безопасности в публичном акционерном обществе» и в связи с растущим проникновением информационных технологий во все сферы деятельности обществ планируется реализация Рекомендаций по участию совета директоров в процессах развития и управления информационными технологиями и управления риском информационной безопасности.

В связи с пандемией в корпоративное законодательство внесены изменения, позволяющие хозяйственным обществам сместить сроки проведения некоторых мероприятий и «смягчить» экономические последствия кризиса (Федеральный закон от 07.04.2020 № 115-Ф3), а именно:

- в отношении проведения общих собраний акционеров в целях ограничения распространения заболевания продлен срок для проведения годовых собраний за 2019 год до 30 сентября 2020 года. При этом Банк России в письме от 03.04.2020 №ИН-06-28/48 разрешил акционерным обществам проводить абсолютно все собрания в 2020-2021 гг. в форме заочного голосования вне зависимости от повестки дня;
- отложен срок вступления в силу поправок в Закон об Акционерных обществах, устанавливающих необходимость проведения внутреннего аудита. Проведение внутреннего аудита станет обязательным лишь с 1 января 2021 года, а не с не с 1 июля 2020 г, как это планировалось ранее;
- если стоимость чистых активов общества по окончании 2020 года ниже размера его уставного капитала Совет директоров акционерного общества не обязан включить состав годового отчета общества раздел о состоянии его чистых активов. Обществу не придется не позднее, чем через шесть месяцев после окончания отчетного года принимать решение об уменьшении уставного капитала до величины, не превышающей стоимость чистых активов общества, или о ликвидации общества.

Ограничение ответственности.

Настоящий Годовой отчет АО «Содружество» по итогам работы за 2020 год подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления. Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2020 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов его деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Компания. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем. Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего Годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

Сумма частей целого не всегда равна итогу из-за применяемого арифметического округления.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской

Федерации, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в Отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

Генеральный директор



А.И. Ахметшин

XII. Справочная информация для акционеров

Адреса, телефоны,	Юридический адрес: г. Казань					
контакты	Почтовый и фактический адрес: 420021, РТ, г.Казань, ул.					
АО «Содружество»	Галиаскара Камала, д.11,					
	телефон (843) 202-28-00					
	Интернет адрес: www//sodruzhestvoppk.ru					
Контактные лица	Генеральный директор- Ахметшин Азат Ильгитзович –					
АО «Содружество»	тел.(843) 202-28-00					
	Главный инженер – Вафин Ильнур Мансурович -					
	тел. (843) 202-30-71					
	, <u>-</u>					
	` '					
	± , , ,					
	1 = = =					
	1 1					
Банковские	_					
реквизиты	· ·					
	· ·					
	· ·					
	в ПАО «Ак Барс» Банк, г. Казань, ул. Кремлевская д.8					
	Акционерное общество «ВТБ Регистратор»					
Общества						
	*					
	г. Москва					
	Адрес электронной почты: www.vtbreg.com					
Аудитор Общества	ООО «Интерком-Аудит»,					
	<u> </u>					
	Свидетельство о государственной регистрации в МРП: серия БА					
	, and the second					
	<u> •</u>					
Реестродержатель Общества	финансам - Аскаров Марат Шамилевич — тел. (843) 202-28-10 Заместитель генерального директора по безопасности Ельченков Андрей Николаевич — тел. (843) 202-28-17 ОГРН 1091690049791, ОКПО 63124418 ОКАТО 92401367000, ОКТМО 92701000001 ОКОГУ4210014, ОКВЭД 49.31, ОКФС 42, ОКОПФ 12267 ИНН 1655182480, КПП 165501001 Р/счет 40702810845029006328, К/счет 30101810000000000805 в ПАО «Ак Барс» Банк, г. Казань, ул. Кремлевская д.8 Акционерное общество «ВТБ Регистратор» Почтовый адрес: 127015, г. Москва, ул. Правды, д.23 Место нахождения: Россия, 127015, г. Москва, ул. Правды, д.23, корп. 10 Телефон: (495)787-44-83, (499)257-17-00 Реквизиты: ИНН 5610083568, ОГРН 1045605469744, ОКПО 74713069, КПП 771401001, ОКВЭД 67.11.12 Р/с 40702810030000001846 в Филиале № 7701 Банка ВТБ (ПАО) г. Москва Адрес электронной почты: www.vtbreg.com ООО «Интерком-Аудит», телефон (495) 937-34-51, электронная почта: info@intercom-audit.ru					

	осн.регистрационный номер записи 11606074492).
Котировка ценных	Не осуществлялась
бумаг Общества	
Рыночная	Не производилась
капитализация	
Общества	